

LAPORAN TAHUNAN UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

MEMACU KECEMERLANGAN



USM

UNIVERSITI
SAINS
MALAYSIA

2015



ISI KANDUNGAN

| | | | |
|---|-----------|------------|---|
| VISI | 4 | | |
| MISI | 4 | | |
| 9 TERAS APEX | 6 | 32 | Pegawai Utama Universiti dan Ketua Pusat Tanggungjawab |
| Garis Masa | 8 | 36 | USM Dalam Angka |
| Penaung Diraja Universiti APEX | 25 | 40 | Laporan Pengerusi, Lembaga Gabenor Universiti |
| Canselor | 26 | 50 | Akademik & Antarabangsa |
| Pro-Canselor | 27 | 64 | Penyelidikan & Inovasi |
| Ahli Lembaga Gabenor | 28 | 76 | Pembangunan Pelajar & Alumni |
| Jawatankuasa Audit Universiti | 29 | 84 | Jaringan Industri & Masyarakat) |
| Pengurusan Tertinggi | 30 | 94 | Takbir Urus |
| Carta Organisasi Pengurusan | 31 | 102 | Pembangunan Institusi |
| | | 112 | Yayasan USM |
| | | 116 | Laporan Kewangan |

VISI

Mentransformasikan Pengajian Tinggi
untuk Kelestarian Hari Esok

MISI

USM merupakan universiti perintis,
berintensifkan penyelidikan rentas bidang
yang memperkasakan bakat masa
hadapan dan mengupayakan golongan
terkebawah demi mentransformasi
kesejahteraan sosioekonomi mereka



9 TERAS APEX

USM telah diberikan mandat untuk melaksanakan Program Pemacuan untuk Kecemerlangan (APEX - Accelerated Programme for Excellence) pada September 2008. Sejak itu, USM sentiasa berusaha untuk menanamkan nilai-nilai dan teras-teras utama untuk dihayati serta dijadikan pegangan utama semua warga USM.

Keilmuan

Tujuan utama universiti ialah menerokai dan menguasai ilmu pengetahuan. Apa jua yang dilakukan mestilah berteraskan ilmu dan kaedah-kaedah keilmuan yang ada. Ilmu adalah urusan utama universiti yang tertumpu kepada usaha penerokaan, pengkayaan dan mengaplikasikan dalam setiap urusannya dalam kalangan seluruh warga universiti yang di kembang dan dimajukan secara berterusan untuk membangun negara dan mencapai kesejahteraan yang berterusan. Keilmuan juga menjadi teras dalam merealisasikan motto Kami Memimpin.

Masa Hadapan

Apa jua yang dilakukan perlulah berasaskan kepada pemikiran masa hadapan, dari segi impak kepada masyarakat dan orang lain mahu pun kepada diri sendiri. Apa yang akan ditinggalkan nanti dan bagaimana tindakan-tindakan yang berasaskan pemikiran pada hari ini akan memberi kesan kepada masa hadapan yang dibangunkan.

Kelainan (Keunikan)

Teras ini membezakan USM dan warganya daripada orang lain dalam membangunkan kekuatan dan impak masa hadapan. Untuk bersaing dan menghadapi masa hadapan, universiti malah seseorang perlu mempunyai kelainan dengan natijah yang diharapkan daripada setiap tindakan yang dibuat, apatah lagi jika berfikir di luar kotak dan merealisasikan Strategi Lautan Biru (Blue Ocean Strategy).

Kelestarian

Merealisasikan pemikiran dan usaha daripada penjagaan alam sekitar hinggalah kepada memulihara tradisi dan kearifan tempatan yang terdapat dalam masyarakat, agenda kesukarelawanan dan membangunkan pelbagai inisiatif untuk menyemai semangat kelestarian ini dan merealisasikan usaha yang dibuat dalam menjaga alam seluruhnya.

Kesejagatan

Menghormati nilai-nilai universal yang dikongsi bersama dengan pemikiran yang luas dan terbuka, memahami budaya dan nilai universal dan global yang dipegang dan dihormati bersama-sama dan mempertahankan jati diri seperti ungkapan Glokal iaitu berfikir global dan bertindak lokal iaitu menghormati nilai dan budaya yang ada dan pegang selama ini terutamanya dalam semangat Rukun Negara. Warga universiti juga perlu ada kesanggupan untuk bekerja bersama-sama dan melibatkan semua secara inklusif (keterangkuman) tanpa sempadan.

Kemanusiaan

Nilai Kemanusiaan amat penting dalam menjamin kelangsungan hidup manusia dan alam seluruhnya. Kemanusiaan bermakna kita mempunyai belas ihsan dengan berpegang kepada prinsip dan nilai hidup dalam menjaga alam, manusia dan masyarakat seluruhnya.

Pengorbanan

Bersedia untuk melakukan apa sahaja usaha yang berterusan dengan tulus ikhlas untuk menjayakan misi universiti yang dipegang bersama-sama demi mendapat keredaan Tuhan dan menjayakan amanah yang dipegang. Semangat ini perlu datang dari hati atau qalbu berteraskan semangat Saya Sayang USM dan Memacu Kecemerlangan.

Perubahan

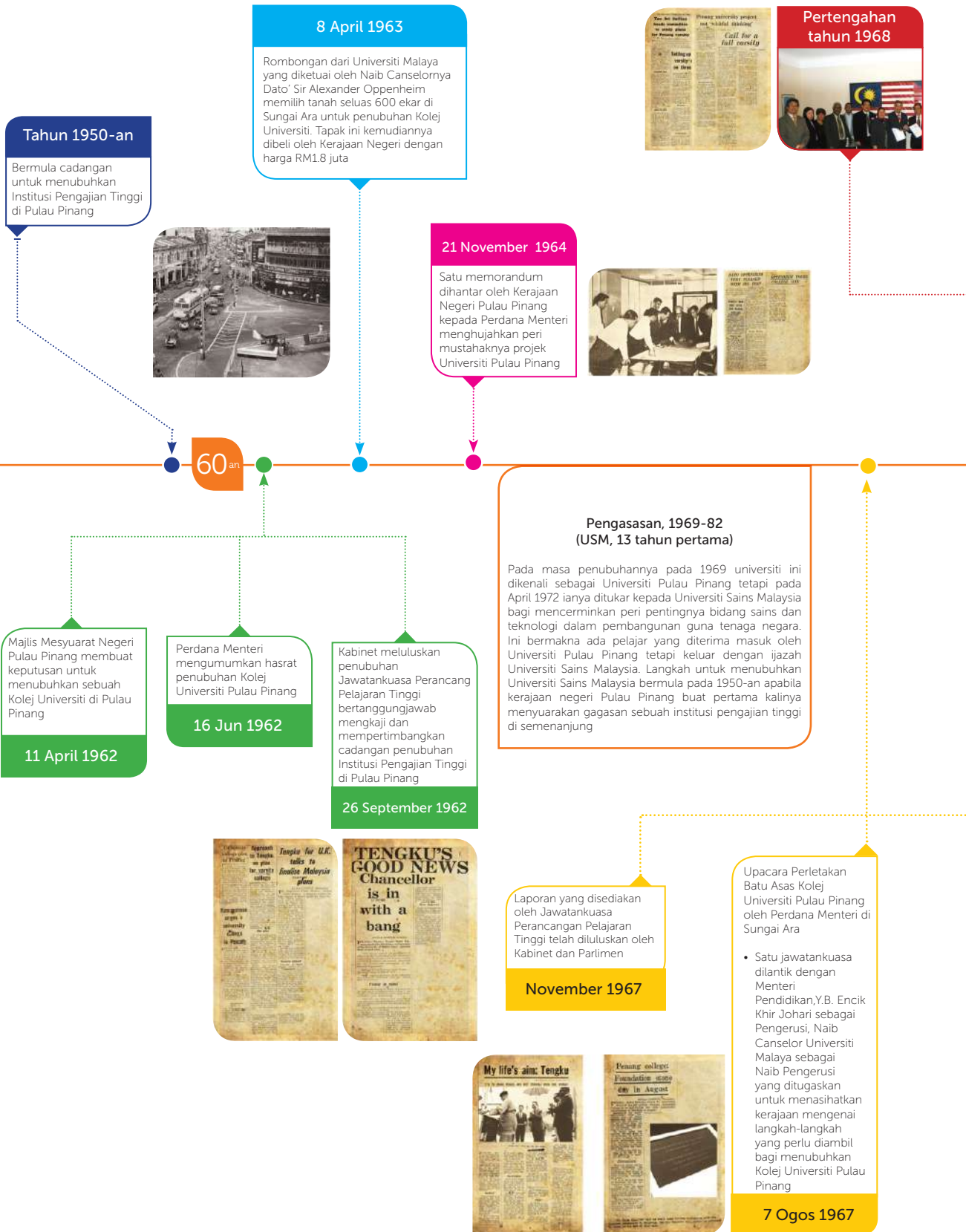
Kejayaan universiti bergantung kepada perubahan yang dibuat dari dalam diri warganya membawa kepada perubahan dalam pemikiran serta tindakan-tindakan yang memberi impak besar kepada masyarakat dan dunia melalui ilmu pengetahuan dan semua teras yang dibangunkan bersama-sama.

Kesejahteraan

Matlamat utama segala usaha yang dilakukan adalah untuk memberikan kesejahteraan mental dan fizikal kepada semua merangkumi warga universiti membawa kepada warga negara dan dunia seluruhnya yang dibuat hasil pemikiran dan tindakan yang berterusan dan lestari dengan mengambil kira rohani dan jasmani, pembangunan moral dan fizikal serta kebahagiaan yang berterusan.

GARIS MASA

50^{an}





19 Jun 1968

Satu jawatankuasa yang dipengerusikan oleh Hakim Mohamad Suffian bin Mohd. Hashim merangka dan mengemukakan perlembagaan bagi Universiti Pulau Pinang

9 Jun 1969

Jawatankuasa Kabinet yang diketuai oleh Hakim Tan Sri Suffian bin Mohd. Hashim merangka dan mengemukakan perlembagaan Universiti kepada kerajaan

Pada penghujung Februari 1967, En. (kemudiannya Tan Sri) Khir Johari yang juga Menteri Pelajaran telah mengumumkan di Parlimen tentang kelulusan kerajaan pusat berhubung penubuhan Kolej Universiti Pulau Pinang. Bagi melengkapkan penubuhannya Perdana Menteri telah mengumumkan pada 8 Jun 1967 peruntukan sebanyak RM25 juta yang merupakan sebahagian daripada pinjaman RM150 juta dari Jepun (sebahagian daripada penyelesaian tuntutan pampasan Malaysia berkaitan pendudukan Jepun) untuk tujuan pembinaan Kolej Universiti Pulau Pinang.



Tahun 1970

Penubuhan Pusat Pengajian Ilmu Kebudayaan dan Kemanusiaan [kini dinamai Pusat Pengajian Ilmu Kemanusiaan], Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan dan Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan



Tidak dapat dipastikan bagaimana tapak kampus universiti yang asalnya dikenalpasti di Sungai Ara (tapak ini kini menjadi pengkalan Angkatan Tentera Malaysia) berpindah ke tapaknya di Bukit Tok Jannatun, yang kini dikenali sebagai Bukit Minden. Nama "Minden" diambil dari sebuah bandar di utara Jerman. Nama "Minden" amat bermakna sehingga pengkalan tentera yang pada mulanya dikenali sebagai "Gelugor Barracks" telah diubah kepada "Minden Barracks".

70 an

Pengambilan pertama 57 pelajar untuk mengikuti kursus-kursus dalam bidang Sains Tulen

9 Jun 1969

Tarikh untuk memulakan universiti tetapi telah ditunda kerana peristiwa 13 Mei

29 Mei 1969



- Profesor Hamzah Sendut dilantik oleh Yang di-Pertuan Agong menjadi Canselor Designate memandangkan perlembagaan masih belum diluluskan
- Penubuhan Pusat Pengajian Ilmu Fizik dan Ilmu Hisab, Pusat Pengajian Sains Kajihayat dan Pusat Pengajian Sains Kimia

8 April 1969



Menteri Pelajaran, Encik Khir Johari mengumumkan dalam Parlimen bahawa Kerajaan Pusat telah meluluskan penubuhan Kolej Universiti Pulau Pinang

Februari 1967

Penubuhan Pusat Pengajian Sains Gunaan

Universiti ini juga mempelopori pengajian jarak jauh (luar kampus) yang bertujuan memberi peluang kepada mereka yang sedang bekerja untuk belajar. Program ini diletakkan di bawah Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan dengan Paul Chang Min Phang sebagai Penyelaras. Rancangan ini meliputi disiplin Ilmu Kemanusiaan, Sains Kemasyarakatan dan Sains dan bertujuan memberi peluang kepada mereka yang berpotensi mengikuti pengajian di universiti tetapi tidak dapat berbuat demikian sebelum ini kerana pelbagai sebab. Kebanyakan pelajar ini terdiri daripada mereka yang sedang bekerja di sektor awam mahupun swasta, serta mempunyai pengalaman tinggal di kawasan yang tidak mendapat kemudahan seperti di bandar

Awal 1971

Minden diserahkan kepada Universiti Pulau Pinang

Februari 1971



Universiti Pulau Pinang ditubuhkan dengan rasminya setelah Perintah Perbadanan ditandatangani oleh Menteri Pelajaran, Encik Hussein Onn. Profesor Hamzah Sendut secara rasmi dilantik sebagai Naib Canselor yang pertama

4 Oktober 1971





Tahun 1972

Penubuhan Pusat Pengajian Sains Farmasi dan Pusat Pengajian Sains Bangunan dan Senibina [kini dinamai Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan & Perancangan]

Tahun 1973

Penubuhan Pusat Pengajian Sains Gunaan (Kemudian dipisahkan menjadi Pusat Pengajian Teknologi Industri, Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik dan Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral pada tahun 1986)



Tahun 1974

Penubuhan Pusat Pengajian Sains Matematik

Julai 1974

Naib Canselor menulis kepada Y.B Menteri Pelajaran secara rasmi menyatakan minat Universiti Sains Malaysia untuk menubuhkan Fakulti Perubatan

April 1974

Cadangan awal untuk menubuhkan Pusat Pengajian Sains Perubatan (PPSP) di Universiti Sains Malaysia telah dibuat oleh Menteri Kesihatan, Y.B. Tan Sri Lee Siok Yew

Hamzah Sendut dilantik secara rasmi sebagai Naib Canselor pada Oktober 1971. Pada 4 Oktober 1971 Universiti Pulau Pinang ditubuhkan secara rasmi apabila Perintah Perbadanan ditandatangani oleh Menteri Pelajaran, Hussein Onn. Pada 1971 pula DYMM Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Ibni Al-Marhum Sultan Yusof Izzuddin Ghafarullahu-Lahu Shah, ketika itu baginda merupakan Ketua Hakim Negara, telah dilantik sebagai Pro-Canselor yang pertama dan baginda kekal sehingga 1984. Pada tahun 1972 Dato' Lim Huck Aik dilantik sebagai Pro-Canselor dan beliau kekal sehingga 1983. Pada tahun yang sama DYMM Tuanku Syed Putra Ibni Al-Marhum Syed Hassan Jamalulail telah dilantik sebagai Canselor dan kekal sehingga kemangkatan baginda pada 2000

Universiti Pulau Pinang ditukar namanya kepada Universiti Sains Malaysia

22 April 1972



Cokmar Universiti Sains Malaysia dikurniakan oleh D.Y.M.M. Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong sempena Istiadat Perisytiharan Pelantikan Canselor Pertama Universiti Sains Malaysia

8 Jun 1972



Konvokesyen Pertama dan Pengisytiharan D.Y.M.M. Tuanku Syed Putra Ibni Al-Marhum Syed Hassan Jamalulail sebagai Canselor serta D.Y.M.M. Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Ibni Al-Marhum Sultan Yusof Izzuddin Ghafarullahu -Lahu dan Dato' Lim Huck Aik sebagai Pro-Canselor-Pro-Canselor pertama Universiti Sains Malaysia

10 Jun 1972



Jata Universiti Sains Malaysia hasil deraf awal York Herald of Arms dan diubah suai oleh G.S. Reutens diperkenalkan sewaktu Konvokesyen Pertama



Naib Canselor sekali lagi menghantar surat kepada Setiausaha Menteri Pelajaran bertanyakan mengenai rancangan penubuhan Fakulti Perubatan

30 Januari 1975

Kementerian Kesihatan menghantar kajian mengenai Fakulti Perubatan ke-3 di Malaysia

10 Februari 1975

Ketua Setiausaha Negara menulis kepada Menteri Kesihatan menyatakan bahawa perbincangan telah pun dibuat dengan Y.A.B. Perdana Menteri dan beliau berpendapat bahawa Fakulti Perubatan di Universiti Sains Malaysia hendaklah ditangguhkan sehingga satu masa yang sesuai

17 Mac 1975



Tahun 1976

Pembinaan Dewan Tuanku Syed Putra



Environmental education for students call



4 Oktober 1976

Tan Sri Hamdan Sheikh Tahir secara rasminya dilantik sebagai Naib Canselor yang kedua

Tahun 1982

Pusat Pengajian Sains Gunaan mengkaji struktur rancangan akademik dan memutuskan untuk memberi penekanan kepada bidang kejuruteraan dan teknologi



Tahun 1982

Dato' Musa Mohamad secara rasminya dilantik sebagai Naib Canselor yang ke-3



Tahun 1983

Pelantikan Tan Sri Dato' Eusoffe Abdoolcader sebagai Pro-Canselor hingga 1994



Ogos 1983

Penubuhan Kampus Kesihatan Universiti Sains Malaysia, Kubang Kerian, Kelantan

Jun 1983

Penyerahan bangunan Hospital Kubang Kerian kepada Universiti Sains Malaysia

80^{an}

Pembinaan Bangunan Hospital dimulakan oleh Kementerian Kesihatan sebagai Hospital Besar Kota Bharu dengan harga RM36.3 juta. Terletak di kawasan Kubang Kerian, iaitu lebih kurang 6.4 km daripada Bandar Kota Bharu

September 1975

Pelantikan Tan Sri Dato' Ishak Hj. Pateh Akhir sebagai pengerusi Majlis Universiti hingga 1986

September 1975



Sebagai Naib Canselor, Hamzah Sendut dibantu oleh Pendaftar dan Bendahari serta Ketua Pustakawan. Mereka ini mempunyai peranan yang penting, kerana menurut Noel Ogle (Pendaftar pertama), Naib Canselor hanya mengeluarkan arahan yang bersifat umum dan terpujanglah kepada kebijaksanaan para pegawai kanannya untuk menterjemahkan hasratnya supaya menjadi kenyataan. Mereka diberikan pelbagai tugas pada masa yang sama. Bahkan Ogle kerap menyebut beliau bersama Ketua Pustakawan dan Bendahari memainkan peranan penting membantu Naib Canselor ketika itu kerana jawatan Timbalan Naib Canselor masih belum wujud. Universiti Pulau Pinang bermula dengan tiga pusat pengajian, iaitu Pusat Pengajian Fizik dan Ilmu Hisab, Pusat Pengajian Kajihayat dan Pusat Pengajian Kimia. Kursus-kursus yang ditawarkan oleh pusat pengajian terawal ini dipilih dengan teliti bagi mengelakkan ulangtindih dengan kursus-kursus yang ditawarkan di Universiti Malaya

Penubuhan Pusat Pengajian Sains Perubatan

10 Februari 1979



Dewan Tuanku Syed Putra dirasmikan

20 Julai 1979



Timbalan Perdana Menteri, Datuk Seri Dr. Mahathir mengumumkan keperluan penubuhan Fakulti Perubatan ke-3 di Malaysia

24 Januari 1979

Pentadbiran Pusat Pengajian Sains Perubatan ditubuhkan secara rasmi

24 Januari 1979





1 September 1983

Hospital USM dibuka dan dikendalikan oleh 18 orang doktor dan 70 orang kakitangan perubatan. Beroperasi sepenuhnya pada tahun 1984



2 September 1983

Perasmian Masjid Al-Malek Khalid USM oleh D.Y.M.M. S.P.B. Yang di-Pertuan Agong Sultan Ahmad Shah Al-Mustaiin Billah Ibni Al-Marhum Sultan Abu Bakar Riayayuddin Al-Muadzam Shah



1 Oktober 1983

Perkhidmatan pesakit luar dimulakan

15 September 1983

Pihak Jabatan Kerja Raya menyerahkan keseluruhan bangunan Hospital kepada USM

Tun Hamdan SheikhTahir memberi perhatian yang serius kepada pembangunan fizikal dan berjaya mempercepatkan pembinaan bangunan Dewan Tuanku Syed Putra (siap pada 1981), Perpustakaan (siap pada 1979), Kompleks Dewan Kuliah, Pusat Pengajian Fizik, Sains Kimia, Sains Kajihayat, Stesyen Luar Kajihayat Muka Head, Kompleks Pusat Sains Perubatan, tiga buah bangunan asrama, Kompleks Sukan dan kolam renang. Di bidang sukan pentadbirannya telah mewujudkan jawatan pegawai sukan, khas untuk mengatur serta menyelaraskan program sukan di USM secara lebih terancang

Sebuah hospital turut dibina di tapak seluas 220 ekar tetapi operasi sepenuhnya hanya bermula pada 1990. Perpindahan ini tidak disenangi oleh sebahagian kecil pelajar perubatan

Pelantikan Tan Sri Dato' Hj. Mohamed Yaacob sebagai Pro Canselor hingga 1994

Tahun 1984



Unit Kemalangan dan Kecemasan mula dibuka dan memberi perkhidmatan 24 jam

Jun 1984



Pelajar tahun 4 kumpulan pertama Pusat Pengajian Sains Perubatan memulakan pengajian mereka di Kubang Kerian

7 Julai 1984



Pusat Pengajian Sains Gunaan ditukar nama menjadi Pusat Pengajian Sains Kejuruteraan & Teknologi Perindustrian

7 Ogos 1984

Perasmian Pembukaan Hospital USM oleh D.Y.M.M. Tuanku Ismail Petra Ibni Almarhum Sultan Yahya Petra, Sultan Kelantan

26 Ogos 1984





Tahun 1985

- Desa Rakyat telah didirikan bagi memberi kemudahan tempat tinggal keluarga yang datang dari jauh untuk menemani pesakit
- Pusat Pengajian Sains Matematik ditukar menjadi Pusat Pengajian Sains Matematik dan Sains Komputer



November 1985

USM menerima Pelawaan D.Y.M.M. Paduka Seri Sultan Perak, Sultan Azlan Muhibuddin Shah Ibnu Al-Marhum Sultan Yusof Izzuddin Ghafarullahu-Lahu yang ketika itu, menjadi Yang di-Pertuan Agong untuk membuka kampus baru di negeri Perak. Kerajaan Negeri Perak seterusnya menghadiahkan kawasan seluas 198 hektar di Seri Iskandar, Tronoh Daerah Perak Tengah sebagai tapak kampus baru



7 April 1988

Pelletakan Batu Asas Kampus Tetap USM Cawangan Perak oleh Y.A.B. Tan Sri Dato' Seri Ramli Ngah Talib, Menteri Besar Perak



1 Januari 1989

Pusat Pengajian Kejuruteraan Awam dan Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanik ditubuhkan

Disember 1989

Penubuhan Pusat Pengajian Pengurusan

Atas pelawaan D.Y.M.M. Sultan Perak, yang juga bekas Pro-Cancelor pertama USM, kampus sementara (Kampus Kejuruteraan) ditempatkan di bangunan Majlis Perbandaran Ipoh, pada Mei 1986, sebelum dipindahkan ke Seri Iskandar, Tronoh, pada Disember 1989. Dalam pada itu beberapa pusat pengajian telah ditambah, seperti Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanikal dan Kejuruteraan Pembuatan, Pusat Pengajian Kejuruteraan Aeroangkasa pada Mac 1999, dan Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia pada Mei 1992. Pada Mei 2001 Kampus Kejuruteraan berpindah kali terakhirnya ke Seri Ampangan apabila Seri Iskandar diambil-alih oleh Petronas untuk dijadikan Universiti Teknologi Petronas

Pada 1973 ditubuhkan pula Pusat Sains Gunaan bagi memenuhi keperluan dalam bidang teknologi kimia yang mengkhusus kepada getah. Dekan pertamanya ialah P. D. Ritchie. Beliau dibantu oleh Mohd Muslim Mohd Yusoff (kemudiannya Profesor Madya). Tiga rancangan pengajian ditawarkan, iaitu Sains dan Teknologi Elektronik, Sains dan Teknologi Makanan serta Sains dan Teknologi Polimer. Pada sidang akademik 1974/75 pula ditambah program ke empat, iaitu Sains dan Teknologi Mineral. Pada Ogos 1984 pusat pengajian ini mendapat nama baru, iaitu Pusat Pengajian Sains Kejuruteraan dan Teknologi Industri. Mohd. Muslim Mohd Yusoff dilantik sebagai dekan pengasas tetapi dua tahun kemudian Pusat ini dipecah lagi kepada beberapa pusat pengajian seperti Pusat Pengajian Teknologi Industri yang terletak di Kampus Minda serta beberapa lagi yang terletak di kampus cawangan Perak seperti Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik, Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan & Sumber Mineral

Atas pelawaan D.Y.M.M. Sultan Perak, yang juga bekas Pro-Cancelor pertama USM, kampus sementara (Kampus Kejuruteraan) ditempatkan di bangunan Majlis Perbandaran Ipoh, pada Mei 1986, sebelum dipindahkan ke Seri Iskandar, Tronoh, pada Disember 1989. Dalam pada itu beberapa pusat pengajian telah ditambah, seperti Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanikal dan Kejuruteraan Pembuatan, Pusat Pengajian Kejuruteraan Aeroangkasa pada Mac 1999, dan Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia pada Mei 1992. Pada Mei 2001 Kampus Kejuruteraan berpindah kali terakhirnya ke Seri Ampangan apabila Seri Iskandar diambil-alih oleh Petronas untuk dijadikan Universiti Teknologi Petronas

Pelantikan Tan Sri Dato' Hj. Murad Mohd. Noor sebagai Pengerusi Majlis Universiti hingga 1992

Tahun 1986



D.Y.M.M. Paduka Seri Sultan Perak merasmikan Kampus Sementara USM. Kampus Cawangan Perak yang pada ketika itu mempunyai sejumlah 340 orang pelajar dan 140 staf

12 September 1986

Pusat Perubatan Sains Perubatan berfungsi sepenuhnya di Kubang Kerian

16 Jun 1990



Kampus Tetap USM Seri Iskandar dirasmikan oleh Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong

13 September 1990



• Pusat Pengajian Sains Kejuruteraan dan Teknologi Perindustrian dipecah kepada tiga pusat pengajian baru iaitu Pusat Pengajian Teknologi Industri, Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik & Elektronik dan Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan & Sumber Mineral untuk menyokong pelan induk

• Perindustrian Negara yang menuntut usaha berterusan untuk melahirkan lebih ramai jurutera di Negara ini, Pusat Pengajian Teknologi Industri kekal di kampus induk Pulau Pinang manakala PP Kejuruteraan Elektrik & Elektronik dan Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan & Sumber Mineral dipindahkan ke Kampus Cawangan Perak (Kampus Sementara di Bangunan Majlis Perbandaran Ipoh, Perpustakaan Perak dan Asrama Perak)

1 Mei 1986





Tahun 1991

Penubuhan Institut Pengajian Siswazah

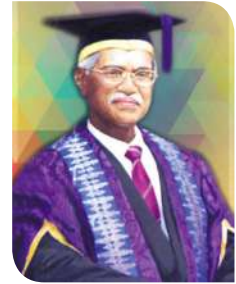


Tahun 1994

Pelantikan Tun Dr. Lim Chong Eu dan Tun Daim Zainuddin sebagai Pro-pro Canselor hingga 1999



Kampus Cawangan Perak telah diasaskan pada tahun 1986 di sebuah tapak seluas lebih kurang 500 ekar di Bandar Baru Seri Iskandar, Perak Darul Ridzuan. Kampus ini ditubuhkan untuk menampung perkembangan akademik dalam bidang-bidang kejuruteraan yang mula bertapak sejak tahun 1984. Namun kerja-kerja pembinaan bangunan dan prasarana hanya dimulakan pada tahun 1987, dan beroperasi pada tahun 1990



Tahun 1995

Dato' Profesor Ishak Tambi Kechik dilantik sebagai Naib Canselor yang ke-4

Tahun 1995

- Pusat Pengajian Sains Komputer menjadi pusat pengajian berasingan
- Pusat Pengajian Komunikasi ditubuhkan

Masjid Kampus Tetap USM Seri Iskandar dirasmikan oleh D.Y.T.M. Raja Muda Perak

14 September 1990



Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia ditubuhkan

Tahun 1992



Pelantikan Tan Sri Dato' Hj. Ani Arope sebagai Pengerusi Majlis Universiti. Kemudiannya ia dikenali sebagai Lembaga Pengarah Universiti hingga 2010

Tahun 1992



Majlis Universiti ditukar nama kepada Lembaga Pengarah Universiti dan Tan Sri Dato' Hj. Ani Arope dilantik sebagai pengerusinya

Tahun 1998

Penubuhan Pusat Pengajian Jarak Jauh

18 April 1998

Penubuhan Pusat Pengajian Sains Pergigian

1 November 1998





Tahun 1999

Pelantikan Tun Dato' Hj. Omar Yoke Lin Ong (hingga 2000) dan Raja Tun Mohar Raja Badiozaman (hingga 2001) sebagai Pro-pro Canselor



1 Mac 1999

Unit Kejuruteraan Aeroangkasa dinaiktaraf kepada PP Kejuruteraan Aeroangkasa



1 Mei 1999

Penubuhan Pusat Pengajian Seni dinaik taraf dari Pusat Seni yang ditubuhkan pada tahun 1984



Tahun 2001

- Kampus Kejuruteraan USM mula beroperasi di lokasi baru di Nibong Tebal, Pulau Pinang
- Pengenalan Sanggar Sanjung untuk mengiktiraf pencapaian warga penyidik USM



16 Julai 2001

Pelantikan Tan Sri Razali Ismail sebagai Pro Canselor



Tahun 2003

Logotaip Universiti Sains Malaysia diperkenalkan oleh D.Y.M.M. Tuanku Tengku Fauziah Binti Al-Marhum Tengku Abdul Rashid

Permulaan bahagian ini ditandai oleh perantikan Prof. Dato' Dzulkifli Abdul Razak sebagai Naib Canselor yang ke-5, setelah Dato' Ishak Tamby Kechik bersara pada 1 Disember 2000. Sebelum itu, beliau bertugas sebagai TNC Hal Ehwal Pelajar. Beliau dilihat oleh Menteri Pendidikan pada waktu itu, Tan Sri Musa Mohamad, yang sudah lama membaca kekuatan watak dan kemampuannya, sebagai penyambung pimpinan dan pemikiran di Universiti ini

2000

Universiti ini juga mempelopori pengajian jarak jauh yang diperkenalkan pada 1971 dengan tujuan memberi peluang kepada mereka yang sedang bekerja untuk belajar. Ketika itu program ini diletakkan di bawah Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan dengan Paul Chang Min Phang sebagai penyelaras. Rancangan ini meliputi disiplin Ilmu Kemanusiaan, Sains Kemasyarakatan dan Sains dan bertujuan memberi peluang kepada mereka yang berpotensi mengikuti pengajian di universiti tetapi tidak dapat berbuat demikian sebelum ini kerana pelbagai sebab. Kebanyakan pelajar ini terdiri daripada mereka yang sedang bekerja di sektor awam mahupun swasta, serta mempunyai pengalaman tinggal di kawasan yang tidak mendapat kemudahan seperti di bandar

Pelantikan D.Y.M.M. Tuanku Syed Sirajuddin Ibni Al-Marhum Tuanku Syed Putra Jamalullail, sebagai Canselor Ke-2 USM

18 April 2000



Profesor Dato' Dzulkifli Abdul Razak dilantik sebagai Naib Canselor yang ke-5

1 Disember 2000



Pelantikan D.Y.M.M. Tuanku Tengku Fauziah Binti Al-Marhum Tengku Abdul Rashid, sebagai Canselor Ke-3 USM

2 Mei 2002



- Pelantikan Tan Sri Dato' Dr. Lin See-Yan sebagai Pro-Canselor
- Universiti Sains Malaysia memulakan inisiatif Kampus Sejahtera

15 Julai 2000



Penubuhan Institut Perubatan & Pergigian Termaju

16 Oktober 2002



*Garis Masa ini disediakan oleh Pejabat Perhubungan Awam USM



Designated by
United Nations University
UNU/IAS
Institute of
Advanced Studies
A UNU Regional Centre of Expertise
Education for Sustainable Development

29 Jun 2005

Universiti Sains Malaysia terpilih sebagai Pusat Kecemerlangan Serantau Pendidikan Untuk Pembangunan Lestari oleh United Nations University-Institute of Advanced Studies (UNU-IAS) di Nagoya University, Jepun



Pertandingan asah bakat penyelidik

Tahun 2007

USM perkenal National Research and Innovation Competition untuk mengetengahkan penyelidikan pelajar ijazah pertama



19 Mac 2007

Majlis Pemasyhuran Muzium & Galeri Tuanku Fauziah



20 Mac 2007

Pemasyhuran D.Y.M.M. Tuanku Syed Sirajuddin ibni Al-Marhum Tuanku Syed Putra Jamalullail, sebagai Canselor Ke-4 USM yang dilantik oleh S.P.B. Yang di-Pertuan Agong pada 13 Disember 2006

Perception study of Malaysia's public varsities reveals...

ONLY USM GETS 5-STAR RANKING

EXCELLENT CATEGORY

GOOD CATEGORY

- Universiti Malaysia (UM)
- Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)
- Universiti Putra Malaysia (UPM)
- Universiti Teknologi Mara (UTM)
- Universiti Teknologi Malaysia (UTM)
- Universiti Islam Antarabangsa (IUM)

In general, public higher education institutions in the country are good but there is room for improvement... Of course, perception does not necessarily represent reality but it's a good general indicator of what others think of us."

>> REPORTS: P6

3 November 2007

USM diberi penarafan Lima Bintang menerusi Kajian Reputasi Akademik oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)

Di peringkat yang lain pula ramai penyelidik yang cuba meneroka persoalan dan tema yang lebih luas, dan menyentuh manusia sejagat seperti yang jelas terbayang dalam penemuan 'Manusia Perak' atau 'Perak Man' di Kota Tampan, Perak, oleh Pusat Penyelidikan Arkeologi USM, atau penemuan vaksin untuk beberapa penyakit (tropika), mencari bahan polimer yang lestari serta ekspedisi saintis ke Antartika. Demikianlah sempadan penyelidikan diperbesarkan, dan penerokaan ilmu baru menjadi budayanya. Puncaknya ialah apabila USM dinamakan sebagai Universiti Penyelidikan pada tahun 2006

Walaupun Universiti Sains Malaysia lebih terkenal dengan pengajian dan penyelidikan dalam bidang sains, namun bukanlah dasarnya untuk meminggir bidang sastera dan seni. Demikianlah tertubuhnya Muzium dan Galeri, ruang khusus dan luas untuk penggiat seni. Muzium dan Galeri Tuanku Fauziah yang dinamakan semula pada tahun 2002 sempena Canselor ke-3 USM adalah gedung seni di mana dapat disaksikan pelbagai acara dan pameran. Galeri ini juga menjadi perangsang pelajar, pensyarah dan para jemputan dalam dan luar kampus

Majlis pelancaran buku, "Archaeology In Malaysia" oleh Y.A.B. Dato' Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia

11 September 2004



Pengisytiharan Universiti Sains Malaysia sebagai Universiti Penyelidikan oleh Y.A.B. Dato' Seri Abdullah Hj. Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia. Penyampaian watakah dilakukan oleh Y.A.B Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Abdul Razak

11 Oktober 2006

Kumpulan pertama pelajar warga emas USM tamat pengajian

22 Mac 2008



Pemilihan Universiti Sains Malaysia sebagai satu-satunya universiti untuk Program Pemacuan Kecemerlangan (APEX) di bawah Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia

3 September 2008



USM mula tawar Pengambilan Khas Warga Emas untuk sokong Pembelajaran Sepanjang Hayat

Pelancaran SAINS@USM

23 Jun 2008



...nggabungkan elemen sains, sastera bakal siap 2014
Taman sains@usm terunggul

Tahun 2009
Penubuhan Pusat Kajian Kelestarian Global

Januari 2009

- Penubuhan Pusat NADI
- Helang Merah ditemui di USM

29 Januari 2009
USM umum penemuan artifak alatan batu "kapak genggam" berusia 1.8 juta tahun, sekaligus menjadi kod tertua kewujudan manusia di dunia

26 Februari 2009
Menteri Pengajian Tinggi, Dato' Seri Mohamed Khaled Nordin lancar Dasar Pembangunan Siswa (DPS) dan Agenda Inisiatif Pembangunan Keusahawanan Pelajar di Dewan Budaya USM

6 Mac 2009
Penubuhan Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan

Untuk memetakan perjalanan USM ke arah kecemerlangan ini suatu rangkaian bilik 'gerakan' telah diwujudkan untuk menggambarkan titik sebenar perjalanan ini. Bilik ini dinamakan NADI dan berdenyut dengan segala kegiatan dan acara di semua kampus. NADI menyediakan maklumat terkini tentang kemajuan Universiti, terutama dalam hubungannya dengan tugas, perancangan dan arah Universiti APEX. Malah yang mutakhir adalah usaha penjenamaan semula USM dalam konteks transformasinya sebagai sebuah universiti APEX dengan visi dan misinya yang baru, iaitu: Transformasi Pendidikan Tinggi untuk Kelestarian Hari Esok.

Universiti Sains Malaysia kini sudah pun mempunyai tiga buah kampus. Dalam perancangan ialah sebuah kampus baharu yang dikenali sebagai Sanggar Inovasi Sains dan Sastera USM (sains@usm) di Bukit Jambul, yang berkonsepkan gabungan disiplin dan ilmu. Konsep yang digunakan dalam sains@usm telah melangkaui pemikiran biasa manusia yang mana pada kebiasaannya kita mengangap bidang sains terasing dalam disiplinnya yang tersendiri. Kita memacu ke arah usaha mensinergikan sains dan teknologi seiring dengan disiplin sastera, seni dan juga budaya bagi mengukuhkan lagi keupayaan ilmu dalam penghasilan sesuatu inovasi

Pada tahun 2008 Pusat Bahasa dan Terjemahan dinaikkan taraf menjadi Pusat Pengajian Bahasa, Literasi dan Terjemahan yang membolehkannya mengajar kursus-kursus dalam rancangan berijazah. Sementara itu sebuah Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan telah ditubuhkan pada Disember 2008 untuk mengurus pengajian di peringkat siswazah yang semakin berkembang dan mendapat permintaan yang tinggi. Pusat Biologi Kimia (Centre for Chemical Biology) mula beroperasi pada awal 2009 di bawah kelolaan Prof. Maqsdul Alam dari University of Hawaii dan Prof. Mohd Nazalan Mohd Najmudin di Pusat Pengajian Kajiayatan. Fokusnya ialah kepada penyelidikan yang berkaitan dengan biologi dan kimia, dan mengajar di peringkat sarjana dan PhD, serta pascakedoktoran

Menteri Pengajian Tinggi Malaysia, mengumumkan pemilihan USM untuk Program APEX dan menandatangani buku 'Transforming Higher Education for a Sustainable Tomorrow' di Dewan Tuanku Syed Putra, USM

4 September 2008



Sijil Pengiktirafan dari sebuah persidangan antarabangsa berkaitan dengan Kelestarian Bandaraya yang diadakan di Jepun. Anugerah ini berdasarkan aktiviti pelajar yang berjaya dalam Kempen 'Keranda Putih' bertujuan mengenyahkan penggunaan polisterina sama sekali. Ini merupakan satu usaha perintis yang berjaya di sebuah universiti

25 Oktober 2008



Penubuhan Pusat Pengajian Bahasa, Literasi dan Terjemahan dan Pusat IPv6 Termaju Negara

19 November 2008



Anjung Budi medan luahkan kreativiti



25 Mac 2009

Perasmian Anjung Budi

31 Mac 2009

USM terima Anugerah Brand Laureate



6 Mei 2009

USM terima Anugerah Readeris Digest Trusted Brand



12 Mei 2009

USM terima Anugerah The Malaysia Book of Records



8 Oktober 2009

Pelancaran Innovation Xchange (IXC Malaysia Berhad) oleh Timbalan Perdana Menteri Malaysia, Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Mohd Yassin

USM perkenal Ujian MUhSYI sebagai Ujian Penetapan Khas bagi kemasukan ke USM

18 April 2009



Proses Penjenamaan Semula USM bermula

18 Julai 2009



9 September 2009

USM perkenal Program 1 Siswa 1 Malaysia

10 Oktober 2009





10 Februari 2010

USM dan Institut Finlay, Republik Cuba terajui Pembangunan Vaksin Halal



1 April 2010

Pelantikan Profesor Emeritus Dato' Dr. M. Zawawi Ismail sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti/ Lembaga Gabenor Universiti hingga 2012



27 Oktober 2009

USM bongkar draf genom getah



25 Januari 2010

Pelancaran Blue Ocean Strategi peringkat USM

6 Mac 2010

Menteri Penerangan, Komunikasi dan Kebudayaan umum penemuan tapak tamadun terawal di Asia Tenggara oleh Penyelidik USM di Sungai Batu, Lembah Bujang, Kedah



Pelancaran Pejabat Kelab Jasa Budi USM

12 November 2009



Timbalan Perdana Menteri Malaysia, Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Mohd Yassin melancarkan Laporan Kemajuan APEX 2009 'Transforming Higher Education For A Sustainable Tomorrow: 2009 Laying The Foundation' di Dewan Budaya, USM

15 Jun 2010



CCB@USM bantu bongkar genom jut pertama di dunia untuk kerajaan Bangladesh

17 Jun 2010

USM muncul juara bersama Sukan Staf Universiti Malaysia Ke-35 (SUKUM) 2010

26 Jun 2010



Timbalan Menteri Pengajian Tinggi, Dato' Saifuddin Abdullah melancarkan Modul Pimpin Siswa USM di Dewan Tuanku Syed Putra

5 Julai 2010





27 September 2010

Perasmian Anjung Semarak



17 September 2010

43 pelajar kumpulan pertama memulakan pengajian Program Antarabangsa Doktor Perubatan USM-KLE di Belgaum, Bangalore, India

23 Oktober 2010

Persidangan Pertama Dewan Perundingan Pelajar (DPP), Manifestasi Parlimen Mahasiswa dirasmikan oleh Pro-Canselor dan tokoh diplomat, Tan Sri Razali Ismail. Persidangan percubaan telah diadakan pada 25 September 2010 dan seterusnya membawa kepada pembentangan 21 usul pada persidangan pertama DPP



1 April 2012

Pelantikan Tan Sri Datuk Dr. Zulkefli A. Hassan sebagai Pengerusi Lembaga Gabenor Universiti

3 April 2012

Perasmian Galeri Arkeologi USM, yang juga galeri pertama seumpamanya di sebuah universiti di Asia Tenggara



8 May 2012

Pelancaran Buku Inisiatif-inisiatif Terpilih Universiti APEX



Kompleks Kebudayaan Paleolitik yang ditemui pakar arkeologi, Pusat Penyelidikan Arkeologi Global USM bakal diwartakan sebagai Tapak Warisan Arkeologi Dunia dengan USM dilantik oleh Jabatan Warisan Negara sebagai penulis dossier (cadangan) kepada UNESCO

13 Februari 2011



Pelantikan Tan Sri Dato' Dr. Jegathesan Manikavasagam sebagai Pro-Canselor

19 Mac 2011



USM menjadi universiti awam pertama di negara ini yang memperkenalkan kaedah pengundian bagi proses pemilihan Profesor sebagai ahli Senat

11 Ogos 2011



Lawatan rasmi Ketua Setiausaha Negara, Tan Sri Mohd. Sidek Hassan ke Pusat Biologi Kimia (CCB) USM

8 September 2011



Profesor Dato' Omar Osman dilantik sebagai Naib Canselor yang ke-6

28 September 2011



Perlembagaan baru Universiti Sains Malaysia telah diwartakan dan mula berkuatkuasa pada 1 Februari 2009

1 Julai 2011



USM dan RIKEN tubuh makmal penyelidikan bersama 'USM-RIKEN Joint Laboratory for Bioprobe Discovery'

22 September 2011





10 Mei 2012

Tiga tapak arkeologi hasil kajian Pusat Penyelidikan Arkeologi Global (PPAG) USM iaitu di Sungai Batu (Kedah), Bukit Bunuh dan Gua Batu Tambun (Perak) disenarai Warisan Kebangsaan di bawah Kategori Warisan Ketara-Warisan Arkeologi



26 Jun 2012

Majlis Pelancaran Program Pemindahan Ilmu (KTP)



30 Mei 2012

USM terima anugerah Jenama Paling Dipercayai Rakyat Malaysia



30 Jun 2012

Usaha penyelidikan Pusat Penyelidikan Arkeologi Global (PPAG) USM sejak 25 tahun (1987-2012) membolehkan Lembah Lenggong mendapat status warisan dunia oleh UNESCO



30 Jun 2012

USM diiktiraf IPT Prihatin-Anugerah disampaikan Perdana Menteri, Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Abdul Razak sempena majlis sambutan Hari Warga Emas Kebangsaan



31 Julai 2012

Majlis Pelancaran Sekretariat Kearifan Tempatan dan USM Global Fellowship

2013 Disember

Majlis Pelancaran buku The APEX University: The state of the Art, The APEX University Second Phase 2014-2025, BUKU 2013: Mensinergi Ekosfera Universiti untuk Kecemerlangan dan USM in Numbers

10 Januari 2013



Tuanju Canselor, Tuanju Syed Sirajuddin Ibrni Al-Mahrum Tuanju Syed Putra Jamalullail menyempurnakan pelancaran buku Volunteering in Malaysia: Fostering Civic Responsibility

18 Februari 2013

Pecah tanah pembinaan Pusat Pemindahan Ilmu Toray USM sumbangan Toray Group (Malaysia)

10 April 2013



Pengasas dan Pengerusi Kumpulan AmBank, Tan Sri Azman Hashim menyumbangkan RM10 juta dari Yayasan Azman Hashim bagi pembinaan Azman Hashim-USM Sports Arena di USM

1 Jun 2013

USM terima anugerah Jenama Paling Dipercayai Rakyat Malaysia

4 Jun 2013



Penyelidik Pusat Penyelidikan Arkeologi Global, USM menemui alat batu pertama dalam tapak Gandhara di kampus University of Peshawar, Pakistan dan juga alat batu beliang 'adze' di Kashmir Smast. Batu beliang 'adze' tersebut dipercayai berusia lebih 20,000 tahun

10 Julai 2013



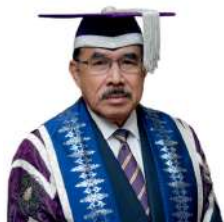
Universiti Sains Malaysia buat pertama kalinya menggunakan sistem e-kiraan dalam pemilihan Majlis Perwakilan Pelajar bagi sidang akademik 2013/2014

24 Oktober 2013



Pelantikan Tan Sri Datuk Mustafa Mansur sebagai Pro-Canselor

19 September 2013



Universiti Sains Malaysia menjadi sekretariat South East Asia Sustainability Network (SEASN) yang ditubuhkan sebagai platform untuk perancangan dan promosi kelestarian, dan dianggotai oleh wakil-wakil negara di Asia Tenggara.

28 Oktober 2013



*Garis Masa ini disediakan oleh Pejabat Perhubungan Awam USM



26 Februari 2014

Universiti Sains Malaysia, Universitas Syiah Kuala dan Universitas Sumatera Utara berjaya menemui batu nisan bertarikh 1007 yang membuktikan kehadiran Islam lebih awal daripada Makam Malik Al-Saleh di Pasai pada kurun ke-11 Masihi



14 Ogos 2014

USM perkenal E-undi Senat, proses pengundian ahli Senat secara elektronik

2014

2014
Disember

Universiti Sains Malaysia (USM) merangkul 'Malaysia Trustmark Sektor Awam (MTSA)' yang diiktiraf oleh Unit Permodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU), Jabatan Perdana Menteri Malaysia

19 Mac 2014

USM tubuh makmal tisu kultur getah asli, kerjasama dengan Sumitomo Rubber Industries Jepun

17 Julai 2014

REDAC ialah pusat penyelidikan pertama di Kampus Kejuruteraan USM yang diberi pengiktirafan sebagai Pusat Kecemerlangan Pengajian Tinggi (HiCoE) Teras Perkhidmatan dalam bidang Perancangan Saliran Bandar Lestari

9 Oktober 2014

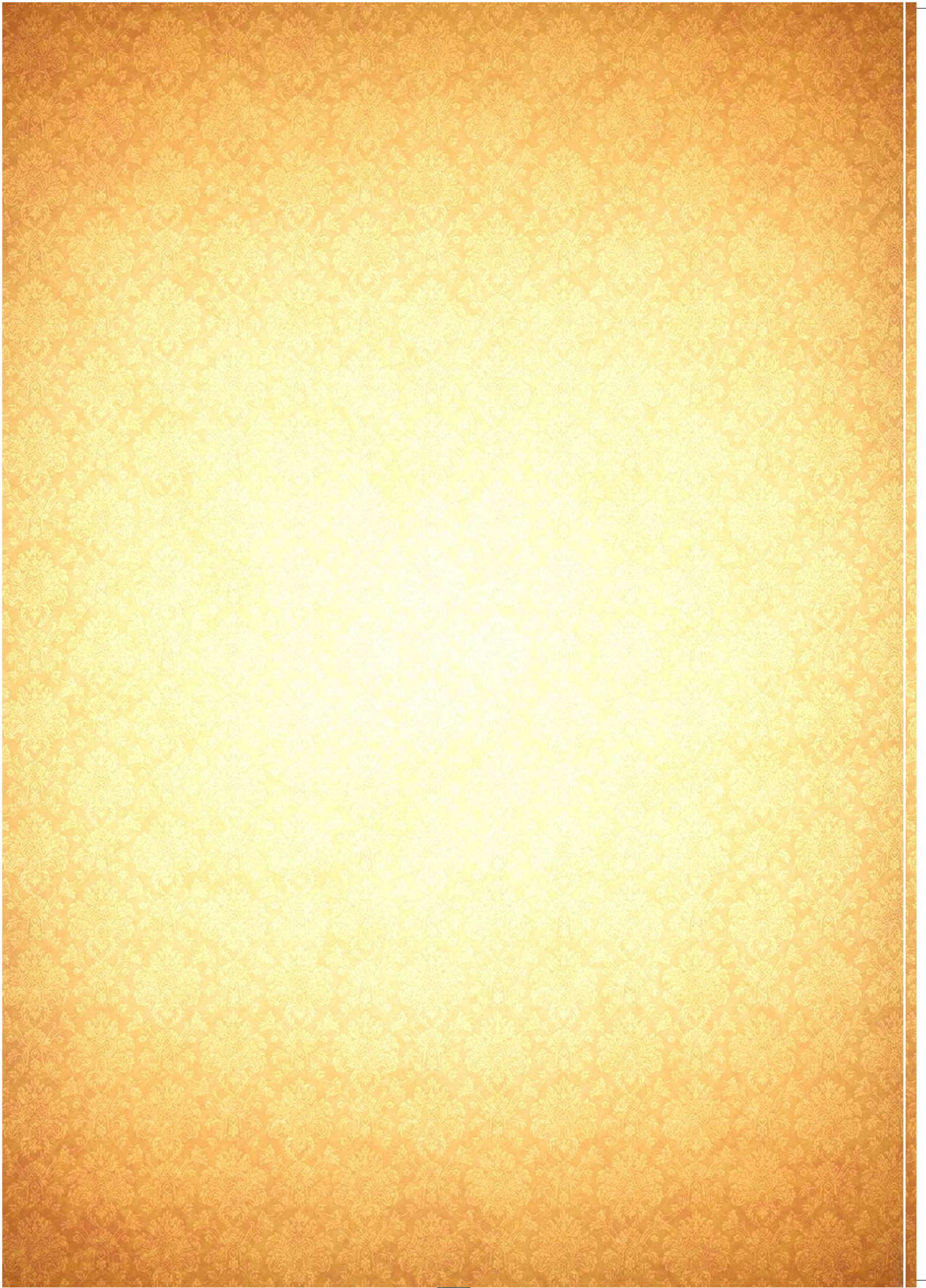


2015

Universiti Sains Malaysia (USM) merangkul 'Malaysia Trustmark Sektor Awam (MTSA)' yang diiktiraf oleh Unit Permodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU), Jabatan Perdana Menteri Malaysia

19 Mac 2015





PENAUNG DIRAJA UNIVERSITI APEX



Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong XIV

Almu'tasimu Billahi Muhibbuddin Tuanku Alhaj Abdul Halim Mu'adzam Shah
ibni Almarhum Sultan Badlishah

D.K., D.K.H., D.K.M., D.M.N., D.U.K., D.M.K., D.K.(Kelantan), D.K.(Pahang),
D.K.(Selangor), D.K.(Perlis), D.K.(Negeri Sembilan), D.K.(Johor), D.K.(Tereng-
ganu), D.K.(Perak), D.K. (Brunei), D.P.(Sarawak), D.U.N.M., S.M.D.K., S.H.M.S.,
S.G.M.K., S.P.M.K., S.S.D.K., Grand Cordon of The Order of the Rising Sun of Ja-
pan, Bintang Maha Putra Adipradana (Indonesia), Order of the Rammata Thailand,
Honourable Knight Grand Cross Order of the Bath of U.K., Asso. Knight Order of St.
John., Hon. Ph.D (UUM), Collar of the Supreme Order of the Chrysanthemum and
Grand Cordon of the Supreme Order of the Chrysanthemum (Japan), The Knight of
the Most Illustrious Order of the Royal House of Chakri (Thailand)

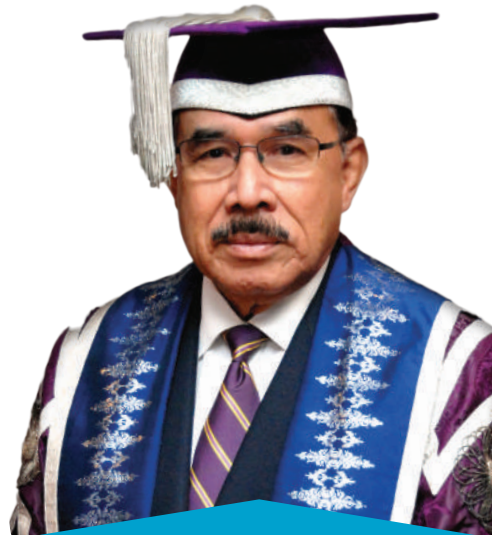
CANSELOR



**D.Y.M.M. Tuanku Syed Sirajuddin Ibni Al-Marhum
Tuanku Syed Putra Jamalullail**

D.K.P., D.K., S.S.P.J., D.K.M., D.M.N., D.K. (Perak), D.K (Negeri Sembilan), D.K (Kedah), D.K. (Kelantan), D.K.M.B. (Brunei), D.K. (Selangor), D.K. (Pahang), D.K. II(Terengganu), S.P.M.J., S.P.C.M., S.S.M.T., Grand Order of King Tomislav (Croatia), Grand Collier De L`Independence (Grand Medal of the Independence) - Cambodia, Grand Croix De L`Ordre (Royal Sash) - Cambodia, Cavaliere Di Gran Croce Decorato Di Gran Cordone (Italy), Qiladah Badr Al-Kubra (Arab Saudi), Decoration of Omayad - The Finest Decoration (Syria), Knight of the Royal Order of the Seraphim (Sweden), Grand Cordon of the Order of the Sacred Treasure (Japan)

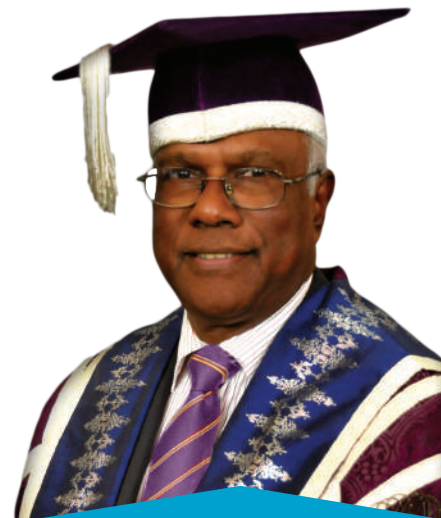
PRO-CANSELOR



Tan Sri Datuk Mustafa Mansur



Tan Sri Razali ISmail



**Tan Sri Dato' Dr. Jegathesan
Manikavasagan**

AHLI LEMBAGA GABENOR

Pengerusi



Tan Sri Datuk Dr.
Zulkefli A. Hassan

Ahli



Tan Sri Datuk Dr.
Madinah Mohamad



Profesor Dato'
Dr. Omar Osman



Tuan Haji Mohd.
Esa Abd. Manaf



Profesor Datuk Dr.
Omar Shawkataly



Profesor Dato' Dr.
Morshidi Sirat



Dato' Suriah Abd
Rahman



Datuk Abdullah
Abdul Wahab



YM Tengku Tan
Sri Dr. Mahaleel
Tengku Arif



Dato' Redza
Rafiq Abdul
Razak

Setiausaha



Puan Siti Zubaidah
A. Hamid

Ex-Officio

- Timbalan-timbalan Naib Canselor
- Pengarah Kampus Kesihatan
- Pengarah Kampus Kejuruteraan
- Pendaftar
- Bendahari
- Penasihat Undang-Undang

JAWATANKUASA AUDIT



Pengerusi

Datuk Abdullah
Abdul Wahab



Ahli

Dato' Suriah
Abd Rahman



Pemangku Setiausaha

Encikl 'Ubaidillah
Ozmin

PENGURUSAN TERTINGGI



Professor Dato' Dr. Omar Osman

Naib Canselor



Professor Dato' Dr. Ahmad Shukri Mustapa Kamal

Timbalan Naib Canselor
Hal Ehwal Akademik &
Antarabangsa



Professor Dato' Dr. Muhamad Jantan

Timbalan Naib Canselor
Penyelidikan & Inovasi



Professor Dr. Adnan Hussein

Timbalan Naib Canselor
Hal Ehwal & Pembangunan
Pelajar



Professor Dato' Dr. See Ching Mey

Timbalan Naib Canselor
Jaringan Industri &
Masyarakat



Professor Dato' Dr. Mafauzy Mohamed

Pengarah Kampus
Kesihatan



Professor Dr. Zainal Arifin Mohd Ishak

Pengarah Kampus
Kejuruteraan



Puan Siti Zubaidah A. Hamid

Pendaftar



Dr. Rohayati Mohd Isa

Bendahari



Encik Khairul Anuar Che Azmi

Penasihat
Undang-Undang



Encik Mohd Pisol Ghadzali

Ketua Pustakawan



Professor Dato' Seri Dr. Md. Salleh Yaapar

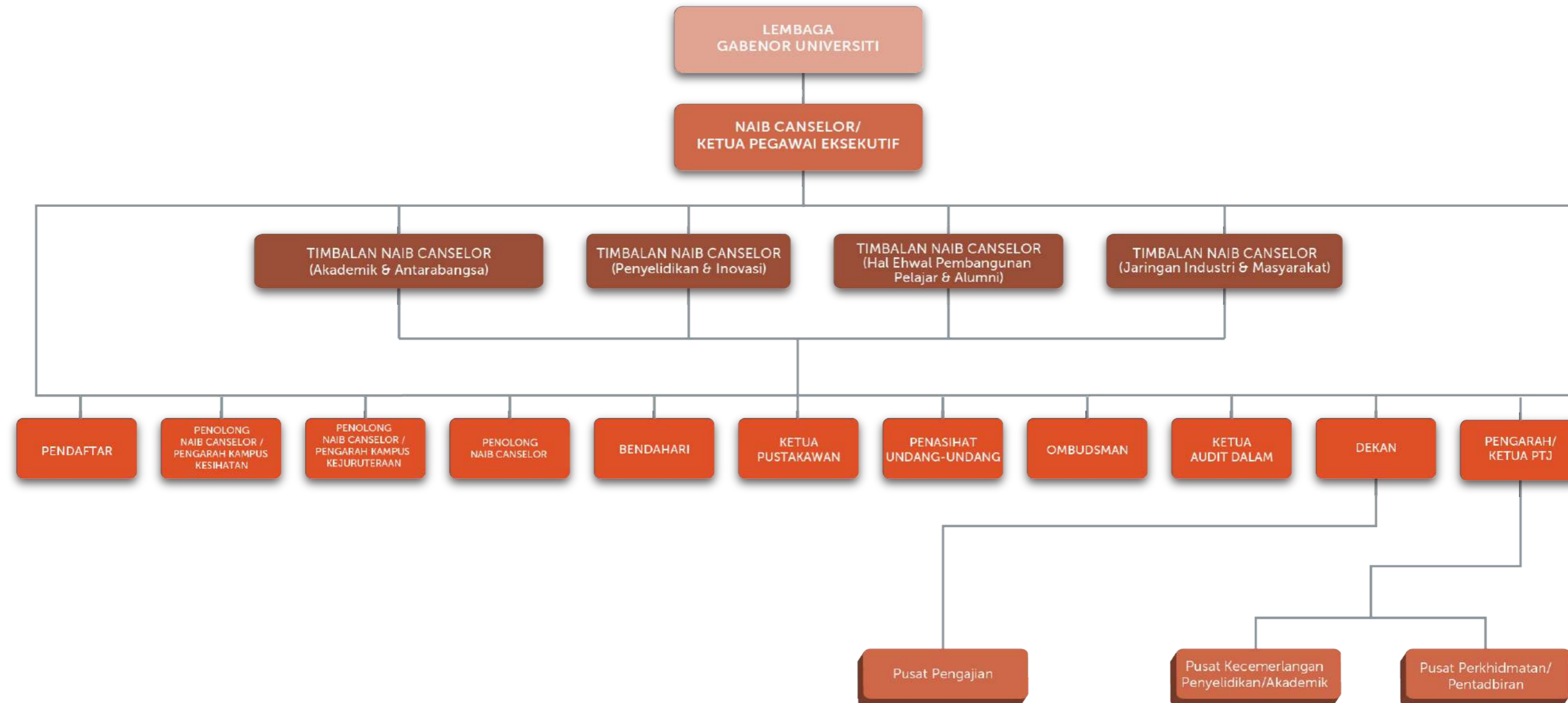
Ombudsman



Encik 'Ubaidillah Ozmin

Pemangku Ketua
Audit Dalam

CARTA ORGANISASI PENGURUSAN



DEKAN PUSAT PENGAJIAN

Pusat Pengajian Sains Farmasi

Prof. Dr. Munavvar Zubaid bin Abdul Sattar

Pusat Pengajian Sains Fizik

Prof. Dr. Mohamad Suhaimi bin Jaafar

Pusat Pengajian Sains Kajihayat

Prof. Madya Dr. Ahmad Sofiman bin Othman

Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan

Prof. Madya Dr. Nor Malina Bt Malek

Pusat Pengajian Sains Kesihatan

Prof. Dr. Ahmad bin Hj. Zakaria

Pusat Pengajian Sains Kimia

Prof. Dr. Wan Ahmad Kamil bin Mahmood

Pusat Pengajian Sains Komputer

Prof. Dr. Ahamad Tajudin bin Khader

Pusat Pengajian Sains Matematik

Prof. Dr. Ahmad Izani bin Md. Ismail

Pusat Pengajian Sains Pergigian

Prof. Dr. Adam bin Hussein

Pusat Pengajian Sains Perubatan

Prof. Dr. Ahmad Sukari bin Halim

Pusat Pengajian Seni

Prof. Madya Mohamad Omar bin Bidin

Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan

Prof. Madya Dr. Sofri bin Yahya

Pusat Pengajian Teknologi Industri

Prof. Dr. Azhar bin Mat Easa

Pusat Pengajian Ilmu Kemanusiaan

Prof. Madya Dr. Hajar binti Abdul Rahim

Pusat Pengajian Komunikasi

Prof. Madya Dr. Jamilah binti Ahmad

Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan dan Perancangan

Prof. Dr. Aldrin bin Abdullah

Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan

YBhg. Prof. Dato' Dr. Abdul Rashid bin Mohamed

Pusat Pengajian Pengurusan

Prof. Dr. Fauziah binti Md Taib

Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh

Prof. Madya Dr. Mustafa Fadzil bin Farid Wajidi

Pusat Pengajian Bahasa, Literasi & Terjemahan

Prof. Tengku Dr. Sepora binti Tengku Mahadi

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik

Prof. Dr. Mohd Zaid bin Abdullah

Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral

Prof. Dr. Hanafi bin Ismail

Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanik

Prof. Dr. Zaidi bin Mohd Ripin

Pusat Pengajian Kejuruteraan Awam

Prof. Dr. Ahmad Farhan bin Sadullah

Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia

Prof. Dr. Azlina binti Harun @ Kamaruddin

Pusat Pengajian Kejuruteraan Aeroangkasa

Prof. Dr. Zaidi bin Mohd. Ripin (1 Januari 2013 – 30 Jun 2015)

Prof. Dr. Mohd Zulkifly bin Abdullah (1 Julai 2015 – 31 Dis. 2015)

Institut Pengajian Siswazah

Prof. Dr. Othman bin Sulaiman

PENGARAH

Institut Penyelidikan Pendidikan Tinggi Negara

Prof. Dr. Ahmad Nurulazam bin Md Zain

Institut Penyelidikan & Perubatan Molekul

Prof. Dr. Norazmi bin Mohd Noor

Institut Penyelidikan & Teknologi Nano-Optoelektronik

Prof. Dr. Kamarulazizi bin Ibrahim

Institut Perubatan & Pergigian Termaju

Prof. Dr. Abd. Aziz bin Tajuddin

Pejabat Inovasi & Pengkomersilan

Prof. Dr. Rahmat bin Awang

Pejabat Pengurusan & Kreativiti Penyelidikan

Prof. Dr. Lee Keat Teong

Pusat Biologi Kimia

Prof. Dr. Alexander Chong Shu Chien

Pusat Genom Manusia (Pusat Virtual)

Dr. Sarina binti Sulong

Pusat Inisiatif Penyelidikan Kejuruteraan & Teknologi

Prof. Dr. Zainal Arifin bin Mohd Ishak

Pusat Inisiatif Penyelidikan Sains Semula jadi

Prof. Dr. Zainuriah binti Hassan

Pusat Inisiatif Penyelidikan Sains Hayat

Prof. Dr. Siti Azizah binti Mohd Nor

Pusat Inisiatif Penyelidikan Klinikal & Sains Kesihatan

Prof. Dr. Nik Soriani binti Yaacob

Pusat Inisiatif Penyelidikan Sastera Liberal & Sains Sosial

Prof. Dr. Ruslan bin Rainis

Pusat IPv6 Termaju Negara

Prof. Dr. Rosni binti Abdullah

Pusat Kajian Kelestarian Global

Prof. Dr. Kamarulazizi bin Ibrahim

Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam

Prof. Dr. Mohd Sakri @ Shukri bin Salleh

Pusat Kajian Samudera dan Pantai

Prof. Madya Dr. Shahrul Anuar bin Mohd Sah

Pusat Kawalan Doping

Prof. Dato' Dr. Mohamed Isa bin Abd. Majid (sehingga 31 Julai 2015)

Dr. Mohd Adi Firdaus Tan bin Abdullah (dilantik sbg Penyelaras PKD/CAATS mulai 1 Ogos 2015 – 31 Disember 2015)

Pusat Pendidikan, Latihan & Penyelidikan Tenaga

Diperbaharui & Kecekapan Tenaga

Prof. Dr. Haslan bin Abu Hassan

Pusat Penyelidikan Arkeologi Global

Prof. Dato' Dr. Mohd Mokhtar bin Saidin

Pusat Penyelidikan & Perkhidmatan Haiwan

Dr. Saidi bin Jaafar

Pusat Penyelidikan Dadah & Ubat-ubatan

Prof. Dr. Sharif Mahsufi bin Mansor

Pusat Penyelidikan Dasar dan Kajian Antarabangsa

(Tiada lantikan Pengarah dibuat, hanya Timbalan Pengarah sahaja)

Pusat Penyelidikan Kejuruteraan Sungai & Saliran Bandar

Prof. Dr. Nor Azazi bin Zakaria

Pusat Penyelidikan Sains & Kejuruteraan

Prof. Dr. Zainal Arifin bin Mohd. Ishak

Pusat Penyelidikan Wanita & Gender

Prof. Madya Dr. Noraida binti Endut

Pusat Perkhidmatan & Penyelidikan Neurosains

Prof. Dato' Dr. Jafri Malin Abdullah

Pusat Racun Negara

Prof. Madya Razak bin Hj Lajis

Pusat Standardisasi Herba

Prof. Dr. Sabariah binti Ismail

Pusat Teknologi Pengajaran & Multimedia

Prof. Dr. Merza bin Abbas

Pusat Usaha sama Kecemerlangan Reka bentuk Mikroelektronik

Prof. Dr. Mohd Zaid bin Abdullah

Sains@USM

Prof. Dr. Abdul Rahman bin Mohamed

Bahagian Pembangunan Institusi

Prof. Dr. Rozman bin Hj Din

Dewan Budaya USM

Prof. Madya Mohamad Omar bin Bidin

Hospital Universiti Sains Malaysia

Dato' Dr. Zaidun bin Kamari

Jabatan Pembangunan

Encik Aziz bin Che Jusoh

Muzium & Galeri Tuanku Fauziah

Encik Zolkurnian bin Hassan

Pejabat Perhubungan Antarabangsa

Prof. Madya Dr. Anees Janee bin Ali @ Hamid

Pusat Pembangunan Perniagaan, Keusahawanan & Pengurusan Risiko

Prof. Madya Datin Dr. Jorah binti Muhammad (Sehingga 18/3/2015 – bersara wajib)

Pusat Rancangan Kokurikulum

Prof. Madya Dr. Ahmad Tajuddin bin Othman

Penerbit USM

Encik Akhbar bin Salleh

Pusat Inovasi & Produktiviti Pentadbiran Awam

Dr. Hj Musa bin Ali

Pusat Islam

Prof. Dato' Dr. Muhammad Idris bin Salleh

Pusat Pemindahan Ilmu

Prof. Dr. Haslan bin Abu Hassan

Bahagian Jaringan Industri & Masyarakat

Prof. Madya Dr. Mutharasu Devarajan

Pusat Kualiti Universiti

Prof. Madya Dr. Ahmad bin Hj Mohamad

Pusat Media Dan Perhubungan Awam

Encik Mohamad bin Abdullah

Pusat Sejahtera

Dr. Normala binti Abd Wahid

Pusat Seni Reka Kreatif

Prof. Madya Dr. Azizi bin Bahauddin

Pusat Sukan dan Rekreasi

Encik Muhamad bin Mohd Hanif

Pusat Transformasi Insan

Prof. Madya Dato' Hj. Ellias bin Zakaria

Pusat Pembangunan Kecemerlangan Akademik, Penasihat & Pembangunan Pelajar

Prof. Dr. Abd Karim bin Alias

Jabatan Keselamatan

Prof. Madya Dr. P. Sundramoorthy

Pusat Pengetahuan, Komunikasi & Teknologi

Encik Zulham bin Hamdan

Pejabat Aset & Operasi Universiti

Encik Nazru bin Hj. Ismail

PENYELARAS

Pusat Kepakaran Serantau Pendidikan untuk Pembangunan Lestari

Prof. Dr. Munirah binti Ghazali

Unit Penyelidikan Kawalan Vektor

Dr. Hamdan bin Ahmad

Unit Penyelidikan & Pendidikan Untuk Pendamaian

Prof. Madya Dr. Intan Hashimah Hashim

Unit Penyelidikan Pendidikan Asas

Dr. Norizan bt. Esa

Unit Kemudahan Akademik & Sokongan Teknikal (Kampus Kesihatan)

Prof. Madya Dr. Md Salzihan bin Md Salleh

Taman Rekreasi Universiti

Encik Nor A'zam bin Shuib

Kampus Sejahtera

Encik Mohammad Shafiq bin Abdul Aziz

Kualiti & Akreditasi (Kampus Kejuruteraan)

Prof. Madya Dr. Sanusi S. Ahamad

Pusat Rancangan Kokurikulum (Kampus Kejuruteraan)

Dr. Mohd Salman bin Abu Mansor

Pusat Rancangan Kokurikulum (Kampus Kesihatan)

Encik Nor Azmi bin Zainal

PENGGAWA

Desasiswa Aman Damai

Encik Nazru bin Hj. Ismail

Desasiswa Bakti Permai

Encik Abd Hadi bin Ahmad (Pemangku sehingga 14/5/2015)

Desasiswa Cahaya Gemilang

Encik Mohd. Shafie Ariffin

Desasiswa Fajar Harapan

Dr. Nik Haslinda Binti Nik Hussain

Desasiswa Indah Kembara

Encik Mohd Zain bin Dollah

Desasiswa Jaya

Prof. Madya Dr. Mohamad Hekarl bin Uzir

Desasiswa Lembaran

Dr. Mohd Hazizan bin Hashim

Desasiswa Murni

Dr. Raja Azman bin Raja Awang

Desasiswa Nurani

Tuan Hj. Yusoff bin Abdullah

Desasiswa Restu

Prof. Madya Dr. Rahimah binti A. Hamid

Desasiswa Saujana

Prof. Madya Dr. Mahmud Sabri bin Haron

Desasiswa Tekun

Dr. Nazarudin bin Zainun

Desasiswa Utama

Dr. Norazharuddin Shah Bin Abdullah

PETAS (Pelajar Tanpa Asrama)

Prof. Madya Dr. Anees Janee bin Ali @ Hamid

USM DALAM ANGKA

Bakat Mengikut Kumpulan Jawatan

| Staf | Kampus | | | Jumlah |
|--|--------|-----------|--------------|--------|
| | Induk | Kesihatan | Kejuruteraan | |
| Akademik | | | | |
| Profesor | 170 | 55 | 42 | 267 |
| Profesor Madya | 213 | 101 | 53 | 367 |
| Pensyarah Kanan | 603 | 338 | 110 | 1,051 |
| Pensyarah (termasuk Pensyarah Pelatih) | 87 | 87 | 16 | 190 |
| Guru Bahasa | 90 | 16 | 14 | 120 |
| Felo Pasca Doktoral | 31 | 3 | 11 | 45 |
| Kunjungan | 25 | 5 | 4 | 34 |
| Jumlah Kecil | 1,219 | 605 | 250 | 2,074 |
| Pentadbiran & Sokongan | | | | |
| Pengurusan & Profesional | 579 | 379 | 87 | 1,045 |
| Sokongan | 2,433 | 3,895 | 503 | 6,831 |
| Jumlah Kecil | 3,012 | 4,274 | 590 | 7,876 |
| Jumlah | 4,231 | 4,879 | 840 | 9,950 |

Nota:

Statistik staf pada 31 Disember 2015

Kemasukan Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian

| Peringkat Pengajian | Kampus | | | Jumlah |
|----------------------------------|--------|-----------|--------------|--------|
| | Induk | Kesihatan | Kejuruteraan | |
| Kemasukan Pelajar | | | | |
| Ijazah Kedoktoran | 561 | 54 | 113 | 728 |
| Sarjana | 1,487 | 367 | 189 | 2,043 |
| Ijazah Sarjana Muda (Penuh Masa) | 2,719 | 589 | 570 | 3,878 |
| Ijazah Sarjana Muda (Jarak Jauh) | 1,113 | 0 | 0 | 1,113 |
| Diploma | 0 | 114 | 0 | 114 |
| Jumlah | 5,880 | 1,124 | 872 | 7,876 |

Enrolmen Pelajar Ijazah Tinggi Mengikut Mod Pengajian

| Mod Pengajian | Penyelidikan | Mod Campuran | Kerja Kursus | Pembelajaran Maya | Jumlah |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------|
| Ijazah Kedoktoran | 4,066 | 78 | 123 | 0 | 4,267 |
| Sarjana | 2,061 | 1,398 | 3,399 | 171 | 7,029 |
| Jumlah | 6,127 | 1,476 | 3,522 | 171 | 11,296 |

Enrolmen Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian

| Peringkat Pengajian | Kampus | | | Jumlah |
|----------------------------------|--------|-----------|--------------|--------|
| | Induk | Kesihatan | Kejuruteraan | |
| Enrolmen Pelajar | | | | |
| Ijazah Kedoktoran | 3,368 | 249 | 650 | 4,267 |
| Sarjana | 4,791 | 1,645 | 593 | 7,029 |
| Ijazah Sarjana Muda (Penuh Masa) | 10,198 | 2,737 | 2,294 | 15,229 |
| Ijazah Sarjana Muda (Jarak Jauh) | 6,941 | 0 | 0 | 6,941 |
| Diploma | 0 | 223 | 0 | 223 |
| Jumlah | 25,298 | 4,854 | 3,537 | 33,689 |

Graduan Mengikut Peringkat Pengajian

| Peringkat Pengajian | Kampus | | | Jumlah |
|---|--------|-----------|--------------|--------|
| | Induk | Kesihatan | Kejuruteraan | |
| Graduan | | | | |
| Ijazah Kedoktoran | 455 | 45 | 87 | 587 |
| Sarjana | 1,227 | 259 | 154 | 1,640 |
| Ijazah Sarjana Muda | 3,398 | 552 | 527 | 4,477 |
| Ijazah Sarjana Muda (Program Ijazah Luaran) | 18 | 0 | 0 | 18 |
| Diploma | 0 | 74 | 0 | 74 |
| Jumlah | 5,098 | 930 | 768 | 6,796 |

Nota:

Statistik kemasukan dan enrolmen pelajar Ijazah Pertama pada sem 1, sidang akademik 2015/2016 (31 Okt. 2015)

Statistik kemasukan dan enrolmen pelajar Ijazah Tinggi dalam tempoh Januari - Disember 2015

Statistik graduan pada konvokesyen April & November 2015

Pelajar Antarabangsa

| Peringkat Pengajian | Kampus | | | Jumlah |
|---|--------|-----------|--------------|--------|
| | Induk | Kesihatan | Kejuruteraan | |
| Enrolmen Pelajar Antarabangsa | | | | |
| Ijazah Kedoktoran | 1,277 | 81 | 177 | 1,535 |
| Sarjana | 328 | 84 | 38 | 450 |
| Ijazah Sarjana Muda (Penuh Masa) | 150 | 5 | 7 | 162 |
| Pengajian Tanpa Ijazah (termasuk Skim Pertukaran Pelajar) | 727 | 0 | 0 | 727 |
| Jumlah | 2,482 | 170 | 222 | 2,874 |

Nota:

Pelajar Antarabangsa bagi Ijazah Sarjana Muda dan Ijazah Tinggi merangkumi 63 buah negara





**LAPORAN PENERUSI,
LEMBAGA GABENOR UNIVERSITI**

Senario Pendidikan Tinggi

Universiti Sains Malaysia (USM) menunjukkan prestasi cemerlang sepanjang 2015. Fokus utamanya ialah turut menjayakan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia – Pendidikan Tinggi (PPPM-PT) yang menekankan Transformasi Pengajian Tinggi untuk Kecemerlangan yang disokong dengan tindakan-tindakan berstrategik untuk terus “soaring upwards” – usaha Kementerian Pendidikan Tinggi untuk meletakkan pendidikan tinggi negara di mercu dunia.

USM berusaha untuk menjajarkan Program Pemacuan Untuk Kecemerlangan (Accelerated Programme for Excellence - APEX) yang kini memasuki fasa kedua mengikut hala tuju perancangan senario dan jangkauan 2020 dengan melakukan pengukuhan proses transformasi untuk mengubahkan landskap pendidikan tinggi bagi menyokong pelaksanaan semua lonjakan PPPM-PT.

Di bawah Rancangan Malaysia Ke-11 (RMK-11), USM akan memberikan tumpuan terhadap usaha untuk menjadi sebuah universiti penyelidikan terkemuka dalam bidang-bidang tujahan (*niche*) termaju, menjadi sebuah universiti pilihan pelajar dari dalam mahupun dari luar negara, merancang dan melaksanakan APEX Fasa 2 dan menjadi universiti rujukan dalam kelestarian seiring dengan PPPM-PT.

Perancangan dan pelaksanaan semua aktiviti ini bertujuan menyokong perancangan negara bagi mengukuhkan pembangunan inklusif, meningkatkan kesejahteraan rakyat, membangunkan modal insan, menuju ke arah pertumbuhan hijau, memperkasakan aras pertumbuhan dan merekayasa ekonomi negara yang didokong oleh projek-projek berimpak tinggi melalui tindakan segera dan kos yang efektif.

Usaha ini diharapkan dapat dicapai melalui pelbagai kerjasama yang dijalinkan dengan pelbagai pihak dan institusi di dalam negara dan pada peringkat antarabangsa. USM berusaha untuk menzahirkan penyelidikan

global tersohor dalam bidang-bidang tujahan dengan menjadi sebahagian daripada pemain utama pembinaan negara melalui penghasilan siswazah pada aras tinggi melalui program pasca-siswazah untuk meningkatkan kebolehpasaran graduannya.

Sasaran USM ialah menghasilkan bakat yang relevan dengan keperluan negara dan senario global masa hadapan, menyediakan program akademik yang menumpukan perhatian pada Sains, Teknologi, Kejuruteraan dan Perubatan (STEM) dan rentas bidang khususnya kelestarian sebagai pilihan pelajar, memperkasakan program penyelidikan yang bertanda aras tinggi di samping melebarkan penawaran program-program akademik pesisir pada peringkat antarabangsa seperti di India, Indonesia serta beberapa buah negara lain. Usaha yang dilakukan termasuklah menawarkan program sarjana berkembar pada peringkat ijazah tinggi dengan universiti di Perancis, Jerman dan Jepun.

USM memperkasakan laluan kerjaya pelajar mahupun pensyarah melalui model TeRamPiL yang diperkenalkan sebagai asas pembangunan berterusan yang menekankan peningkatan kualiti kerjaya (pengajaran dan pendidikan) sebagai pendidik, penyelidik, pengamal dan pemimpin untuk memenuhi keperluan PPPM-PT agar ahli-ahli akademik mempunyai dan menguasai keempat-empat kemahiran tersebut yang bersesuaian dengan makna keterampilan atau kompetensi dalam bentuk latihan, penilaian tahunan malah digunakan untuk proses kenaikan pangkat sebagai atribut kompetensi kalbu, kompetensi fungsian dan kompetensi generik.

USM turut memperkukuh kompetensi pelajar, melalui Program *APEX Scholar* yang mula mengambil kumpulan pertama pelajar untuk menjalani program yang bersifat holistik dengan menyasarkan usaha memenuhi keperluan kerjaya pada peringkat global melalui program latihan dan *hands-on* yang terancang dengan kerjasama dengan institusi di seluruh dunia yang berada dalam pelbagai jaringan yang telah dibangunkan oleh USM.

Laporan Pencapaian

USM menempa pelbagai kejayaan sepanjang 2015. Data yang ada menunjukkan bahawa para penyelidik dan ahli akademik USM telah menghasilkan sebanyak 20,814 penerbitan termasuk penerbitan bersama ahli akademik dari 127 buah negara dunia seperti dari India, Arab Saudi, United Kingdom, Jepun, Amerika Syarikat, Australia, Iran, Indonesia, Iraq, Bangladesh, Pakistan, Thailand, Republik Rakyat China, Mesir, Perancis, Singapura, Jerman, Palestin, Jordan, Kanada, Korea Selatan, New Zealand, Sudan, Taiwan, Sepanyol, Qatar, Italy, Yemen, Libya, Republik Ireland, Turki, Belanda, Peru, Vietnam, Denmark, Switzerland, Ghana, Mexico dan banyak lagi negara lain.

Data terkini juga menunjukkan bahawa sebanyak 51 hasil produk penyelidikan USM dipatenkan di lebih 15 buah negara termasuk Singapura, Thailand, Jerman, Indonesia, Turki, United Kingdom, Australia, Jepun, Rusia, Switzerland, Amerika Syarikat, Republik Rakyat China, Korea Selatan dan Malaysia serta beberapa buah negara Afrika.

Sehingga 31 Disember 2015, seramai 309 orang ahli akademik USM menghasilkan penerbitan dengan indeks sitasi yang tinggi dengan lebih 50% daripadanya mencapai lebih daripada 500 sitasi dengan yang paling tinggi lebih daripada 11, 182 sitasi daripada 222 penerbitan dalam SCOPUS. Penulisan mereka dirujuk oleh ahli-ahli akademik lain dari seluruh dunia merentasi pelbagai bidang dalam Kejuruteraan, Teknologi Industri, Sains Farmasi, Sains Perubatan dan Pendidikan Jarak Jauh.

USM sentiasa memberikan tumpuan terhadap kecemerlangan secara menyeluruh. Pada masa ini, masyarakat begitu peka akan pencapaian institusi

dalam *ranking* sedangkan mereka tidak mempunyai pengetahuan menyeluruh terhadap asas yang digunakan dalam instrumen penilaian oleh agensi penarafan *ranking*.

Walaupun tidak terlibat secara khusus dalam penilaian *ranking*, penarafan yang diberikan terhadap pencapaian USM dalam *ranking* mencerminkan kecemerlangan institusi. Momentum kecemerlangan USM sentiasa berkembang; *QS World University Ranking (QS-WUR)* memberikan penarafan *ranking* ke-289 pada tahun 2015 dengan peningkatan sebanyak 20 kedudukan *ranking* berbanding *ranking* ke-309 pada 2014 oleh badan penarafan yang sama.

Pada tahun 2015 juga, USM diiktiraf sebagai *QS-WUR Top 50 Under 50* pada kedudukan ke-26 terbaik dunia. *QS-WUR Top 50 Under 50* merupakan instrumen yang digunakan untuk menilai 50 Universiti Terbaik Dunia yang berusia kurang daripada 50 tahun penubuhannya. Selain itu, *QS-WUR* juga memberikan penarafan USM dalam beberapa kategori seperti berikut:

- *QS-WUR by Field : World's Top 100 Best Universities by Fields* dalam bidang Kejuruteraan dan Teknologi (*ranking* ke-85 dunia) dan Pengurusan & Sains Sosial (*ranking* ke-89 dunia)
- *QS-WUR by Subjects* : 16 subjek pengajian USM telah tersenarai dalam 200 Universiti Terbaik Dunia mengikut subjek.

Penarafan lain yang diterima oleh USM pada tahun 2015 adalah seperti yang berikut :



USM juga menerima pengiktirafan tinggi yang menunjukkan pencapaian cemerlang di pentas dunia di dalam negara. Misalnya, dua daripada empat orang ahli akademik Malaysia tersenarai sebagai *The world's most influential Scientific Awards 2015* (yang dianalisis berdasarkan data sitasi lebih 11 tahun dalam penerbitan berimpak tinggi) paling berpengaruh dunia adalah daripada USM. Seramai tujuh daripada 14 orang yang diiktiraf sebagai *Top Rising Stars Malaysia* kerana berjaya menghasilkan artikel yang menerima sitasi penerbitan 1% tertinggi dunia, dengan merujuk pangkalan data *Web of Science (WoS)*, *Thomas Reuters* dan *Incites* adalah dari USM.

Tambahan pula, seramai 26 orang penyelidik USM diiktiraf sebagai *Top Research Scientist Malaysia (TRSM)* daripada Akademi Sains Malaysia yang melibatkan 110 orang saintis di negara ini manakala tiga orang ahli akademik USM menerima Anugerah Akademik Negara yang diadakan pada tahun 2015.

USM memberikan komitmen tinggi terhadap isu kelestarian melalui sembilan inisiatif *Sustainable Development Policy* – USM mempunyai polisi pembangunan lestari yang menjadi garis panduan kepada masyarakat kampus dengan menyediakan *Sustainability Road Map* dan fokus terhadap perkara-perkara yang perlu ditumpukan oleh masyarakat kampus dengan membangunkan hala tuju lima tahun Kelestarian USM (2015-2020).

Metodologi Penilaian Kelestarian (*Sustainability Assessment Methodology – SAM*) kini didaftarkan sebagai cap dagangan di bawah Perbadanan Harta Intelek Malaysia pada 24 Jun 2015.

Tumpuan juga diberikan terhadap kerangka kerja *Water Energy Health Agriculture Biodiversity (WEHAB)*; Sarjana dalam Amalan Pembangunan Lestari, program minor dalam Kelestarian yang ditawarkan sebagai satu program akademik dan pemerksaan Pusat Kepakaran Serantau Pulau Pinang dan Pusat Kajian Kelestarian Global.

Program Pemindahan Ilmu yang dipelopori oleh USM bagi pihak Kementerian Pendidikan Tinggi dan Kementerian Pendidikan sejak lima tahun lalu telah menunjukkan hasil yang memberangsangkan melalui Pusat Pemindahan Ilmu Toray-USM yang mempamerkan komitmen tinggi USM untuk keluar daripada lingkungan universiti dengan memindahkan ilmu yang dihasilkan melalui usaha penyelidikan kepada industri dan masyarakat.

USM kini menerajui beberapa jaringan yang membawanya terkehadapan di pentas global iaitu *Asia-Pacific University-Community Engagement Network* (APUCEN), *South East Asian Sustainability Network* (SEASN), *Global Higher Education Network* (GHEN), *Regional Sejahtera Education for Sustainable Development Network* (RSEN) dan *Asian Local Knowledge Network* (ALKN).

Dalam libat sama akademia-industri, seramai kira-kira 3,000 orang ahli akademik terlibat secara langsung dalam pelbagai projek kolaborasi yang sebahagian besarnya melalui pihak swasta tempatan, agensi kerajaan, syarikat multinasional, syarikat GLC, pertubuhan bukan kerajaan dan pelbagai pihak lain.

Penerbit USM menunjukkan prestasi cemerlang dan memberangsangkan dengan menjadi peneraju untuk penerbitan elektronik dalam kalangan penerbit ilmiah di Malaysia yang berjaya mengedarkan e-buku ilmiah ke seluruh pelosok dunia. Perkara ini dilakukan melalui kolaborasi dengan pengedar ternama antarabangsa untuk pasaran antarabangsa seperti *Trajectory*, *Kobo*, *OverDrive*, *Google*, *Barnes and Noble*, *EBSCO Publishing*, *ProQuest*, dan *Ingram* sebagai rakan strategik yang melibatkan kedai buku elektronik seperti *Amazon*, *Google Play Books*, *App Store*, *3M*, *Scribd*, *Hoopla*, *24 Symbols*, *Bookmate*, *Humble Bundle* dan sebagainya yang berpangkalan di Amerika Syarikat, Sepanyol, Sweden dan Guatemala sebagai outlet jualan e-buku Penerbit USM.

Sementara itu, sebanyak 11 jurnal daripada 15 jurnal terbitan Penerbit USM tersenarai dalam pangkalan data Scopus termasuk satu jurnal dalam pangkalan data *Thomson Reuters Web of Science* dan empat lagi dalam pangkalan data baharu *Emerging Sources Citation Index* (*Thomson Reuters*). Kandungan jurnal secara digital dapat dilanggan melalui *EbscoHost* dan *ProQuest* manakala terdapat juga jurnal yang diindeks dalam *Index Islamicus*, *Chemistry Abstract Services* (CAS) dan *WorldCat*. Koleksi digital dan bercetak juga terdapat di perpustakaan ilmiah luar negara seperti di Oxford University, Cambridge University, Stanford University dan Université de Lyon.

USM juga menjalankan projek pesisir Pendidikan Jarak Jauh bersama:

- Universitas Pembangunan Pancabudi, Medan, Indonesia,
- Projek luar pesisir USM-KPT (Politeknik Port Dickson),
- KLE International Medical Programme,
- *Dual Masters* bersama Eastern Bavarian, University of Technology, Regensburg, Jerman
- *Dual PhD* dengan universiti Perancis iaitu Universite de Lorraine Nancy, Universite de Grenoble, The University of La Rochelle bersama-sama Newcastle University, United Kingdom dan Nagaoka University of Technology, Jepun.

USM mendapat pengiktirafan melalui akreditasi antarabangsa dalam program-program akademik misalnya daripada *Royal Society Chemistry*, *The Association to Advance Collegiate Schools of Business* (AACSB) *International* untuk Program Ijazah Sarjana Muda Pengurusan dan Penyelarasan Program antara Pusat Pengajian Pengurusan dengan Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh.

Pusat Serantau Pengajian Pengurusan Pembangunan Islam dilaksanakan melalui konsep Pengajaran-Pembelajaran Dari Hati Ke Hati yang selari dengan konsep TeRAMPIL dengan menjadikan Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan

Islam sebagai Pusat Rujukan Serantau melibatkan Universiti Islam Sultan Sharif Ali, Brunei Darussalam, Kolej Universiti Perguruan Ugama Seri Begawan, Brunei Darussalam, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, Indonesia, Universitas Jember, Indonesia, Universitas Islam Bandung, Indonesia, *Lahore College for Women University, Pakistan, Islamic Relief Academy, United Kingdom* dan *Bergen University College, Norway*.

USM turut memperkukuh libat sama industri sebagai asas untuk masa hadapan dalam pelbagai bidang dan disiplin dalam sains tulen mahupun sains gunaan yang membolehkan program *Industry-Community in the Classroom*, program sandaran ahli akademik serta program internship di 23 buah pusat pengajian yang melibatkan kira-kira 2,000 orang pelajar serta program *Industry/Community Advisory Panel* dan *CEO-Initiatives* dilaksanakan.

Dari segi khidmat kepada masyarakat tempatan, Hospital USM menjadi satu-satunya hospital yang beroperasi penuh dalam membantu mangsa banjir di Pantai Timur terutama di Kelantan.

USM juga menghakupaya sukarelawan USM dalam menggembelngkan tenaga membantu penduduk menghadapi bencana banjir besar di Pantai Timur termasuk memperkukuh Kor Sukarelawan USM dalam Briged Bencana yang mengumpulkan 17 entiti sukarelawan yang dianggotai kira-kira 1,500 orang pelajar. Sebanyak 165 program dilaksanakan dengan penyertaan/penglibatan 5,000 orang pelajar.

USM turut berjaya mewujudkan kerangka Pembangunan Bakat Staf dan Pelajar melalui tiga objektif strategik termasuk pembangunan bakat, membangunkan kerangka pembangunan sumber manusia dan HEBAT (Holistic, Entrepreneurial, Balanced, Articulate, Thinker) sebagai tonggak utama usaha pembangunan bakat. Hal ini dilakukan melalui sembilan mekanisme *MyTalent; International Outreach Programme; APEX Scholar; My Continuous Student Development;*

TeRAMPIL; Pimpin Siswa II; My Continuous Professional Development; Pusat Transformasi Insan dan Pusat Inovasi dan Produktiviti Pentadbiran Awam.

Sepanjang tahun 2015, seramai lebih 3,000 orang pelajar mendapat pendedahan kemahiran baharu dalam akademik, sahsiah dan kemahiran pembelajaran melalui program khas *Lunch & Learn*.

USM turut melaksanakan pembangunan pelbagai strategi dalam pengajaran dan pembelajaran – *e-Learning, Blended learning* dan *Open Educational Resources/ Open CourseWare/Massive Open Online Course*.

USM juga mengukuhkan kolaborasi pada peringkat dunia sebagai rakan strategik aktif misalnya melalui:

- *MRUN-TRU Research Consortium (Malaysian Research Universities-Thailand Research Universities)*,
- Penawaran program bersama *Ostbayerische Technische Hochschule Regensburg (OTH)*, Jerman dengan menawarkan *International Dual Degree Programme (Master of Engineering in Electrical and Microsystems Engineering dan Master of Science in Solid State Physics)*. Melalui penawaran ijazah berkembar ini, calon mendapat ijazah sarjana daripada USM dengan gabungan serentak ijazah sarjana yang mempunyai akreditasi Eropah – *European Master Degree (M. Eng in Electrical and Microsystems Engineering)* dari OTH.

USM turut menawarkan program *Master's in Sustainable Development Practice* bersama *The Earth Institute, Columbia University, Amerika Syarikat* yang menyediakan siswazah terhadap keupayaan untuk mengenal pasti dan menghadapi pelbagai cabaran dalam pembangunan lestari. Program ini melibatkan 25 buah universiti di enam buah benua menggabungkan latihan merentasi sektor. USM ialah satu-satunya universiti di Asia Tenggara yang menawarkan program ini.

Ahli akademik dan penyelidik USM

turut bekerjasama dengan pakar-pakar terkemuka dari *King's College London, United Kingdom; University of Oxford, United Kingdom, Harvard University, Amerika Syarikat, Universidad San Francisco de Quito, Ecuador; University of Zimbabwe, Harare, Zimbabwe; Tomsk State University, Rusia; Toyohashi University of Technology, Jepun* serta beberapa buah universiti Czech Republik. USM turut melaksanakan pogram komuniti dengan Yale University, Amerika Syarikat untuk penyelidikan dalam bidang penyalahgunaan dadah di Malaysia yang diiktiraf oleh National Institute of Drug Abuse, Amerika Syarikat. Hasilnya penyelidik USM-Yale telah memenangi Anugerah Cemerlang dalam kategori Penyelidikan Kolaborasi Antarabangsa.

USM memperkasakan usaha penyelidikan dan inovasi melalui 10 mekanisma iaitu melalui *Collaborative Research in Engineering Science & Technology Centre, Sains@USM, Institut Perubatan dan Pergigian Termaju, USAINS Holding Sdn, Bhd, Incubator Innovation University, CRIS & Nexus for Cross Discipline and Transdisciplinary Research; Sustainability Flagship Research, empat Pusat Kecemerlangan, Higher Institution Centre of Excellence dan Global Prominence & Research Internationalization in Archaeology.*

USM turut memperkukuh kerjasama dengan institut penyelidikan terkemuka dunia iaitu RIKEN Institute, Jepun untuk membangunkan Pusat Penyelidikan Sains Penuaan Antarabangsa USM-RIKEN atau lebih mudah dengan istilah URICAS (USM-RIKEN International Centre for Ageing Science).

Di samping itu, ahli-ahli akademik USM berpeluang menjalankan penyelidikan bersama pakar-pakar daripada IBM Research – Almaden, San Jose, Amerika Syarikat berkaitan Star Polymer nano materials in antimicrobial and drug delivery applications untuk memindahkan teknologi nano ke Malaysia. USM juga mempunyai hubungan rapat dengan University of California Santa Barbara, Amerika Syarikat untuk *LED Technology*

Research Cluster for Development of Next Generation Solid State Lighting Based on GaN-on-GaN and OLED yang juga melibatkan kerjasama penyelidikan yang melibatkan *Collaborative Research in Engineering Science & Technology Centre, Northern Corridor Implementation Authority* dan beberapa universiti dan industri lain termasuk Universiti Malaya, ItraMAS, Osram dan Penchem.

Pusat Inovasi dan Produktiviti Pentadbiran Awam (PIPPA) pula menjalankan kerjasama antarabangsa di negara-negara Timur Tengah seperti Qatar dan Emiriah Arab Bersatu, Australia, Turki dan yang terbaharu di Eropah. Antara rakan strategik PIPPA ialah *Educational Competencies Consortium Ltd., United Kingdom; Saudi Aramco, Arab Saudi; Central Official of Training Institute, Korea Selatan; City of Mandurah, Australia; Qatar University, Qatar; Murdoch University, Australia; Indiana University, Amerika Syarikat; University of Palermo, Itali; The University of Hong Kong, Hong Kong; Workplace DNA, Australia; Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia dan Institut Tadbiran Awam Negara* dengan mengadakan lebih 21 kursus yang disertai oleh hampir 500 peserta dari seluruh dunia.

Sepanjang 2015, USM memperkukuh kerjasama dengan:

- Newcastle University (NU), United Kingdom dengan menjalankan penyeliaan bersama Ph.D (Joint PhD supervision) dan pelantikan felo penyelidikan dari NU yang turut menghasilkan penerbitan bersama.
- Lorraine University Perancis untuk projek *Research Collaboration of Materials Science* dan mengadakan program berkembar.
- University of Bath United Kingdom untuk kerjasama penyelidikan Program Doktor Perniagaan dalam Pengurusan Pengajian Tinggi, Penyelidikan Polisi dan Resolusi Politik, Pengurusan dan Pemasaran serta penempatan sabatikal bagi staf akademik dan juga penempatan penyelidikan pelajar siswazah.

Pada 2015, USM juga memperkukuh kedudukannya melalui penemuan-penemuan dalam bidang arkeologi sebagai hasil Penyelidikan Arkeologi Sungai Batu, Kedah yang menemukan bukti peleburan besi di tapak Sungai Batu bertarikh 535 SM, hasil penemuan ini menjadikan tamadun Kedah Tua sebagai tamadun tertua Asia Tenggara; Penyelidikan Arkeologi Gua Pelangi, Negeri Sembilan yang menemukan bukti prasejarah kebudayaan Paleolitik bermula 14,000 tahun dahulu.

Penyelidikan Arkeologi Bukit Bunuh menemukan buat pertama kalinya mineral zirkon yang mendedahkan komposisi hasil impak – satu penemuan saintifik dan USM dijemput oleh Korea Selatan untuk mempamerkan kebudayaan Paleolitik Malaysia di Festival Prasejarah Jeongok. Bukit Bunuh telah dipilih dalam program bengkel UISPP 2015 (United International Science for Prehistory and Protohistory) serta pelantikan penyelidik sebagai *Scientific Committee Editor* untuk jurnal *Lithic Studies*.

Kerajaan Negeri Perak menghadiahkan tambahan 3.3 ekar tanah kepada Pusat Arkeologi USM- Lenggong untuk menaiktarafkan Pusat Lapangan Arkeologi

Pusat Penyelidikan Arkeologi Global juga mencipta sejarah dalam Penyelidikan Arkeologi Rangka Kapal Terbang Dakota C-47 di Beruas, Perak yang dipilih dan dilantik oleh *United States Department of Defense* melalui *Defense POW/MIA Accounting Agency (DPAA)* dan Kementerian Pertahanan Malaysia untuk mengetuai projek ini. USM akan terus mengetuai 18 lagi projek arkeologi ketenteraan di seluruh negara dalam program menyelamatkan warisan ketenteraan.

USM turut terlibat dalam Penyelidikan Arkeologi Islam dengan penemuan dan jaringan kerjasama penyelidikan dengan penemuan evolusi jenis batu nisan Aceh sebelum dan selepas 1,007 Masihi serta

mendapatkan persetujuan Aceh untuk membangunkan tapak Lamuri sebagai satu produk pelancongan Islam.

Penyelidikan Arkeologi Gandhara Pakistan dengan penemuan tapak Buddha di Pashto Academy 201 mengesahkan kewujudan bukti tapak Buddha di dalam kampus University of Peshawar dan melengkapkan data tamadun Gandhara.

USM juga mengadakan libat sama pelajar melalui aktiviti kelestarian melalui Sekretariat Kampus Sejahtera yang berfokus pada program ekosfera di dalam kampus melibatkan elemen yang menyeluruh seperti udara, air, tanah, tenaga, manusia, perilaku kemanusiaan, hati dan qalbu yang melibatkan hampir 12,000 pelajar.

Program Keusahawanan USM pula meraih pelbagai kejayaan, antaranya Anugerah Kelab Myagrosis Jaya, Johan The Best Idea bagi program 1MET; Anugerah Khas dalam Anugerah Sanggar Sanjung, Anugerah khas dalam Karnival Keusahawanan dan memenangi tempat kedua projek 3 shaw dalam pertandingan My Uni rocks 2015 anjuran IM4U membawa pulang hadiah bernilai RM15,000.

APEX 2020

Perancangan Strategik USM APEX2020 jangka pertengahan untuk tempoh lima tahun bermula 2015 hingga 2020 berfokus kepada empat tonggak utama iaitu bakat, akademik, penyelidikan dan pembangunan institusi dengan menyediakan garis terperinci dan pelan komprehensif dalam tiga Objektif Strategik (OS), lapan bidang fokus utama (*Key Focus Areas- KFA*), 35 Matlamat Strategik dan 281 inisiatif yang realistik dengan cabaran pada masa hadapan.

Untuk setiap tonggak, objektif-objektif strategik dibangunkan dan dibentuk manakala untuk setiap objektif strategik ditetapkan bidang fokus utama untuk

dilaksanakan.

Tiga objektif strategik dikenal pasti ialah membangunkan bakat, memperkasakan ekosistem Penyelidikan USM dan memperkasakan institusi. Setiap OS pula dikenal pasti beberapa KFA, misalnya untuk pembangunan bakat adalah melalui pelajar holistik, akademik dan Staf yang Berprestasi Tinggi. Manakala dalam OS Penyelidikan pula, KFANYA ialah Global Research Prominence dan National Development dan melalui OS Pembangunan Institusi pula KFANYA ialah Nilai (Rukun Nilai USM), Kewangan dan Tadbir Urus.

Dalam usaha menghasilkan Pelajar Holistik usaha dibuat untuk memupuk, membangunkan dan meningkatkan siswazah melalui atribut HEBAT dengan mengenal pasti bakat pada peringkat awal, meningkatkan mekanisme pengambilan dan enrolmen pelajar, penambahbaikan dasar pembangunan pelajar, pemantauan alumni, meningkatkan jaringan pelajar antarabangsa dan program mobiliti pelajar serta menanamkan nilai-nilai dan prinsip etika yang kukuh menggunakan nilai teras APEX.

Dalam bidang akademik pula, usaha difokuskan pada mempromosi kecemerlangan dengan meningkatkan program akademik yang mempunyai *competitive edge* yang menggunakan kurikulum dan program flagship, mencapai kecemerlangan pengajaran dan pembelajaran serta meningkatkan kenampakan global.

USM juga menumpukan perhatian terhadap usaha menghasilkan staf berprestasi tinggi dengan memupuk bakat berdaya saing global yang relevan dengan keperluan negara dan mampu bersaing pada peringkat antarabangsa, menyediakan dasar yang jelas dan komprehensif, memastikan latihan staf yang selari dengan Misi dan Visi USM serta memberikan motivasi dan penghargaan

berterusan.

Dalam bidang penyelidikan, tumpuan diberikan terhadap usaha meningkatkan ekosistem untuk menjadi global research prominence, melestari kewangan/dana, mengoptimumkan sumber, memperkukuh dan memastikan bakat mampu menyediakan penyelesaian pada pembangunan negara melalui penyelidikan yang bersesuaian/relevan, meningkatkan pengetahuan dan pemindahan teknologi, menyediakan ekosistem keusahawanan yang kompetitif dan inovatif, menjadi tempat rujukan dan pusat repositori NKRA serta meningkatkan pembangunan modal insan untuk memenuhi permintaan pasaran tempatan dan global.

Dalam usaha pembangunan institusi, usaha tertumpu pada Institusi Berpandu Nilai dengan mempromosikan Rukun Nilai USM untuk menghasilkan bakat yang berprestasi tinggi dan cemerlang, menyediakan tadbir urus yang baik, menerapkan Rukun Nilai USM pada kecemerlangan pelajar dan mengupayakan alumni.

APEX 2020 turut melihat usaha mentransformasikan Sistem Kewangan melalui pengoptimuman, penjimatan dan pendapatan untuk diberikan autonomi kewangan, penstrukturan semula perniagaan universiti, inisiatif rasionalisasi kos pada semua peringkat dan penjanaan pendapatan melalui pelbagai aktiviti perniagaan.

Sebagai sebuah universiti yang memberikan fokus terhadap kelestarian, USM berusaha untuk membina hari esok dengan menyemaikan set minda lestari, membangunkan kerangka institusi untuk pembangunan lestari dan melaksanakan agenda kelestarian.

Kesimpulan

Dengan mengambil kira cabaran-cabaran pada masa hadapan, perancangan strategik yang dibuat berupaya membawa USM mencapai usaha menjadi terkemuka di dunia, relevan di dalam negara dan menjadi sebuah institusi pendidikan tinggi yang berfokus pada nilai menjelang 2020. Malah, USM berupaya memantapkan kedudukan sebagai sebuah Universiti Global melalui kolaborasi dan pelbagai mekanisme lain yang ada.

Perubahan-perubahan yang berlaku terutamanya dalam Komunikasi Teknologi Maklumat dan ledakan teknologi dalam pelbagai disiplin ilmu pengetahuan merentasi bidang yang mengubahkan seluruh senario pendidikan tinggi dunia menimbulkan persaingan dan keperluan pelbagai pengiktirafan, penarafan dan *ranking* terhadap universiti.

USM berupaya memacu kecemerlangan dan meneruskan usaha dalam konteks Kami Memimpin dengan meletakkan tanda aras sebagai sebuah Universiti Global yang dirujuk dan antara yang tersohor pada masa hadapan.

Tan Sri Datuk Dr. Zulkefli A. Hassan

Pengerusi
Lembaga Gabenor
Universiti Sains Malaysia





**AKADEMIK &
ANTARABANGSA**

Pengenalan

Tahun 2015 telah mempamerkan kejayaan kepada USM dengan kelahiran graduan perubatan sulung seramai 48 orang daripada Program Antarabangsa USM-KLE di India. Dengan semangat kerjasama yang telah berkembang sejak lima tahun yang lalu, USM terus mempergiat kerjasama akademik dengan beberapa buah universiti lain pada peringkat antarabangsa.

Pada tahun 2015 juga, seramai 587 graduan menerima ijazah kedoktoran. Bilangan ini merupakan bilangan graduan yang tertinggi pernah dihasilkan dalam sesuatu tahun sebelum ini.

USM terus melalui proses penilaian semula semua program akademik yang ditawarkan. Pusat Kualiti USM bersama penilai yang dilantik memainkan peranan dalam pengauditan program secara dalaman.

Selain itu, Pusat Pembangunan Kecemerlangan Akademik dan Penasihat dan Pembangunan Pelajar telah memberikan tumpuan terhadap kecemerlangan penyampaian program akademik melalui peningkatan kualiti pengajaran dan pembelajaran dan pelaksanaan penilaian pengajaran pada setiap akhir kursus oleh pelajar secara dalam talian.

Semua program akademik USM telah melalui proses Semakan Kurikulum dengan menepati keperluan *Malaysian Qualifications Framework* (MQF) serta badan profesional berkaitan.

Laporan Pencapaian

Pengajaran dan pembelajaran ialah elemen asas bagi sebuah institusi pengajian tinggi. Kualiti akademik dan pelajar sentiasa menjadi fokus USM dan dalam konteks ini USM bukan sahaja memastikan kualiti akademik merangkumi pengajaran dan pembelajaran berada pada tahap yang tinggi dan memenuhi standard global, malah pelajar USM juga diberi pendedahan pada peringkat antarabangsa bagi melahirkan pelajar yang mampu berdaya saing dan berdaya maju. Laporan pencapaian USM bagi akademik dan antarabangsa adalah seperti yang berikut:

● Akademik

USM menumpukan usaha untuk memastikan kualiti program akademik yang ditawarkan sentiasa relevan dan berdaya maju. Antara pencapaian USM adalah:

- Audit Pengekalan Swaakreditasi USM oleh Agensi Kelayakan Malaysia
- Pihak Agensi Kelayakan Malaysia (*Malaysian Qualifications Agency*, MQA) telah melaksanakan audit institusi secara komprehensif ke atas USM14 hingga 17 Disember 2015 untuk menimbangkan pengekalan status Swaakreditasi USM.
- Pusat Kualiti Universiti, dengan bantuan Bahagian Hal Ehwal Akademik & Antarabangsa telah menjadi penyelaras/sekretariat semasa lawatan audit ini bagi memastikan kelancaran proses audit terutama kehadiran staf untuk temu duga dan lawatan ke lokasi terpilih.
- Lawatan audit ini melibatkan sesi dialog/temu bual dengan Pegawai-pegawai Utama Universiti, Dekan Pusat Pengajian, Ketua Jabatan dan staf universiti daripada pelbagai kumpulan dan peringkat.

- Universiti dijangka menerima laporan penuh Audit Pengekalan Swaakreditasi USM oleh MQA pada tahun 2016.

• Kualiti Pengajaran dan Pembelajaran

- Pusat Pembangunan Kecemerlangan Akademik dan Penasihatannya dan Pembangunan Pelajar telah menjalankan beberapa siri kursus untuk meningkatkan kualiti pengajaran dan pembelajaran. Antara kursus yang telah dilaksanakan adalah Kaedah Pengajaran, Pembelajaran Berpusatkan Pelajar, Pembinaan Ujian dan Skema Pemarkahan, Pengenalan kepada E-Learn@USM, Plagiarisme dan lain-lain. Kursus ini perlu dihadiri oleh staf akademik baharu bagi melayakkan mereka mendapat sijil Pengajaran dan Pembelajaran. Pada tahun 2015, seramai 79 orang staf akademik baharu telah mengikuti kursus ini.

• Kualiti Graduan

- Pada tahun 2015, seramai 6,796 graduan telah menerima ijazah masing-masing dengan perincian seperti yang berikut:

| Ijazah | Bilangan Graduan |
|---|------------------|
| Ijazah Kedoktoran | 587 |
| Ijazah Sarjana | 1,640 |
| Ijazah Sarjana Muda | 4,477 |
| Ijazah Sarjana Muda (Program Ijazah Luaran) | 18 |
| Diploma | 74 |
| Jumlah | 6,796 |

Daripada bilangan 587 graduan yang menerima ijazah kedoktoran, seramai 553 orang ialah graduan Doktor Falsafah. Prestasi graduan Doktor Falsafah mengikut tempoh masa berijazah adalah seperti yang berikut:

| Tempoh | < 30 bulan | 30-35 bulan | 36-42 bulan | 43-48 bulan | > 48 bulan | Jumlah Keseluruhan |
|--------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------------|
| Bil. Pelajar | 2 | 19 | 66 | 73 | 393 | 553 |

Daripada jumlah tersebut, seramai 269 orang merupakan pelajar tempatan, manakala 284 orang lagi ialah pelajar antarabangsa. Berikut ialah statistik pelajar PhD yang mendapat GOT (*Graduate on Time*) bagi Mod Penyelidikan:

| Tahun | Jumlah |
|--------------------|--------------|
| 2013 | 76 |
| 2014 | 87 |
| 2015 | 87 |
| Jumlah Keseluruhan | 250 |
| Diploma | 74 |
| Jumlah | 6,796 |

Prestasi graduan Ijazah Pertama penuh masa juga kian meningkat dari Tahun 2010 hingga 2015 seperti yang digambarkan dalam jadual berikut.

| PNGK | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2.00-2.99 | 42.00 % | 34.00 % | 33.00 % | 30.00 % | 29.00 % | 28.16 % |
| 3.00-3.66 | 55.00 % | 63.00 % | 63.00 % | 65.00 % | 65.32 % | 65.61 % |
| 3.67-4.00 | 3.00 % | 3.00 % | 4.00 % | 5.00 % | 5.68 % | 6.23 % |

● **Massive Open Online Courses (MOOC)**


Tiga program MOOC USM yang telah diluluskan pembangunannya oleh Jawatankuasa Teknikal MOOC ialah:

- *History of New Media* (Pusat Pengajian Seni)
- *Winning Corporate Strategy for Business Sustainability* (Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan)
- *Introduction to Women and Gender Studies in the context of ASEAN* (Pusat Penyelidikan Wanita dan Gender)


Ketiga-tiga MOOC ini diletakkan di platform antarabangsa 'Open Learning' dan boleh diakses melalui url : <https://www.openlearning.com/malysiamoocs>

USM offers courses ranging from Natural Sciences, Applied Sciences, Medical and Health Sciences, Pharmaceutical Sciences to Building Science and Technology, Social Sciences, Humanities, and Education. These are available at undergraduate and postgraduate levels to approximately 30,000 students at its 17 Academic Schools on the main campus in the island of Penang; 6 Schools at the Engineering Campus in Nibong Tebal (approximately 50km from the main campus); and 3 at the Health Campus in Kubang Kerian, Kelantan (approximately 300km from the main campus).


... COURSES



History of New Media



INTRODUCTION TO WOMEN'S AND GENDER STUDIES IN THE



WINNING CORPORATE STRATEGY FOR BUSINESS SUSTAINABILITY

Universiti Sains Malaysia (USM) MOOC

Established as the second university in the country in 1969, Universiti Sains Malaysia (USM) was first known

- **E-Learning**

Bagi meningkatkan kesedaran tentang penggunaan *E-Learning*, Pusat Pembangunan Kecemerlangan Akademik dan Penasihatannya dan Pembangunan Pelajar terus menjalankan bengkel *E-Learning* dan *Student-Centred Learning* yang bertujuan memberikan latihan pengajaran dan pembelajaran kepada staf akademik USM. Matlamat bengkel ialah meningkatkan kemahiran ICT dalam pengajaran dan pembelajaran dan juga untuk menambahkan kemahiran serta pengetahuan pedagogi dalam kalangan pensyarah.

Di kampus Induk, sebanyak 36 tajuk ditawarkan kepada staf akademik di bawah Latihan untuk Kemahiran Pembelajaran (*e-Learning*) dan daripada itu sebanyak 31 tajuk telah dilaksanakan dengan jumlah kehadiran peserta seramai 680 orang manakala untuk bengkel *Student-Centred Learning (SCL)*, 27 tajuk telah dilaksanakan dengan jayanya dengan jumlah penglibatan seramai 282 orang.

- **Program Akademik Baharu dan Semakan Kurikulum**

Pada 2015, USM telah menawarkan program akademik baharu dan juga telah membuat semakan kurikulum bagi memastikan program yang ditawarkan relevan dan berdaya saing. Perincian program akademik baharu dan program yang telah menjalani semakan kurikulum adalah seperti yang berikut:

- Program Akademik Baharu

| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|--|---|
| 1. | Sarjana Sastera (Terjemahan untuk Profesional) Secara Mod Kerja Kursus | Pusat Pengajian Bahasa, Literasi dan Terjemahan |
| 2. | Sarjana Sains (Sains Forensik) Secara Mod Campuran | Pusat Pengajian Sains Kesihatan |

- Program Dual Ijazah Luar Negara

| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|---|--|
| 1. | Program Sarjana Sains (Fizik Keadaan Pepejal) melalui Mod Campuran bagi Program Dual Ijazah Universiti Sains Malaysia dan <i>Eastern Bavarian University of Technology</i> , Jerman | Pusat Pengajian Sains Fizik |
| 2. | Program Dual PhD antara Institut Perubatan dan Pergigian Termaju dan <i>Newcastle University, United Kingdom</i> | Institut Perubatan dan Pergigian Termaju |

- Program Secara Pesisir

| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|--|--|
| 1. | Sarjana Muda (Sains Perumahan, Bangunan dan Perancangan) (Kepujian) (Senibina) di Politeknik Port Dickson, Negeri Sembilan | Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan dan Perancangan |
| 2. | Rancangan Pengajian Jarak Jauh bagi program Sarjana Muda Sains Kemasyarakatan (Kepujian) Sarjana Muda Sastera (Kepujian) Sarjana Muda Sains (Kepujian) Sarjana Muda Pengurusan (Kepujian) dengan Kerjasama Universitas Pembangunan Pancabudi (UNPAB) di Medan, Indonesia | Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh |
| 3. | Sarjana Pendidikan Mod Kerja Kursus di Kolej Matrikulasi Pongsu Seribu, Thailand dan Male, Republik Maldives | Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan (Nota: Dalam proses kelulusan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi) |
| 4. | Sarjana Sains (Sains Sinaran) Mod Campuran di Agensi Nuklear Malaysia, Bangi, Selangor | Pusat Pengajian Sains Fizik (Nota: Dalam proses kelulusan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi) |
| 5. | Sarjana Pentadbiran Perniagaan (e-MBA [online] dan MBA) | Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan |
| 6. | Sarjana Muda Sains (Kepujian) (Biologi) | Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh |
| 7. | Sarjana Muda Sains (Kepujian) (Kimia) | |
| 8. | Sarjana Muda Sains (Kepujian) (Matematik) | |
| 9. | Sarjana Muda Sains (Kepujian) (Fizik) | |
| 10. | Sarjana Muda Pengurusan (Kepujian) | |

- **Pembelajaran Sepanjang Hayat**

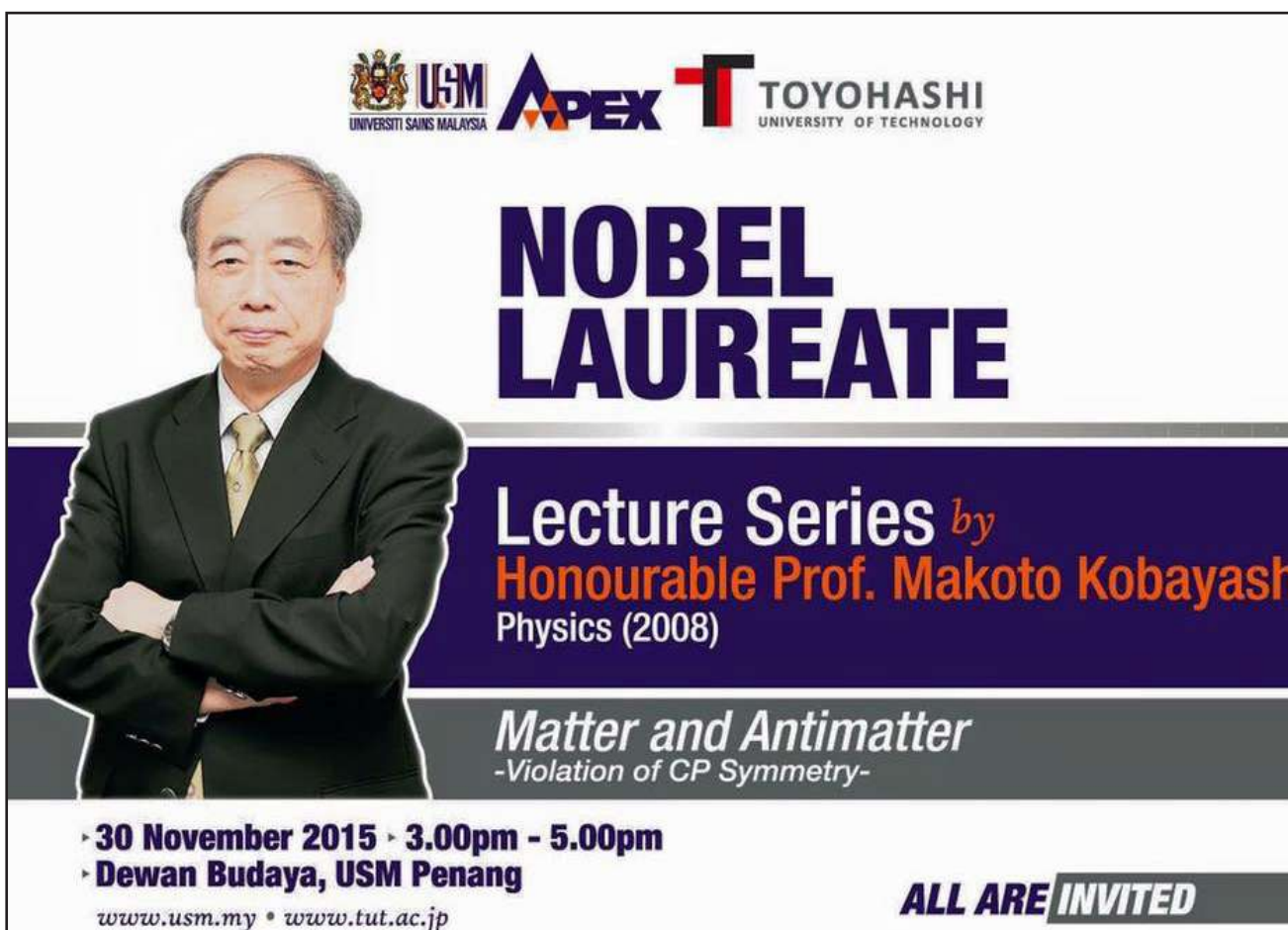
Permintaan dan pasaran untuk pengajian tinggi di dalam dan luar negara semakin meningkat. Di samping itu, lonjakan ketiga Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pengajian Tinggi) ialah untuk membudayakan dan memperkasakan pembelajaran sepanjang hayat.

Oleh itu, Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh (PPPJJ) sedang menuju ke arah International Institute of Lifelong Learning (IILL) untuk menjadikan USM sebagai hub pembelajaran sepanjang hayat pada peringkat antarabangsa. Sebagai sebuah institut bertaraf antarabangsa, IILL akan mengembangkan sayap untuk beroperasi di lokasi baru dan menawarkan program pengajian yang lebih menarik dengan menggunakan kepakaran serta pengalaman selama 43 tahun menjalankan program berbentuk pendidikan jarak jauh di Malaysia.

- **Syarahan Umum**

Siri Syarahan Umum USM ialah satu program yang terancang bertujuan menyalurkan dan menyebarkan ilmu kepada masyarakat. Ia merupakan sumbangan universiti secara terus kepada masyarakat dalam usaha mempererat hubungan dua hala antara universiti dengan masyarakat.

Melalui program ini, Universiti Sains Malaysia berusaha mengetengahkan dan menyalurkan pengetahuan serta penemuan tokoh-tokoh terkemuka dari dalam dan luar negara kepada masyarakat. Siri Syarahan Umum ini juga merupakan satu forum yang mengupas dan membincangkan masalah-masalah serta isu-isu masyarakat agar penyelesaian dapat dipertimbangkan bersama. Yang berikut ialah perincian syarahan umum yang telah dijalankan sepanjang tahun 2015:



USM UNIVERSITI SAINS MALAYSIA APEX TOYOHASHI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

NOBEL LAUREATE

Lecture Series *by*
Honourable Prof. Makoto Kobayashi
 Physics (2008)

Matter and Antimatter
 -Violation of CP Symmetry-

▶ **30 November 2015** ▶ 3.00pm - 5.00pm
 ▶ **Dewan Budaya, USM Penang**

www.usm.my • www.tut.ac.jp

ALL ARE INVITED

• Syarahan Umum Peringkat Antarabangsa

Seramai empat orang tokoh antarabangsa dalam pelbagai bidang telah menyampaikan Syarahan Umum Peringkat Antarabangsa dan perinciannya adalah seperti yang berikut:

| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|---|--|
| 1. | Mr. Surin Pitsuwan <i>(Former Secretary General of The Association of Southeast Asian Nations (ASEAN))</i> | Fostering Cross-Cultural Dialogue in Achieving ASEAN Integration |
| 2. | Prof. Makoto Kobayashi <i>(Nobel Laureate in Physics 2008, Japan)</i> | Matter and Antimatter: Violation of CP Symmetry |
| 3. | Prof. Russel Cowburn FRS <i>(Cambridge University)</i> | Perpendicular Magnetic Anisotropy: From Ultralow Power Spintronics to Cancer Therapy |
| 4. | Karin Rottman <i>(Cologne Museum Service, Germany)</i> | Bringing Museums to Life |

• Syarahan Umum Peringkat Kebangsaan

Pada 2015, USM telah menganjurkan 10 siri Syarahan Umum Peringkat Kebangsaan dengan menjemput tokoh-tokoh dalam pelbagai bidang dan perinciannya adalah seperti yang berikut:

| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|---|--|
| 1. | Tan Sri Datuk Dr. Kamal Salih & Dr. Muhammed Abdul Khalid | Pembangunan dan Ketidaksamaan: Bolehkan Malaysia Mencapai Pembangunan Inklusif Sebagai Ekonomi Berpendapatan Tinggi Menjelang 2020 |
| 2. | Tan Sri Hasmy Agam | <i>Relationship Between Human Rights and Nation Building</i> |
| 3. | Prof. Azrini Wahidin | <i>Feminity in Dissent: Experiences of Former Female Members of the Irish Republican Army</i> |
| 4. | Nor Hayati Yahaya | <i>Importance of Sustainability Ecosystems</i> |

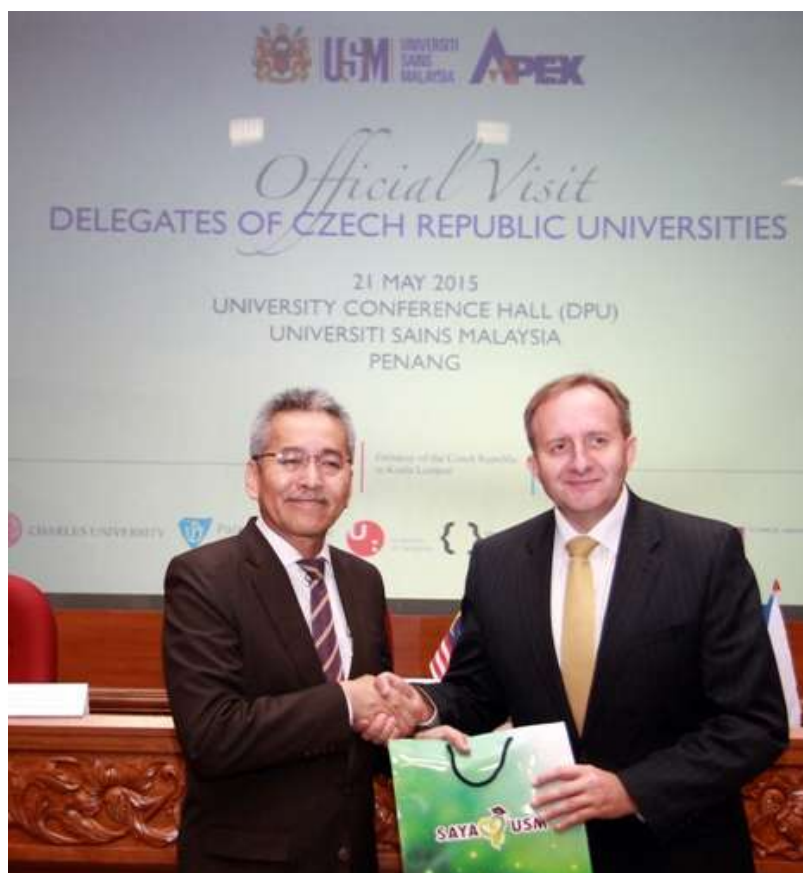
| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|---|---|
| 5. | Chew Eng Seng | <i>Kitchen Waste Composting Demonstration</i> |
| 6. | Dr. Kamarulzaman Ahmad | <i>Habitualizing Decision Making & Problem Solving Skills</i> |
| 7. | Prof. Madya Dr. Khairudin Al-Junied | Perpaduan Nadi Transformasi Universiti |
| 8. | Dato' Mohd Fadzilah Kamsah | Transformasi Qalbu: Teras Kecemerlangan Diri |
| 9. | Haji Azman Abdul Samat & Shamril Mohd Salleh | Semarakkan Zakat di IPT |
| 10. | Dato' Ustazah Siti Nor Bahyah Mahmood & Ustaz Wan Akashah Wan Abdul Hamid | Kerjaya atau Keluarga: Mana Lebih Penting? |

• Syarahan Umum Peringkat Antarabangsa

USM adalah antara universiti awam yang menganjurkan Syarahan Umum Pelantikan Profesor sebagai sebahagian daripada agenda perkongsian ilmu. Pada 2015, seramai 16 orang Profesor baharu yang telah dinaikkan pangkat telah menyampaikan syarahan umum masing-masing berdasarkan:

| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|-----------------------------------|---|
| 1 | Prof. Dr. Wan Ahmad Kamil Mahmood | "Kimia Bahan: Pelantar Penyelidikan Rentas Bidang dan Inovasi |
| 2 | Prof. Dr. Narazah Mohd. Yusoff | Sel Darah Merah - Bukan Hanya Merah |
| 3 | Prof. Dr. Kamaruddin Jaalam | Dari Kelantan ke Afghanistan: Menyingkap Perjalanan Perubatan Kecemasan |
| 4 | Prof. Dr. Hasnan Jaafar | Memahami Penyakit Kanser dan Usaha Mengatasinya: Peranan Kita |

| BIL. | PROGRAM | PUSAT TANGGUNGJAWAB |
|------|------------------------------------|---|
| 5 | Prof. Dr. Rosline Hassan | Leukemia Akut: Kepincangan Genetik dan Evolusi Sel Darah |
| 6 | Prof. Dr. Siti Azizah Mohd. Nor | Merungkai Peristiwa Zaman Silam dan Masa Kini Melalui Kajian Genetik |
| 7 | Prof. Dr. Abdul Malek Abdul Rahman | Ke Arah Melestarikan Alam Bina untuk Generasi Masa Hadapan |
| 8 | Prof. Dr. Mohamad Suhaimi Jaafar | Radon Berupaya beri Petunjuk Bencana Alam |
| 9 | Prof. Dr. Mohd Nawawi Mohd Nordin | Pasukan Geofizik USM Mampu Buat Pemetaan Subpermukaan Tanpa Rosakkan Alam |
| 10 | Prof. Dr. Zalina Ismail | Antara Otak dan Minda |
| 11 | Prof. Dr. Ishak Mat | Imunologi Kanser dan Antibodi Monoklon |
| 12 | Prof. Dr. Noriah Mohamed | Pelestarian Turunan, Penelusuran Moyang: Pengadunan Sociolinguistik dan Linguistik Sejarah Dalam Pendokumentasian Bahasa Peribumi |
| 13 | Prof. Dr. Mohd Rizal Arshad | Robot Penakluk Lautan: Kepentingan Teknologi Bawah-Air Bagi Memelihara Kedaulatan Perairan Malaysia |
| 14 | Prof. Dr. Mohd Fadzil Ain | Antena Seramik: Antena Masa Hadapan |
| 15 | Prof. Ir. Dr. Cheong Kuan Yew | Saput Nipis: Sains, Teknologi dan Kejuruteraan untuk Menagatasi Krisis Tenaga |
| 16 | Prof. Ir. Dr. Hazizan Md Akil | Bahan Komposit Polimer: Gentian Kenaf Sebagai Pemangkin Kelestarian Teknologi Komposit Mesra Alam |



• Antarabangsa

USM mengambil pelbagai inisiatif bagi memantapkan kedudukannya pada peringkat global sama ada melalui pemantapan program akademik, penyelidikan dan pembangunan pelajar. Antara kejayaan USM pada 2015 adalah seperti yang berikut:

- Akreditasi Program Akademik Peringkat Antarabangsa

Beberapa Pusat Pengajian telah mendapat pengiktirafan antarabangsa untuk program-program akademik dan perinciannya seperti berikut:

- ◇ Panel Penilai dari *The Royal Society of Chemistry UK* telah menjalankan aktiviti kreditasi pada 2 November 2015 di Pusat Pengajian Sains Kimia dan program Sarjana Muda Sains Kimia telah berjaya mendapat pengiktirafan antarabangsa dari *The Royal Society of Chemistry UK*.
- ◇ Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan (GSB) telah menjemput *The Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB)* untuk menilai Program Ijazah Sarjana Muda Pengurusan. GSB telah menjadi ahli AACSB.
- ◇ Program Sarjana Muda Seni Bina USM telah menerima pengiktirafan peringkat antarabangsa daripada *Chartered Association of Building Engineers (CABE)*.
- ◇ Pusat Pengajian Teknologi Industri telah menerima kunjungan *Institute of Food Technology (IFT) USA* untuk penilaian oleh *IFT-Higher Education Review Board*. Hasil penilaian tersebut, program Sarjana Muda Teknologi Makanan berjaya mendapat pengiktirafan daripada IFT USA.

Founded 1841 Incorporated by Royal Charter in 1848 Patron Her Majesty the Queen



This is to certify that

the

Universiti Sains Malaysia

offers degree courses that are accredited by

THE ROYAL SOCIETY OF CHEMISTRY

for partially satisfying the academic requirements for the award of

CHARTERED CHEMIST (CCHEM)

President

This certificate applies to student enrolments between 2015–2020 inclusive and is dependent upon the RSC being notified by the University of any substantial changes in course structure and content.

A list of accredited courses is available at <http://www.rsc.org/Education/courses-and-careers/accredited-courses/>

Registered Charity Number 207890

• Program Mobiliti Pelajar Antarabangsa

Pada 2015, Universiti Sains Malaysia giat menjalankan aktiviti mobiliti pelajar yang melibatkan lebih 28 buah negara seperti Finland, Indonesia, Jepun Jerman dan Austria. Program mobiliti dijalankan secara berkredit dan tidak berkredit. Terdapat empat kategori program mobiliti yang dijalankan iaitu:

- ◇ Program Jangka Panjang: Program yang melibatkan pertukaran pelajar selama sekurang-kurangnya satu semester.
- ◇ Program Jangka Pendek: Program khas selama 3 hingga 14 hari mengikut kehendak dan keperluan rakan jaringan universiti.
- ◇ Program Research Attachment: Pelajar pada peringkat Ijazah Sarjana boleh menjalankan kajian di institusi pengajian tinggi terpilih selama 5 hingga 12 bulan.
- ◇ Program Internship: Program ini menyasarkan pelajar tahun 2 dalam usaha memberikan peluang kepada mereka untuk mengalami suasana kerja pada peringkat global.

Seramai 250 orang pelajar antarabangsa telah mengikuti Program Jangka Panjang secara berkredit di USM yang melibatkan 25 buah negara. Kelompok terbesar pelajar ialah dari Indonesia iaitu seramai 51 orang, diikuti Jerman 40, Jepun 38, Thailand 25 dan Finland 24 orang pelajar.

Selain itu, terdapat 46 pelajar USM

yang ke luar negara melalui Program Skim Belajar Luar Negara (SBLN). Antara negara yang menerima bilangan pelajar tertinggi dari USM adalah Korea Selatan (lapan orang), Taiwan (enam orang), Jepun dan Jerman masing-masing 5 orang pelajar.

Antara program lain yang melibatkan mobiliti pelajar yang dianjurkan pada 2015 adalah yang berikut:

- ◇ *Malaysia Study Programme with Retsumeikan University* (12 pelajar),
- ◇ *Nihon Fukushi University Malaysia Study Programme* (12 orang pelajar)
- ◇ *International Postgraduate Course on Current Research in Physics* (20 pelajar)
- ◇ *Tzu Chi University Taiwan English Language Programme* (30 pelajar)
- ◇ *Tohoku University PBL Fieldwork Programme* melibatkan (27 pelajar)
- ◇ *Humboldt University Summer programme* (21 pelajar)
- ◇ *USM-Toyohashi University language Programme* (10 pelajar)

• Asean Future Leaders Summit (AFLES)

Pada 2015, USM telah menganjurkan *Asean Future Leaders Summit* (AFLES) yang melibatkan 160 orang pelajar antarabangsa. AFLES merupakan program tahunan yang mengumpulkan pelajar antarabangsa dari negara-negara ASEAN untuk bersama-sama dalam program Jangka Pendek selama dua minggu.

Program ini dianjurkan secara bersama oleh USM dan Prince of Songkhla University, Thailand. Terdapat pelbagai aktiviti dijalankan seperti seminar, lawatan sambil belajar ke syarikat terkemuka, pendedahan kebudayaan, dan program interaksi pelajar. Sesuai dengan moto USM 'Kami Memimpin', USM menjadikan program ini sebagai platform untuk dalam usaha untuk melatih dan melahirkan pemimpin yang berkualiti.

- **ASEAN UNIVERSITY NETWORK (AUN)**

Asean University Network yang dianggotai oleh 24 universiti sekitar Asean telah mengadakan mesyuarat pada 29 hingga 31 Oktober 2015 di Chulalongkorn University, Bangkok, Thailand.

Mesyuarat tersebut telah bersetuju menukar nama AUN-SAM (Asean University Network – Student Affair Meeting) kepada AUN-SAN (Asean University Network – Student Affair Network) bagi tujuan menampakkan dengan jelas AUN-SAN sebagai satu jaringan utama yang bernaung di bawah rangkaian AUN.

- **THE 13TH ASEAN AND 3RD ASEAN+3 YOUTH CULTURAL FORUM (AYCF+3 2015)**

Pada 6 hingga 11 September 2015, Universiti Sains Malaysia telah menyertai program The 13th ASEAN and 3rd ASEAN+3 Youth Cultural

Forum (AYCF+3 2015) yang diadakan di De La Salle University, Filipina. Program anjuran *Asean University Network* (AUN) ini merupakan aktiviti tahunan yang menghimpunkan pelajar universiti dari negara-negara ASEAN bersama-sama pelajar universiti dari Jepun, Korea Selatan dan China.

Sepanjang program berlangsung, para peserta telah mempelajari seni dan budaya tempatan melalui program seminar dan bengkel yang dianjurkan oleh tokoh-tokoh kebudayaan di sana. Para pelajar USM juga berpeluang mengadakan pertukaran budaya dengan para peserta dari negara lain.

Forum ini telah berjaya menyatupadukan kepelbagaian budaya di ASEAN serta usaha sama antara universiti di bawah AUN dalam pertukaran budaya bagi meningkatkan kefahaman dan kesedaran pelajar terhadap kepelbagaian budaya.

Kesimpulan

USM sentiasa memberikan penekanan dan memastikan program akademik yang ditawarkan sentiasa relevan dan menepati keperluan negara. Tidak ada kompromi terhadap kualiti program akademik yang ditawarkan sama ada dari segi kandungan kursus dan kaedah pengajaran dan pembelajaran. Program akademik USM terbuka untuk dinilai oleh penilai luar dan badan profesional serta pihak-pihak berkepentingan yang lain.



**PENYELIDIKAN &
INOVASI**

Pengenalan

Penyelidikan & Inovasi terus menjadi nadi utama dalam memacu pencapaian dan kecemerlangan USM sebagai sebuah universiti penyelidikan. Pelbagai usaha dan program yang berpusat dirancang dan dilaksanakan untuk menjana pencapaian cemerlang dalam penyelidikan dan inovasi pada tahun 2015. Proses transformasi turut diterapkan dengan mengadunikan pengalaman dan kepakaran penyelidik senior-junior, perkongsian kepakaran tempatan dan antarabangsa, pelaksanaan penyelidikan rentas bidang, penerokaan niche area baharu menjadi fokus USM untuk melahirkan ikon penyelidik yang berupaya mencetuskan budaya dan impak penyelidikan dalam kalangan semua penyelidik di USM.

Laporan Pencapaian

▪ Geran Penyelidikan

Pada 2015, Geran penyelidikan yang diterima oleh USM terdiri dari sumber luaran dan dalaman adalah seperti berikut:

▪ Sumber Luaran

Jumlah projek baharu dari sumber luaran yang diterima pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti berikut:-

| Jenis Geran Sumber Luaran | 2015 | | | 2014 | | |
|---------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------------|
| | Projek Aktif Dalam Tempoh | Projek Baharu | | Projek Aktif Dalam Tempoh | Projek Baharu | |
| | | Bil. Projek | Peruntukan Keseluruhan (RM) | | Bil. Projek | Peruntukan Keseluruhan (RM) |
| Agensi Luar | 272 | 71 | 9,080,943.82 | 271 | 68 | 8,645,351.49 |
| Kerajaan | 106 | 40 | 7,239,982.68 | 74 | 20 | 5,394,655.99 |
| Swasta | 76 | 16 | 1,030,867.59 | 89 | 27 | 1,837,797.81 |
| Antarabangsa | 90 | 15 | 810,093.55 | 108 | 21 | 1,412,897.69 |
| FRGS | 397 | 100 | 10,632,464.00 | 380 | 147 | 16,238,467.00 |
| ERGS | 71 | Telah dijumlahkan | | 122 | Telah dijumlahkan | |
| PRGS-KPT | 30 | 15 | 2,026,223.00 | 20 | 4 | 562,860.00 |
| LRGS | 7 | - | - | 8 | - | - |
| TRGS | 7 | 6 | 3,412,296.00 | 1 | 1 | 704,626.00 |
| ScienceFund | 44 | 20 | 4,487,384.00 | 50 | 12 | 2,104,908.00 |
| JUMLAH | 828 | 212 | 29,639,310.82 | 852 | 232 | 28,256,212.49 |

Nota:

Data 2014: Statistik diatas adalah berdasarkan data Pangkalan Data Penyelidikan pada 29 Januari 2015.

Data 2015: Statistik diatas adalah berdasarkan data Pangkalan Data Penyelidikan pada 1 Disember 2015.

Geran agensi luar bagi sektor kerajaan meningkat pada tahun 2015 kerana para penyelidik kini banyak menumpukan perhatian pada geran-geran tajaan daripada peringkat kementerian. Geran agensi luar yang diterima daripada sektor kerajaan adalah daripada Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani, Jabatan Taman Laut Malaysia, Kementerian Kesihatan Malaysia dan Agensi Inovasi Malaysia. Terdapat juga tajaan geran daripada peringkat universiti iaitu daripada Universiti Kebangsaan Malaysia dan International Council of Islamic Finance Education, International Islamic University Malaysia (IIUM). Geran pihak swasta berlaku sedikit pengurangan. Geran agensi luar tajaan pihak swasta adalah daripada DOW Agrosiences (Malaysia) Sdn. Bhd., RIVO PRECAST SDN. BHD., HUMID Tropic Centre Kuala Lumpur (HTC-UNESCO), Felda Global Ventures Research & Development S.B., Penang Green Council, MAKNA, SCHMIDT BIOMEDTECH S.B., Georgetown World Heritage Incorporated dan Malaysian AIDS Council (MAC).

Terdapat 15 projek baharu geran PRGS-KPT dengan jumlah peruntukan sebanyak RM 2,026,223.00 bagi tahun 2015 berbanding hanya 4 projek baharu pada tahun 2014. Terdapat trend pertambahan projek baharu yang agak memberangsangkan pada tahun

2015. Hal ini disebabkan oleh pembukaan geran khas Pengurusan Bencana Banjir 2015 di samping pembukaan geran PRGS-KPT Fasa 1/2015. Daripada 15 projek baharu tersebut, lima projek merupakan geran khas PRGS Pengurusan Bencana Banjir. Terdapat empat lagi projek baharu geran PRGS-KPT diluluskan dengan jumlah peruntukan sebanyak RM 558,770 bagi permohonan geran PRGS-KPT.

Sebanyak dua permohonan baharu geran LRGS telah dihantarkan kepada pihak kementerian pada tahun 2015. Satu permohonan tidak berjaya, manakala satu permohonan lagi masih berada dalam proses penilaian pada peringkat kementerian. Bagi geran TRGS pula, terdapat enam projek baharu dengan jumlah peruntukan sebanyak RM 3,412,296.00 bagi tahun 2015. Peningkatan ini disokong oleh pembukaan permohonan geran TRGS Pengurusan Bencana Banjir yang telah berjaya menyumbangkan pertambahan empat geran baharu. Pada 2015 USM merekodkan sebanyak 11 permohonan baharu geran ScienceFund telah dihantarkan kepada pihak MOSTI dan daripada jumlah tersebut, 5 - berjaya, 1-ditolak dan 5 - lagi masih dalam penilaian jawatankuasa MOSTI. Sebanyak 20 projek geran Science-fund MOSTI telah diluluskan sepanjang tahun 2015.

▪ Sumber Dalam

Projek baharu daripada sumber dalaman yang diterima pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti yang berikut:-

| Jenis Geran Sumber Dalaman | 2015 | | | 2014 | | |
|----------------------------|---------------------------|---------------|-----------------------------|---------------------------|---------------|-----------------------------|
| | Projek Aktif Dalam Tempoh | PROJEK BAHARU | | Projek Aktif Dalam Tempoh | PROJEK BAHARU | |
| | | Bil. Projek | Peruntukan Keseluruhan (RM) | | Bil. Projek | Peruntukan Keseluruhan (RM) |
| IReC | 11 | - | - | 12 | - | - |
| USM Jangka Pendek | 599 | 120 | 4,558,419.49 | 716 | 318 | 11,622,125.60 |
| RUI | 518 | 89 | 12,681,175.07 | 554 | 120 | 17,138,830.08 |
| RUT | 19 | - | - | 21 | - | - |
| RUC | 6 | - | - | 6 | - | - |
| RU TOP-DOWN | 33 | 13 | 5,650,000.00 | 23 | 17 | 7,723,200.00 |
| DE | 30 | - | - | 42 | - | - |
| Dana Inovasi Awal | 25 | - | - | 38 | 24 | 1,158,823.84 |
| JUMLAH | 1241 | 222 | 22,889,594.56 | 1412 | 479 | 37,642,979.52 |

Data 2014: Statistik di atas berdasarkan data Pangkalan Data Penyelidikan pada 29 Januari 2015.

Data 2015: Statistik di atas berdasarkan data Pangkalan Data Penyelidikan pada 1 Disember 2015.

Nota

Projek Sambungan Tahun 2015 (yang menerima peruntukan sahaja)

Sumber Luaran : 225 projek (RM12,163,679.58).

Sumber Dalam : 199 projek (RM12,163,640.64).

Sejumlah 89 projek baharu Geran Universiti Penyelidikan Individu (RUI) telah ditawarkan bagi tahun 2015 berbanding sebanyak 120 projek sebelumnya. Projek ini merupakan inisiatif universiti bagi membantu penyelidik yang tidak berjaya mendapatkan geran luar. Permohonan baru Geran RUI tahun 2015 ialah sebanyak 374 telah diterima dan kini masih dalam proses penilaian pada peringkat universiti. 120 projek Geran Jangka Pendek baharu telah diluluskan dengan jumlah peruntukan sebanyak RM4,558,419.49 sepanjang tahun 2015. Berbanding tahun sebelumnya sebanyak 318 projek baharu dengan jumlah peruntukan sebanyak RM11,622,125.60.

- **Memperkasakan Penyelidikan**

USM sentiasa mengambil tindakan bagi memperkasakan penyelidikan sesuai dengan taraf Universiti Penyelidikan. Antara aktiviti yang telah dilaksanakan pada 2015 dalam konteks memperkasakan penyelidikan adalah yang berikut:

- **Program Penyelidikan Ketagihan Dadah USM-YALE**

Kolaborasi penyelidikan antara Universiti Sains Malaysia (USM) dengan Pusat Pengajian Perubatan Yale (YSM) dalam bidang penyalahgunaan dadah di Malaysia telah bermula sejak tahun 2008. Sehingga kini, kumpulan penyelidikan ini telah menerima dana penyelidikan antarabangsa daripada National Institute of Drug Abuse (USA), United Nations Office on Drug and Crime (UNODC), Reckitt Benckiser Pharmaceuticals, United Kingdom and Open Society Institute, Switzerland. Kumpulan penyelidik ini sedang menjalankan kajian rintis rawatan farmakologi bagi penyalahgunaan "opioid and co-occurring amphetamine type stimulant (ATS)" dan juga mengkaji trend tempatan bagi penyalahgunaan dadah dan perlakuan

risiko HIV. Kolaborasi ini telah diiktiraf oleh "National Institute of Drug Abuse, USA". Penyelidik Yale-USM telah memenangi Anugerah Cemerlang dalam kategori Penyelidikan Kolaborasi Antarabangsa. Perancangan masa hadapan bagi kolaborasi ini adalah untuk membangunkan Program Pensijilan USM/Yale dalam bidang ubat-ubatan untuk penyalahgunaan dadah bagi penyelidik dan pegawai perubatan dari negara ASEAN.

- **Syarahan Nobel Laureate Prof. Makoto Kobayashi**

Universiti Sains Malaysia dengan kerjasama Toyohashi University of Technology, Jepun telah berjaya mendekati warga kampus dengan Pemenang Nobel Prize dalam bidang Fizik (CP-Violation), 2008- Prof. Dr. Makoto Kobayashi melalui sesi syarahan umum bertajuk 'Matter and Antimatter - Violation of CP Symmetry'. Prof. Kobayashi telah berkongsi pengalaman penyelidikan beliau yang telah membolehkan beliau memenangi Hadiah Nobel bersama seorang lagi saintis terkemuka Jepun, Para jemputan telah mendapat banyak manfaat termasuk keperluan untuk menjalankan kajian yang lebih mendalam khususnya dalam bidang "particle physics".

- **Program Penyelidikan Biopolimer USM-TSU**

Pembangunan dalam bidang Biosains merentasi bidang Biopolimer dan Bioteknologi menjadi fokus utama kolaborasi Universiti Sains Malaysia dengan Tomsk State University (TSU). TSU adalah antara universiti yang tertua di Rusia dan juga merupakan satu daripada lima universiti di bawah program "Russian programme for Competitiveness Enhancement of Leading Russian Universities (Project 5-100)".

Di bawah program ini, kerajaan pusat Rusia memberikan sokongan dan dana tambahan kepada universiti terpilih untuk mencapai kecemerlangan pada peringkat dunia. Jaringan kolaborasi di antara kedua-dua universiti ini bermula pada Mac 2015, apabila USM menerima kunjungan Prof. Dr Artem Rykun, Timbalan Rektor bagi Jaringan Antarabangsa, TSU. Satu perjanjian persefahaman telah ditandatangani oleh USM dan TSU bagi memulakan kolaborasi penyelidikan dalam bidang biosains terutamanya pembangunan biopolymer untuk aplikasi perubatan.

Perjanjian persefahaman yang kedua telah ditandatangani oleh USM dan TSU bagi melanjutkan bidang kerjasama penyelidikan termasuk bio-kepelbagaian dan pengetahuan asli, termasuk arkeologi dan kajian etnografi dan menawarkan ijazah bersama di peringkat lepasan ijazah. Kolaborasi penyelidikan ini mencapai satu tahap yang lebih tinggi lagi apabila Pensyarah TSU, Dr. Anna Nemoykina yang juga Ketua Makmal (Unit Penyelidikan Biopolimer dan Bioteknologi) TSU menjalani sandaran penyelidikan selama tiga bulan di USM.

▪ Program Penyelidikan Sains Penuaan USM-RIKEN

Universiti Sains Malaysia melalui kerjasama erat yang dijalinan dengan institut penyelidikan terkemuka dunia, RIKEN Institute, Jepun sedang membangunkan sebuah institut bersama yang dikenali sebagai Pusat Penyelidikan Sains Penuaan Antarabangsa USM-RIKEN atau lebih mudah dengan istilah URICAS (USM-RIKEN International Centre for Ageing Science).

Penuaan merupakan satu bidang penyelidikan yang semakin

berkembang dan menjadi salah satu disiplin ilmu pengetahuan moden yang menjanjikan masa hadapan yang cukup baik untuk dunia sains dan penyelidikan.

Satu memorandum persefahaman berhubung dengan penubuhan URICAS, yang turut menjadi pusat yang pertama seumpamanya di rantau ini telah ditandatangani dengan pemenang hadiah Nobel Laureatte tahun 2001 dalam bidang Kimia merangkap Presiden RIKEN, Prof. Dr. Ryoji Noyori. Upacara bersejarah tersebut berlangsung di Kampus RIKEN Wako, Tokyo, Jepun, bersempena lawatan kerja rasmi delegasi USM ke institusi berprestij dan menjadi kebanggaan negara Jepun yang berusia hampir 100 tahun itu. Kolaborasi ini akan diterajui oleh Prof. Dr. Mohd. Nazalan Mohd. Najimudin.

▪ Program Penyelidikan Mitigasi Logam Berat USM-TUT

Penubuhan TUT-USM Technology Collaborative Centre (TUT-Toyohashi University of Technology, Jepun) pada 4 Disember 2013 di Jalan Cantonment, Pulau Pinang telah mengorak langkah bagi kolaborasi dalam pelbagai bidang antara kedua-dua universiti. Satu program penyelidikan kolaborasi transdisiplinari yang bertemakan "Mitigasi logam berat (merkuri, kadmium, chromium, plumbum, arsenic dan lain-lain) daripada alam sekitar terutama persekitaran akuatik: pengesanan, pembuangan dan kawalan" diwujudkan. Langkah yang diambil oleh Prof. Madya Dr. Zainovia Lockman daripada Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral iaitu mengetuai sekumpulan penyelidik ke TUT, Jepun dari 24-25 November 2015 bagi membincangkan komponen teknikal projek kolaborasi ini merupakan langkah permulaan

▪ Kolaborasi dengan Republik Czech

USM telah menerima kunjungan delegasi yang terdiri daripada pegawai tertinggi universiti dari Republik Czech pada 21 Mei 2015. Senarai delegasi yang hadir adalah seperti yang berikut:-

- ◇ Prof. Petr STEPANEK, Rector, Brno University of Technology, Brno
- ◇ Prof. Miroslav LUDWIG, Rector, University of Pardubice, Pardubice 2
- ◇ Prof. Josef HYNEK, Rector, University of Hradec Kralove, Hradec
- ◇ Prof. Petr NOSKIEVIC, Rector, VSB-Technical University of Ostrava, Ostrava
- ◇ Prof. Jan SKRHA, Vice-Rector for International Affairs and Mobility, Charles University, Prague
- ◇ Prof. Jitka ULRICHOVA, Vice-Rector for Sciences and Research, Palacky University, Olomouc
- ◇ Assoc. Prof. Petr TUMA, Director of the Institute for Nanomaterials, Advanced Technology and Innovation, Technical University of Liberec, Liberec

USM turut menjalinkan kerjasama penyelidikan dengan Universiti Czech dalam bidang berikut:

- ◇ Bahan termaju termasuk bahan nano (University of Pardubice)
- ◇ Teknologi kimia/biokimia termasuk biodisel (University of Pardubice)
- ◇ Bahan binaan (ADMAS Centre - Advanced Materials, Structures and Technologies)

▪ Kerjasama dengan University of Bath, United Kingdom

Pada 1- 4 September 2015, Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) telah menghadiri satu kursus pendek di University of Bath yang bertajuk "IPR Transformational Policy Research" dan menjalinkan kerjasama penyelidikan dengan universiti tersebut. Selanjutnya, USM telah menerima lawatan dari University of Bath, UK pada 20 Oktober 2015 yang terdiri daripada:-

- ◇ Dr. Peter Nuttall, Pensyarah Kanan, Pusat Pengajian Pemasaran
- ◇ Dr. Micheal J.Proulx, Pensyarah Kanan, Pusat Pengajian Psikologi
- ◇ Puan Katja Nieminen, Pegawai, Unit Penyelidikan

USM dan University of Bath telah bersetuju untuk membuat kolaborasi dalam bidang berikut:-

- ◇ Menawarkan Program Doktor Pentadbiran Perniagaan bersama bagi Pengurusan Pengajian Tinggi, Penyelidikan Polisi dan Resolusi Politik
- ◇ Pengurusan dan pemasaran melalui penempatan sabatikal bagi staf akademik dan juga penempatan penyelidikan bagi pelajar siswazah
- ◇ Sains perubatan dan psikologi melalui permohonan geran antarabangsa
- ◇ Keselamatan Sumber Air
- ◇ Bahan Binaan Mapan

▪ Pencapaian Cemerlang

Sebagai sebuah Universiti Awam, USM sentiasa mengambil tindakan supaya terus relevan dan berdaya maju. Pada 2015, USM telah berjaya melonjakkan pencapaian pada peringkat kebangsaan dan negara. Antara pencapaian USM yang cemerlang adalah:

- ◇ Kedudukan USM dalam *QS World University Rankings By Subject 2015*
- ◇ USM sentiasa peka dengan perubahan semasa untuk memastikan aktiviti penyelidikan dan inovasi yang dijalankan oleh para penyelidik adalah relevan dengan keadaan semasa dan kualiti yang setaraf dengan piawaian dunia. Salah satu kaedah yang boleh menunjukkan ciri-ciri ini adalah melalui QS World University Rankings by Subject yang secara rata-rata diterima oleh banyak universiti di dunia. USM sentiasa prihatin dengan penarafan QS World University Rankings yang berasaskan bidang. Bagi penarafan tahun 2015, USM mempunyai satu bidang dalam kategori 50 terbaik dunia, lima bidang dalam kategori 100 terbaik dunia, tujuh bidang dalam kategori 150 terbaik dunia dan satu bidang dalam kategori 200 terbaik dunia. Perinciannya adalah seperti yang berikut:

| Kedudukan | Bidang |
|-----------|---|
| 31 | <i>Environmental Sciences</i> |
| 51-100 | <i>Architecture/Built Environment; Chemical Engineering; Electrical & Electronic Engineering; Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering; and Development Studies</i> |
| 101-150 | <i>English Language and Literature; Linguistic; Education and Training; Computer Science & Information Systems; Civil & Structural Engineering; Business & Management Studies; and Pharmacy and Pharmacology.</i> |
| 151-200 | <i>Materials Science.</i> |

▪ Anugerah Akademik Negara Ke-9

Tahun 2015 menyaksikan empat penyelidik dari Universiti Sains Malaysia telah berjaya menerima Anugerah Akademik Negara (AAN) ke 9, termasuk anugerah utama iaitu Anugerah Tokoh Akademik Negara yang dianugerahkan kepada mantan Dekan Pusat Pengajian Sains Kimia, YBhg. Prof. Emeritus Tan Sri Datuk Dr. Augustine Ong Soon Hock. Tiga penerima AAN yang lain ialah:-

- ◇ Anugerah Inovasi dan Pengkomersilan Produk
- ◇ Prof. Dr. Rahmah Noordin
- ◇ Anugerah Penerbitan Makalah Jurnal (Bidang Sains Sosial dan Sastera)
- ◇ Prof. Madya Dr. Lean Hooi Hooi
- ◇ Anugerah Ahli Akademik Harapan
- ◇ Prof. Madya Dr. Lim Jit Kang

▪ Top Research Scientists Malaysia

Lima saintis USM telah diiktiraf sebagai Saintis Terbaik Negara atau *Top Research Scientists Malaysia* (TRSM) 2015 oleh Akademi Sains Malaysia terhadap sumbangan yang sangat signifikan dalam bidang penyelidikan masing-masing. TRSM adalah antara inisiatif yang dijalankan ke arah menyokong teras strategik dalam *National Science, Technology and Innovation Policy* (NSTIP) 2013-2020. Saintis USM tersebut ialah:

- ◇ Prof. Dr. Othman Sulaiman dari Pusat Pengajian Teknologi Industri
- ◇ Prof. Dr. Rokiah Hasyhim dari Pusat Pengajian Teknologi Industri
- ◇ Prof. Dr. Mohd. Omar Ab Kadir dari Pusat Pengajian Teknologi Industri
- ◇ Prof. Dr. Mohamed Azmi Ahmad Hassali dari Pusat Pengajian Sains Farmasi
- ◇ Prof. Dr. Srimala Sreekantan dari Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral

▪ Malaysia's Rising Star Award 2015

Tujuh saintis USM turut menerima Malaysia's Rising Star Award atas kejayaan mereka menerbitkan artikel dalam jurnal penyelidikan dunia yang paling banyak dirujuk oleh penyelidik lain.

Pengiktirafan ini diberikan terhadap usaha penyelidik yang berjaya menghasilkan artikel yang menerima sitasi penerbitan 1% tertinggi dunia, dengan merujuk pangkalan data Web of Science (WoS) Thomas Reuters dan Incites. Saintis USM yang telah menerima pengiktirafan ini ialah:

- ◇ Prof. Datuk Dr. Abdul Khalil H P Shawkataly dari Pusat Pengajian Teknologi Industri)
- ◇ Prof. Dr. Abdul Latif Ahmad dari Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia
- ◇ Prof. Dr. Abdul Rahman Mohamed dari Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia
- ◇ Prof. Dr. Abd Karim Alias dari Pusat Pengajian Teknologi Industri
- ◇ Prof. Dr. Hazizan Md Akil dari Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan & Sumber Mineral
- ◇ Prof. Madya Dr. Mohd Roslee Othman dari Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia
- ◇ Prof. Dr. Wan Saime Wan Ngah dari Pusat Pengajian Sains Kimia

▪ Jurnal Terbitan Penerbit USM

Penerbit USM menerbitkan sejumlah 15 jurnal yang sebahagian besarnya diindeks dalam pangkalan data utama. Satu jurnal diindeks dalam pangkalan data Thomson Reuters Web of Science manakala sepuluh lagi jurnal dalam pangkalan data Scopus. Senarai jurnal tersebut adalah seperti yang berikut:

- ◇ Jurnal Dalam Pangkalan Data Thomson Reuters Web Of Science
 - i. *Bulletin of the Malaysian Mathematical Society*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dato' Dr Rosihan M. Ali
- ◇ Jurnal Dalam Pangkalan Data Scopus
 - i. *Asian Academy of Management Journal*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Madya Dr. Zamri Ahmad.
 - ii. *Asian Academy of Management Journal of Accounting and Finance*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Datin Dr Ruhani Hj. Ali
 - iii. *International Journal of Asia Pacific Studies*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr Ooi Keat Gin
 - iv. *Wacana Seni: Journal of Arts Discourse*.
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr. Tan Sooi Beng.
 - v. *Journal of Physical Science*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr. Ismail Ab. Rahman
 - vi. *Tropical Life Sciences Research*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr. Alexander Chong
 - vii. *Journal of Construction in Developing Countries*.
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr Abd. Rashid Abd. Aziz
 - viii. *Kemanusiaan: The Asian Journal of Humanities*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Madya Dr. Hajar Abdul Rahim
 - ix. *Kajian Malaysia*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr Shakila Abdul Manan
 - x. *Malaysian Journal of Medical Sciences*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dato' Dr. Jafri Malin Abdullah

- ◇ Jurnal Yang Belum Di Indeks Dalam Pangkalan Data Utama
 - i. *The Asia Pacific Journal of Educators and Education (formerly known as Journal of Educators and Education)*.
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dato' Dr. Abdul Rashid Mohamed
 - ii. *Journal of Engineering Science*
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr. Hanafi Ismail.
 - iii. *Malaysian Journal of Distance Education*.
Ketua Sidang Pengarang: Prof. Dr. Hanafi Atan.
 - iv. *Malaysian Journal of Pharmaceutical Science*.
Ketua Sidang Pengarang: Dr. Aisyah Saad Abdul Rahim

Di samping itu, empat jurnal yang terdapat dalam pangkalan data Scopus telah disenaraikan dalam pangkalan data baharu *Emerging Sources Citation Index* (Thomson Reuters). Jurnal tersebut ialah:

- i. *International Journal of Asia Pacific Studies (IJAPS)*.
- ii. *Malaysian Journal of Medical Sciences (MJMS)*.
- iii. *Asian Academy of Management Journal (AAMJ)*.
- iv. *Asian Academy of Management Journal of Accounting and Finance (AAMJAF)*.

- ◇ Jurnal Taraf CREAM oleh Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia

Tiga jurnal terbitan Penerbit Universiti Sains Malaysia telah dipilih sebagai penerima Jurnal Taraf CREAM oleh Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia sebagai galakan untuk membantu usaha meningkatkan

kualiti penyelidikan dan penerbitan jurnal ilmiah di Malaysia. Tiga jurnal tersebut ialah:

- i. *Bulletin of the Malaysian Mathematical Sciences Society* (BMMSS)
- ii. *International Journal of Asia Pacific Studies* (IJAPS)
- iii. *Kajian Malaysia* (KM)

BMMSS ialah salah satu jurnal daripada dua penerima di bawah bidang Sains, Teknologi dan Perubatan yang diindeks di dalam Web of Science manakala IJAPS dan *Kajian Malaysia* merupakan dua daripada tiga jurnal yang diterima untuk bidang Sains Sosial dan Kemanusiaan yang diindeks dalam Scopus. Selain itu, tiga (3) penerbitan jurnal USM turut terpilih sebagai penerima Skim Galakan Penerbitan (CREAM) Kementerian Pendidikan Tinggi - satu pengiktirafan yang diberikan kepada jurnal tempatan hasil aktiviti penyelidikan yang telah memperlihatkan prestasi tinggi dalam pangkalan data antarabangsa WoS dan SCOPUS. Daripada tiga jurnal terbitan USM tersebut, sebuah jurnal diindeks dalam kategori WoS dalam bidang Sains, Teknologi dan Perubatan iaitu *Bulletin of The Malaysian Mathematical Sciences Society*, manakala dua lagi *International Journal of Asia-Pacific Studies* dan *Kajian Malaysia (Journal of Malaysian Studies)* yang diterbitkan oleh Penerbit USM di bawah kategori SCOPUS dalam bidang Sains Sosial dan Kemanusiaan. Program pemberian taraf CREAM terhadap jurnal tempatan ini bertujuan memastikan jurnal yang sudah diindeks kekal berada dalam pangkalan data pengindeksan antarabangsa demi meningkatkan impak sitasinya.

▪ Cap Dagangan (Trademark) dan Harta Intelek

Selaras dengan hasrat Kerajaan Malaysia di bawah Program Transformasi Kerajaan (GTP) untuk menjadi sebuah negara maju pada tahun 2020, sasaran pencapaian utama ialah bilangan paten yang dihasilkan oleh negara. Pada tahun ini, sehingga bulan November, USM telah berjaya mendapat sebanyak 11 paten yang memperoleh status penganugerahan (granted). Bagi kategori pemfailan sejumlah 18 pemfailan baharu telah dapat dilakukan. Bagi kategori Cap Dagangan (Trademark), sebanyak 9 permohonan telah mendapat penganugerahan dan 12 lagi dalam senarai pemfailan. Hal Ini diikuti pula oleh Hak Cipta (Copyright) yang telah berjaya didaftarkan melalui MyIPO iaitu sebanyak 79 karya.

Perincian statistik untuk kategori Paten, Cap Dagang (*Trademark*) dan Hak Cipta adalah seperti berikut:

| | |
|------------|------------------|
| Paten | 11 dianugerahkan |
| | 18 difailkan |
| Cap Dagang | 9 dianugerahkan |
| | 12 difailkan |
| Hak Cipta | karya |

▪ Pengkomersilan di bawah Teknologi Industri dan Perlesenan

Dalam usaha menjana kewangan, USM telah mengkomersialkan sembilan produk seperti berikut:

| | SYARIKAT BERMINAT | PRODUK | PENYELIDIK |
|---|-----------------------------|--|--|
| 1 | MADCAT WORLD SDN BHD | <i>Discover Nur</i> | Dr. Maizurah Omar Pusat Racun Negara |
| 2 | MADCAT WORLD SDN BHD | <i>Toxichem</i> | Dr. Maizurah Omar Pusat Racun Negara |
| 3 | CERDIK PUBLICATIONS SDN BHD | <i>Toxicology Series</i> | Dr. Maizurah Omar Pusat Racun Negara |
| 4 | RESZON DIAGNOSTIC SDN BHD | <i>Panlf Rapid</i> | Prof. Dr. Rahmah Noordin Institut Penyelidikan Perubatan Molekul |
| 5 | RESZON DIAGNOSTIC SDN BHD | <i>Brugia Rapid</i> | Prof. Dr. Rahmah Noordin Institut Penyelidikan Perubatan Molekul |
| 6 | ORCHID LIFE SDN BHD(OLSB) | <i>Labeesity</i> | Prof. Zhari Ismail P.P Sains Farmasi |
| 7 | YS BIOTECHNOLOGY | <i>Palm Oil Based Biodegradable Copolymer</i> | Prof. Dr. K. Sudesh Kumar C. Kanapathi Pillai P.P Sains Farmasi |
| 8 | YS BIOTECHNOLOGY | <i>Extraction And Purification Of Polyester Granules</i> | Prof Dr. K. Sudesh Kumar C. Kanapathi Pillai P.P Sains Kajihayat |
| 9 | V-INDUSTRIES SDN BHD | <i>Facebars</i> | Dr. Shahrel Azmin Suandi PP Kejuruteraan Elektrik & Elektronik |

Kesimpulan

Umumnya, walaupun terdapat kekangan dari segi kewangan dan jumlah peruntukan untuk aktiviti penyelidikan dan inovasi, namun aktiviti yang berteraskan penyelidikan dan inovasi tetap menjadi agenda dan keutamaan universiti. Strategi mendapatkan dana luar dan daripada pihak swasta banyak membantu para penyelidik untuk terus giat menjalankan penyelidikan mereka. Pencapaian para penyelidik USM bagi tahun 2015 tetap membanggakan kita dengan kemenangan dan anugerah yang diperoleh dan diiktiraf sama ada pada peringkat kebangsaan mahupun dunia. Antaranya empat orang penyelidik yang berjaya memenangi Anugerah Akademik Negara (AAN) termasuk Anugerah Tokoh Akademik Negara, lima penyelidik tersenarai dalam *Top Research Scientists Malaysia* (TRSM) 2015 dan pelbagai lagi anugerah yang diterima menjadi petunjuk kecemerlangan penyelidikan dan inovasi di USM.



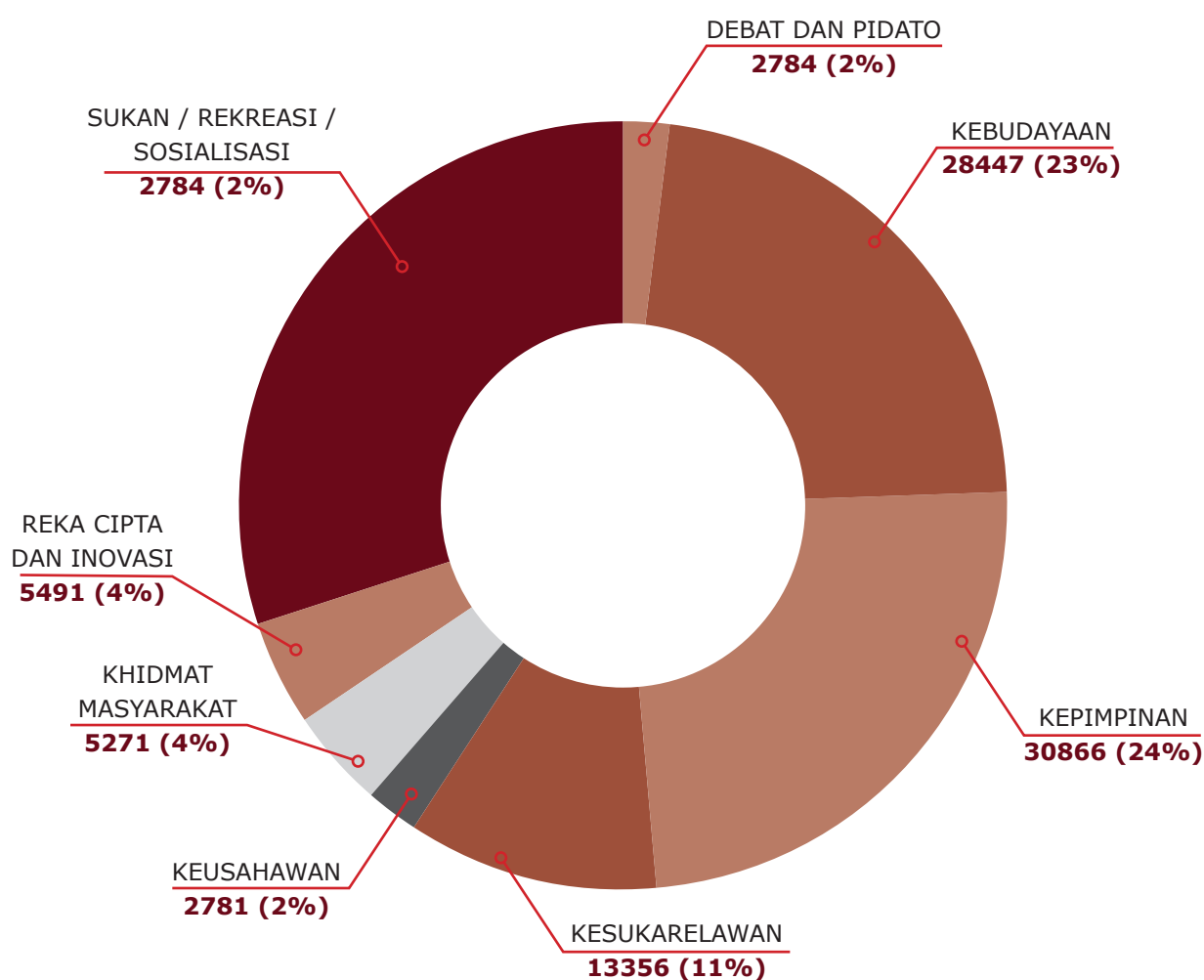
**PEMBANGUNAN PELAJAR &
ALUMNI**

Pengenalan

Universiti telah menyediakan satu ekosistem yang kondusif sesuai untuk pembangunan siswa yang holistik berteraskan pemerksaan bakat, kelestarian kehidupan dan pengupayaan siswa yang berdaya saing.

Laporan Pencapaian

Berdasarkan data *My Continuous Student Development* (MyCSD) sepanjang tahun 2015, didapati bahawa sejumlah 127,019 penyertaan pelajar dari ketiga-tiga kampus dalam 2,123 aktiviti/program telah dijalankan. Penyertaan pelajar berdasarkan 8 teras generik MyCSD adalah seperti yang berikut:



- **Projek Flagship**

Pada tahun 2015, USM telah melaksanakan Projek Flagship iaitu aktiviti-aktiviti signifikan yang mampu menghasilkan impak yang tinggi dan jelas dalam pembangunan sahsiah pelajar. Terdapat tujuh Projek Flagship yang telah dijalankan sepanjang tahun 2015 iaitu:

- **Program Pimpin Siswa Lestari 1**

Program PIMPIN Siswa Lestari merupakan program yang ditransformasikan daripada program PIMPIN Siswa terdahulu untuk menggerakkan pemindahan ilmu dan agenda Inovasi, Keusahawanan dan Kelestarian USM pada tahap antarabangsa.

Program ini telah diadakan sepenuhnya di ketiga-tiga kampus dengan menggunakan kemudahan dan kemudahan sedia ada. Jumlah keseluruhan penglibatan pelajar tahun satu bagi ketiga-tiga kampus ialah seramai 3,781 orang.

Melalui program ini, pelajar mempelajari kaedah *Logframe Analysis* iaitu kaedah asas penyelidikan. Sebagai hasil program ini, 190 kertas kerja yang mengandungi elemen kelestarian, inovasi dan keusahawanan berjaya dihasilkan oleh peserta

- **Dewan Perundingan Pelajar**

Penubuhan Dewan Perundingan Pelajar atau Parlimen Mahasiswa Universiti Sains Malaysia berlandaskan aspirasi menggabungkan suara pelajar pada semua peringkat kepimpinan yang mewakili keseluruhan pelajar USM.

Pada tahun 2015, sebanyak dua sidang telah dijalankan iaitu pada 31 Mei 2015 dan 17 Disember 2015. Jumlah usul yang diterima oleh dewan pada 2015 ialah 29 usul.

- **Novel Research And Innovation Competition**

Pertandingan Penyelidikan dan Inovasi ataupun Novel Research and Innovation Competition (NRIC) merupakan pertandingan projek-projek penyelidikan dan inovasi pelajar ijazah pertama bagi tahun

akhir universiti awam seluruh Malaysia dan negara-negara Asean.

Jumlah penyertaan projek penyelidikan dalam pertandingan NRIC 2015 ialah sebanyak 123 projek. Sebanyak 69 buah IPTA dan 35 IPTS serta 19 buah universiti dari Negara Thailand dan Indonesia turut menyertai pertandingan tersebut. NRIC juga turut menganjurkan 2 program kecil iaitu *Community Research & Innovation Competition 2015* (CoRIC) yang dikhususkan kepada pelajar-pelajar tahun tiga dan juga Innovation Pitch Challenge 2015 (IPC) yang terbuka kepada pelajar sekolah di sekitar zon utara. Jumlah penyertaan bagi CoRIC ialah sebanyak 17 projek, 11 dari universiti awam dan 6 dari institusi pengajian tinggi swasta. Di samping itu, 13 orang pelajar telah menyertai IPC pada tahun 2015.

Peserta-peserta USM telah merangkul sebanyak 4 pingat emas bagi kategori Sains & Perubatan, Kejuruteraan & Teknologi, Teknologi Maklumat & Komunikasi serta Transformasi Sosial dan Seni Kreatif. Manakala pingat perak ialah sebanyak enam iaitu dua pingat bagi kategori Sains Hayat, dua bagi kategori Sains Fundamental, satu pingat bagi Sains Teknologi Maklumat dan Komunikasi dan 1 bagi kategori Transformasi Sosial & Seni Kreatif. Sebanyak empat pingat gangsa juga diperolehi bagi kategori Kejuruteraan & Teknologi. USM juga menerima anugerah 'Special Award' bagi kategori Sustainable/ Green Technology Award. Jadi, jumlah keseluruhan anugerah yang diterima ialah sebanyak 15.

- **Pesta Konvokesyen USM**

Pada tahun 2015, Pesta Konvokesyen USM 2015 (CONVEX '15) mengekalkan konsep untuk menyetengahkan USM sebagai

tonggak dalam pembangunan masyarakat dengan tema "USM Pencetus Inspirasi Mahasiswa". Program ini telah digerakkan oleh 200 orang sukarelawan pelajar yang dipilih secara sistematik.

CONVEX'15 telah mendapat penajaan berbentuk barangan yang bernilai lebih daripada RM500,000 dan juga penajaan kewangan melalui penjualan lot-lot sewaan tapak gerai yang bernilai sebanyak RM400,000.00.

- **Ekspo Kerjaya dan Pendidikan**

Ekspo Kerjaya Dan Pendidikan 2015 (EKSPEN 2015) yang berlangsung pada 3 hingga 4 April 2015 telah membawa 45 buah syarikat dalam pameran kerjaya, 14 buah syarikat untuk menjalankan temu duga terbuka dan 15 syarikat mengambil bahagian dalam ceramah kerjaya. Keseluruhan pengunjung ialah seramai 3,531 orang. Majoriti pengunjung tertumpu dalam pameran kerjaya manakala 1,564 orang pengunjung tertumpu dalam sesi ceramah kerjaya yang diadakan.

- **Program APEX Scholar**

Program ini merupakan program khas yang dirancang untuk membimbing dan melahirkan sekumpulan pelajar yang hebat bagi tujuan untuk melahirkan pemimpin masa depan yang berpotensi dan berpemikiran global.

Bengkel untuk program ini berjaya menghasilkan enam domain modul iaitu *Leadership, Management & Personal Development, Communication, Language, Writing & Thinking, Global & Intercultural Studies, Arts, Humanity, History, Culture, Society, Science, Technology, Innovation*

& *Entrepreneurship (SITE)* dan *Enculturation of Values*.

Pada tahun 2015, calon yang hadir untuk temu duga seramai 142 orang dan seramai 65 orang calon telah terpilih bagi mengikuti program APEX Scholar.

- **Pembangunan Pelajar**

Selain melaksanakan aktiviti/program Flagship, USM juga melaksanakan pelbagai aktiviti pembangunan pelajar. Yang berikut ialah aktiviti-aktiviti yang dijalankan pada tahun 2015:

- **Pembangunan Keusahawanan Siswa**

Pusat Pembangunan Keusahawanan dan Sahsiah Pelajar, telah melahirkan seramai 114 orang siswazah lulusan USM yang telah menceburi bidang perniagaan setelah menamatkan pengajian. PPKSP juga telah melibatkan 12,611 orang pelajar ijazah pertama dan diploma sepenuh masa (tidak termasuk pelajar pascasiswazah) dalam aktiviti pendedahan/pembudayaan keusahawanan pada tahun 2015. Bilangan ini menunjukkan satu pencapaian yang tinggi dalam mencapai indeks prestasi yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi iaitu 109 orang bagi siswazah berniaga setelah menamatkan pengajian dan 12,000 orang pelajar ijazah pertama yang terlibat dalam program pembudayaan keusahawanan.

Terdapat tiga anugerah keusahawanan yang dimenangi oleh kelab MyAgrosis dan Enactus USM sepanjang tahun 2015. Kelab MyAgrosis USM telah memenangi dua anugerah iaitu Anugerah Kelab MyAgrosis Jaya sempena Ulang Tahun FAMA ke-50 peringkat Kebangsaan

dan Anugerah Johan The Best Idea Program 1 Malaysia Entrepreneur (1MET) oleh Kementerian Kewangan Malaysia yang diadakan pada peringkat negeri. Manakala Kelab Enactus USM pula telah memenangi tempat kedua projek *3 Shaw* dalam pertandingan My Unirocks 2015 oleh IM4U pada peringkat kebangsaan.

- **Sukarelawan Pelajar**

Sepanjang tahun 2015, sebanyak 165 program sukarelawan dan penyertaan/penglibatan 5,000 orang pelajar. Sebanyak 13 program bagi kategori Kemanusiaan, 15 program bagi kategori Khidmat Masyarakat, lapan program bagi kategori Pendidikan dan kategori lain sebanyak 129 program.

Universiti juga telah menghantarkan seramai enam orang pelajar bagi menyertai empat Misi Sukarelawan peringkat kebangsaan dan antarabangsa yang dianjurkan Yayasan Sukarelawan Siswa.

- **Kebudayaan**

Program dan aktiviti kebudayaan terbahagi kepada aktiviti tarian, seni lakonan dan teater serta pengantarabangsaan program kebudayaan.

Pada tahun 2015, Kumpulan Kesenian Kebudayaan (Adikarma) di bawah seliaan Unit Kebudayaan berjaya memenangi beberapa award. Antaranya adalah Anugerah "Best Themed Performance" yang dimenangi di Pertandingan Tarian di Program Tahunan Growth Triangle (IMT-GT) kali ke-17, Anugerah "Best Combined Team Performance" di Pertandingan Tarian di Program Tahunan Growth Triangle (IMT-GT) kali ke-17, Anugerah Trofi Noraniza Idris dan Pingat Johan dalam

Pertandingan Empayar Akar Kita Zapin 2015 Peringkat Kebangsaan.

Produksi Teater Nisya Khaleed yang terdiri daripada 30 orang pelajar USM telah mengharumkan nama universiti di Festival Teater MAKUM 2015.

USM berjaya menjadi Naib Johan festival tersebut dan juga telah memenangi anugerah Prop Terbaik, Anugerah Pelakon Harapan, dan Anugerah Pelakon Wanita Terbaik. Teater "Nisya Khaleed" telah ditayangkan oleh Radio Televisyen Malaysia (RTM) sempena dengan sambutan Maulidur Rasul 2015.

- **Kebolehpasaran Graduan**

Program kebolehpasaran graduan telah dijalankan pada tahun 2015 mengikut kategori program iaitu seminar/ceramah, bengkel, persijilan, temu duga, "*Structured Internship*", Ekspo Kerjaya dan *Bank Resume*.

Bilangan penyertaan pelajar bagi seminar/ceramah seramai 2,209 orang, bengkel seramai 901 orang, Persijilan sebanyak 201 orang, Temuduga 127 orang, "*Structured Internship*" seramai 249 orang, Ekspo Kerjaya 1,709 orang dan *Bank Resume* seramai 1,962 orang.

Penganjuran pelbagai program kebolehpasaran graduan dan penglibatan pelajar adalah sebagai salah satu usaha untuk membantu pelajar meningkatkan kebolehpasaran pelajar. Program ini terbukti berkesan berdasarkan dapatan kajian pengesanan graduan 2014, iaitu 80.2% graduan USM telah mendapat pekerjaan semasa Konvokesyen.

- **Perkhidmatan dan Kebajikan Pelajar**

Universiti sangat menekankan aspek perkhidmatan pelajar seperti hal kebajikan, perkhidmatan pengangkutan, kewangan dan kaunseling pelajar. Antara perkhidmatan pelajar yang telah dilaksanakan pada 2015 adalah yang berikut:

- **Perkhidmatan Kaunseling**

Seramai 164 orang pelajar telah mendapatkan perkhidmatan kaunseling pada tahun 2015 meliputi 83 orang di Kampus Kejuruteraan, 65 orang di Kampus Induk dan 16 orang di Kampus Kesihatan. Daripada jumlah tersebut, seramai 64 orang terdiri daripada pelajar perempuan dan 100 orang pelajar lelaki.

- **Tajaan Dan Biasiswa Pelajar**

Sebanyak tujuh jenis kategori tajaan dan biasiswa utama telah dikenal pasti di peringkat Universiti. Perincian penaja dan bilangan penerima tajaan bagi ketiga-tiga kampus bagi adalah seperti yang berikut:

| Bil | Jenis/ Kategori Penaja | Jumlah Penerima Mengikut Kampus | | |
|------------------------------------|---|---------------------------------|---------------------|--------------------|
| | | Kampus Induk | Kampus Kejuruteraan | Kampus Kesihatan |
| 1 | Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN) | 7,913 | 1,318 | 1006 |
| 2 | Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) | 861 | 291 | 812 |
| 3 | Biasiswa Kementerian Pendidikan Tinggi (KPM) | 60 | 0 | 0 |
| 4 | Biasiswa Swasta/Korporat | 107 | 40 | 10 |
| 5 | Biasiswa dan Pinjaman Kerajaan Negeri/ Yayasan Negeri/ Badan Berkanun | 188 | 40 | 6 |
| 6 | Biasiswa Apex-Mara | 39 | 20 | 0 |
| 7 | Biasiswa Daripada Tabung Bakat Yayasan USM | 10 | 0 | 0 |
| JUMLAH PELAJAR BERPENAJA | | 9,178 (92%) | 1,709 (75%) | 1,834 (75%) |
| JUMLAH PELAJAR AKTIF | | 9,981 | 2,286 | 2,426 |
| JUMLAH PELAJAR TANPA PENAJA | | 803 (8%) | 577 (25%) | 592 (25%) |

- **Penginapan Pelajar**

Jumlah keseluruhan pelajar bagi kedua-dua kategori yang menginap di desasiswa ialah sebanyak 21,781 orang bagi ketiga-tiga kampus.

Berdasarkan jumlah tersebut seramai 15,441 (70.89%) orang pelajar ijazah pertama dan 6,340 (29.10%) orang pelajar ijazah tinggi menginap di desasiswa. Sementara itu, seramai 6,460 (29.65%) orang pelajar tidak menginap di desasiswa universiti.

- **Pejabat Perhubungan Alumni**

Pada tahun 2015, sebanyak tujuh aktiviti utama telah dilaksanakan bagi memastikan kelangsungan hubungan antara universiti dengan alumni. Aktiviti-aktiviti tersebut ialah Majlis Makan Malam Bersama Alumni USM Di Medan Bersama Naib Canselor, *Program Back-To-Campus@50's*, Program Balikampus, Perjumpaan Alumni Melaka, Malaysia Global Outreach (MGO) di Thailand, Perjumpaan Alumni USM Di Langkawi dan Leaders' Talk Series.

Bagi memperluas hubungan alumni pada peringkat antarabangsa, Pejabat Perhubungan Alumni telah mengumpulkan alumni USM yang kini berkhidmat di Kementerian Kerajaan dan industri, antaranya di Indonesia, Arab Saudi, Itali, Filipina, Brunei, Nigeria dan Palestin.

Kesimpulan

Secara keseluruhannya sepanjang tahun 2015, USM telah melaksanakan pelbagai aktiviti dan program yang berimpak tinggi dengan jayanya. Hal ini juga selaras dengan misi dan visi USM untuk melahirkan pelajar H.E.B.A.T iaitu pelajar yang mempunyai nilai *Holistic, Entrepreneurial, Balanced, Articulate* dan *Thinker*.

Diharapkan bahawa graduan cemerlang dan H.E.B.A.T yang dihasilkan oleh USM akan kembali ke universiti sebagai alumni dan dapat menyumbangkan bakti kepada USM dan menjadikan USM sebagai platform perkongsian ilmu, pengalaman yang dapat dikongsi bersama dengan para pelajar dan komuniti kampus.

JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT



PENGENALAN

Pada tahun 2015, USM memperkuat jaringan serta kerjasama bersama pihak industri dan komuniti. USM menjalankan peranannya dalam usaha memungkinkan hala tuju dengan memberikan komitmen yang lebih jitu terhadap transformasi masyarakat di sekelilingnya. Usaha tersebut dilakukan melalui pepadanan ilmu/kepakaran, kemudahan dan sumber yang terdapat dalam universiti dengan keperluan, aspirasi serta harapan pihak industri dan masyarakat agar lebih bermanfaat dan lestari pada pelbagai peringkat. Hubungan kerjasama dengan pihak luar ini amat signifikan agar USM terus relevan, berimpak dan lestari.

Tumpuan turut diberikan terhadap aktiviti/projek/program bagi memperluas libat sama Komuniti-Universiti-Industri pada peringkat negeri, kebangsaan, serantau dan antarabangsa melalui inisiatif-inisiatif yang lebih proaktif dan inovatif. USM terus membina kolaborasi dan kerjasama yang bermakna dengan masyarakat dan industri dalam menangani isu-isu dan keperluan-keperluan semasa, serta menyediakan penyelesaian bagi mencapai

transformasi yang memanfaatkan rakyat dan negara. Usaha ini sejajar dengan agenda APEX USM untuk mengembangkan nilai-nilai kemanusiaan serta kesejagatan demi kesejahteraan dan kelestarian hidup semua.

LAPORAN PENCAPAIAN

- **Projek Libat Sama Universiti – Komuniti**

Pelaksanaan projek libat sama universiti-komuniti merupakan aktiviti teras dalam usaha USM untuk mendidik dan membimbing staf dan pelajar USM tentang usaha murni bagi memperkasakan masyarakat khususnya golongan terke bawah ke arah pembangunan yang lestari. Bidang tumpuan projek libat sama ini menjurus pada tiga fokus iaitu:

- Pendidikan untuk golongan terke bawah
- Golongan terpinggir
- USM Prihatin

| | Jumlah Projek | Jumlah Pembiayaan | Bilangan Staf Akademik | Bilangan Pelajar | Bilangan Rakan Usahasama | Bilangan Ahli Komuniti/ Industri Terlibat |
|--|---------------|-------------------|------------------------|------------------|--------------------------|---|
| Projek Libat sama Universiti-Komuniti | 50 | 274,126.40 | 119 | 659 | 149 | 8,983 |

Bilangan Projek Libat sama Universiti-Komuniti

| Pendidikan untuk Golongan Terke bawah | Golongan Terpinggir | USM Prihatin | Jumlah |
|---------------------------------------|---------------------|--------------|--------|
| 18 | 3 | 29 | 50 |

Bilangan Projek Berdasarkan Bidang Tumpuan

- **University Community Engagement Conference (UCEC)**

Persidangan UCEC yang keempat telah berjaya dilaksanakan pada 1-3 November 2015 di Gold Coast, Australia. Persidangan yang telah dianjurkan bersama *Australian College of Applied Psychology (ACAP)* ini telah dihadiri oleh 150 delegasi daripada 15 buah negara seperti Malaysia, Australia, Filipina, Thailand, Indonesia, Brunei, Bangladesh, Jepun, Jerman, United Kingdom, Emiriah Arab Bersatu, New Zealand, Nigeria, Afrika Selatan, Ethiopia dan Rwanda. Sebanyak 58 kertas kerja persidangan telah dibentangkan dan 9 poster dipamerkan semasa persidangan. UCEC telah menjadi *platform* bagi perkongsian amalan-amalan terbaik libat sama universiti-komuniti selain dapat mewujudkan dan mengukuhkan jaringan kerjasama secara global antara peserta demi pembangunan dan kesejahteraan masyarakat yang lestari. Sejajar dengan agenda UCEC, persidangan ini telah mendermakan sumbangan sebanyak USD2,500 bagi projek komuniti untuk membina tempat tinggal kekal kepada penduduk Filipina yang dilanda taufan Koppu.

Penganjuran persidangan ini telah mengukuhkan dan melebarkan sayap USM dalam bidang libat sama industri dan jaringan masyarakat sekali gus meletakkan satu tanda aras yang tinggi khususnya dalam meletakkan nama USM di persada antarabangsa melalui program-program yang dilaksanakan.

- **University Community Transformation Centre (UCTC) @ USM**

UCTC@USM ditubuhkan untuk menggembengkan sumber intelektual dan infrastruktur universiti bagi memberikan perkhidmatan terbaik kepada masyarakat. Pada tahun 2015, USM telah menerima geran UCTC sebanyak RM190,200.00 untuk pembiayaan tiga projek bagi meningkatkan taraf sosioekonomi masyarakat. Selain itu, lapan projek USM telah berjaya memenangi Anugerah UCTC daripada 11

kategori yang dipertandingkan sempena *Malaysian Higher Education Week* pada 14 Ogos 2015. Projek USM bertajuk *From Despair to Hope and Reality: Individual Customized Wheelchair for People with Physical Disabilities (PWD)* telah terpilih sebagai Projek Terbaik Keseluruhan.

- **Innovations for Community (INNO4C)**

Libat sama komuniti kini telah menuju fasa kedua yang lebih banyak memberikan penekanan terhadap impaknya kepada komuniti serta penghasilan produk dan inovasi untuk menambah baik hidup komuniti. Melalui inisiatif ini, sebanyak 11 produk, 10 modul dan 10 khidmat/program hasil inovasi staf USM telah berjaya di kumpulkan dan diterbitkan dalam sebuah katalog. Inisiatif INNO4C ini menonjolkan hasil inovasi yang mempunyai elemen kemanusiaan yang dihasilkan oleh warga USM menerusi pelaksanaan projek-projek libat sama komuniti/industri. INNO4C ini dikatalogkan untuk membolehkan produk, modul dan khidmat tersebut dapat dipromosikan kepada pihak umum bagi keperluan orang ramai yang memerlukan dengan kos yang lebih rendah berbanding nilai komersial di pasaran. Hasil inovasi ini telah dilancarkan pada 29 Jun 2015 dan berjaya memperolehi sumbangan dana sebanyak RM30,000.00 daripada pelbagai industri dan organisasi.

- **Penyerahan Kerusi Roda yang Dimodifikasi Khas USM – RICD**

Kerjasama antara USM–RICD dalam projek kerusi roda modifikasi khas diteruskan melalui penganjuran majlis penyerahan kerusi roda USM-RICD buat kali ketiga yang diadakan pada 6–7 Ogos 2015. Kumpulan sasaran kali ini ialah penerima dari Pahang, Selangor dan Kuala Lumpur. USM juga telah bekerjasama dengan Pusat Latihan Perindustrian dan Pemulihan, Bangi, Selangor sebagai penganjur bersama Majlis Penyerahan Kerusi Roda Yang Dimodifikasi Khas ini.

Pada tahun 2015, USM telah menerima sumbangan sebanyak 50 set kerusi roda berserta alatan bantuan berjalan yang lain daripada *Rajanagarindra Institute of Child*

Development (RICD), Chiangmai, Thailand yang bernilai RM 214,630.00.

- **Industry/Community in the Classroom**

Industry/Community in the Classroom ialah amalan yang telah sedia ada di USM dan telah dilaksanakan secara berstruktur sebagai pengajaran bersama antara staf akademik USM dengan pihak industri/komuniti berdasarkan kerelevanan kurikulum akademik serta memberi pendedahan dan perkongsian pengalaman kepada pelajar. Melalui amalan ini, pelajar universiti dapat dilengkapi dengan pengetahuan yang berkaitan, berkemahiran dan pengalaman sebagai graduan yang relevan untuk industri dan komuniti di samping meningkatkan kolaborasi antara universiti dengan pihak industri dan komuniti. Program ini juga menyediakan manfaat yang signifikan kepada staf akademik dan pelajar dalam menghubungkan teori dengan praktikal bagi memenuhi kemahiran yang diperlukan oleh industri. Ia juga menyediakan peluang kerjasama dengan industri melalui pendidikan, projek dan penyelidikan. Beberapa Pusat Pengajian telah mengambil inisiatif untuk menjemput pensyarah jemputan daripada pelbagai latar belakang untuk memberikan

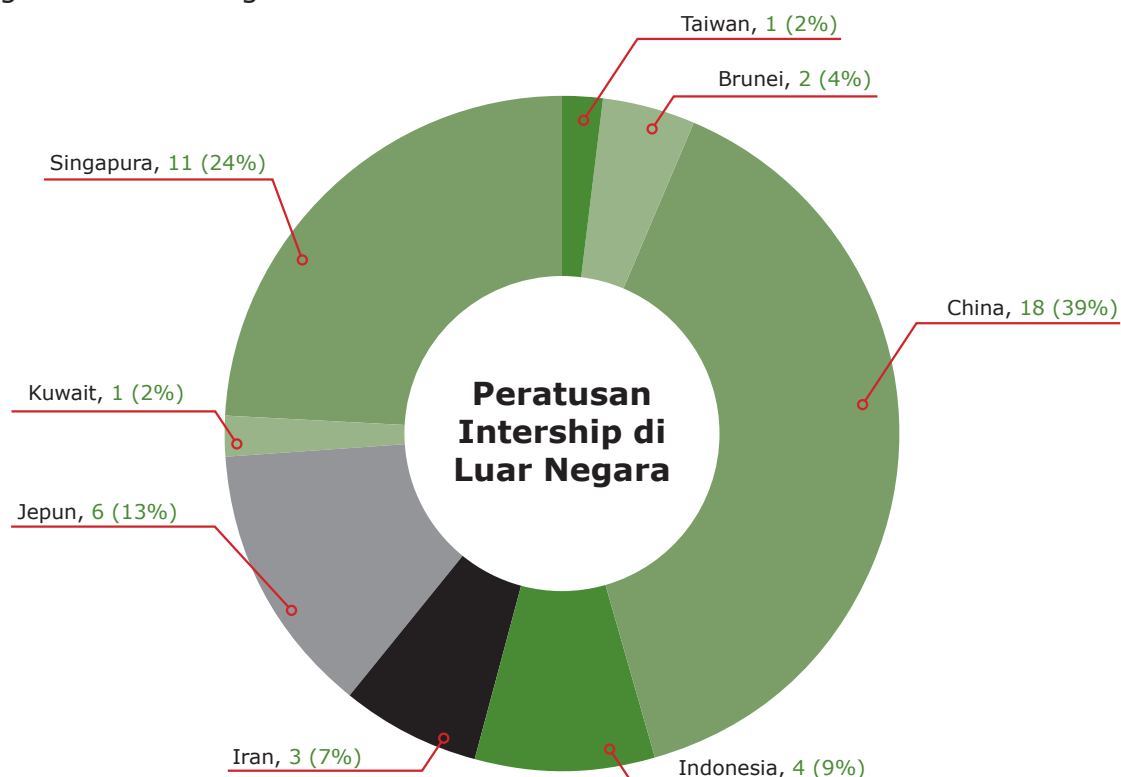
pengajaran serta berkongsi pengalaman kepada pelajar. Sepanjang tahun 2015, seramai 31 pensyarah jemputan telah dijemput daripada pelbagai syarikat/organisasi.

- **Sandaran Staf Akademik ke Industri**

Pada tahun 2015, seramai empat orang staf akademik telah menjalani program sandaran staf di tiga buah syarikat/organisasi seluruh Malaysia. Melalui program ini, staf telah dapat menambahkan kemahiran dan pengetahuan mereka melalui aktiviti pemindahan ilmu antara staf dengan pakar di syarikat/organisasi tersebut. Program ini juga merupakan saluran untuk memaklumkan penyelidikan, inovasi, perundingan, kurikulum di USM dan potensi untuk usaha sama dalam libat sama industri-komuniti kepada industri

- **Program Internship Pelajar**

Seramai 2,549 orang pelajar telah menjalani Program Internship Pelajar di syarikat/ agensi/industri di seluruh Malaysia pada tahun 2015. Manakala seramai 46 orang pelajar pula telah menjalani program internship pelajar luar negara iaitu China, Singapura, Jepun, Taiwan, Kuwait, Indonesia, Iran dan Brunei.



- **Inisiatif CEO-I@USM**

Inisiatif CEO-I@ USM diwujudkan untuk mengukuhkan jaringan dan libat sama antara USM dengan industri. Terdapat lima kategori di bawah inisiatif ini iaitu:

- **Siri Syarahan CEO**

Pada 27 Mei 2015, Y.Bhg. Dato' Sri Haji Syed Zainal Abidin bin Syed Mohamed Tahir dari CMS Consortium Ecotour Sdn. Bhd. telah dijemput menyampaikan syarahan bertajuk *Entrepreneurial Opportunities on EV Development*.

- **Forum CEO**

Forum CEO yang pertama bertemakan *Role of Industry in Strengthening the University of the 21st Century* telah diadakan pada 29 Jun 2015 di Dewan Persidangan Universiti, USM. Tiga penceramah jemputan iaitu Y.Bhg. Dato' Seri Kelvin Kiew, Presiden Mini Circuit Malaysia; Y.Bhg Dato' Haji Abdul Rafique bin Abdul Karim, Konsulat Terhormat Negara Pakistan; dan Y.Bhg, Dato' Syed Mohammad Aidid Syed Murtaza, Pengerusi Eksekutif Kumpulan Masterpack telah dijemput untuk forum ini. Forum ini telah dihadiri oleh 117 orang terdiri daripada ketua pegawai eksekutif daripada industri dan juga staf USM.

- **CEO Melawat Industri**

Platform untuk Pengurusan Tertinggi Universiti, Dekan dan Ketua Pusat Tanggungjawab membuat lawatan ke industri dan berbincang untuk meneroka potensi kolaborasi yang boleh dilaksanakan bersama.

- **CEO Melawat Universiti**

Melalui program ini, Ketua pegawai eksekutif dan ketua perniagaan/pertubuhan perdagangan daripada industri telah melawat USM untuk berkongsi strategi dan cadangan agar USM dapat selaras dengan harapan pihak industri.

- **Felo CEO-I@USM**

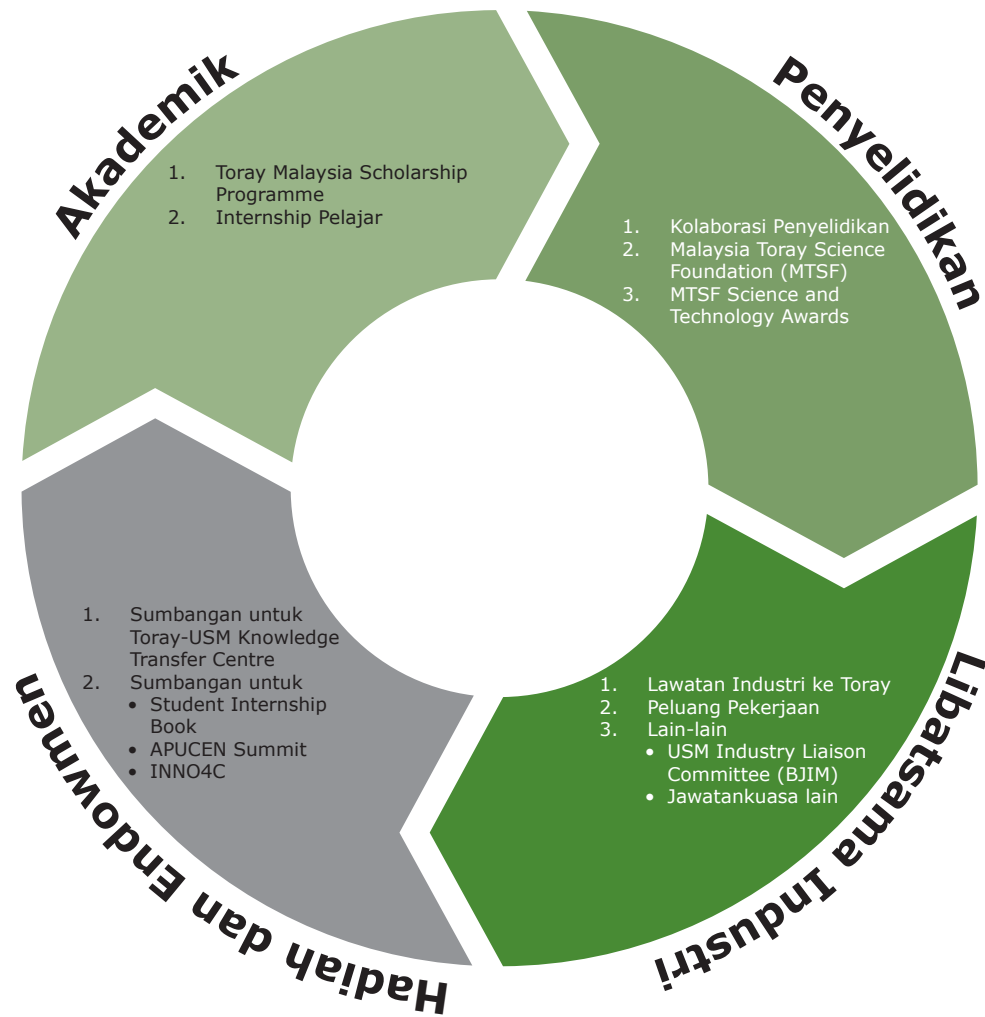
Y.Bhg. Dato' T.T Yew bekas pengarah urusan Motorola Solutions Sdn. Bhd. telah dilantik sebagai Felo CEO-I @USM bagi tahun 2015.

- **Memorandum Persefahaman/Perjanjian dengan Pihak Industri/Komuniti**

Sepanjang tahun 2015, sejumlah 10 memorandum persefahaman dan tiga memorandum perjanjian telah dimeterai antara USM dengan organisasi seperti *Kadambari Memorial College of Science and Management, Nepal; Kyoto College of Graduate Studies of Infomatics; Netpoint Coating Sdn. Bhd.; Agricultural Chemical (M) Sdn. Bhd.; National Hsinchu University of Education, Taiwan; Tzu Chi University, Taiwan; National Formosa University, Taiwan; Mingdao University, Taiwan; National Taiwan University of Business, Taiwan; Kyoto University of Foreign Studies (KUFS), Jepun; Altera Corp;* dan B. Braun Medical Sdn Bhd.

- **Kerjasama USM-TORAY Group (Malaysia)**

Kerjasama antara USM dengan Toray Malaysia telah bermula sejak sekian lama dan dipergiat beberapa tahun yang lalu. Sejak tahun 2012 hingga 2015, Toray telah menyumbangkan sebanyak lebih RM5.3 juta kepada USM. Kerjasama antara USM dengan Toray ini telah digambarkan melalui model di sebelah:



• **Siri Tech Talk**

USM telah menganjurkan siri Tech Talk dengan kerjasama USAINS Infotechnology, Institut Kejuruteraan Malaysia dan Dream Catcher Consultancy Sdn Bhd. Sebanyak enam siri telah dilaksanakan sepanjang tahun 2015 yang melibatkan pakar-pakar daripada industri dalam pelbagai bidang. Seramai 307 peserta telah menyertai siri ceramah ini. Siri *Tech Talk* dianjurkan untuk meningkatkan hubungan jaringan USM dengan pihak industri.


• **Rangkaian Global**

Bagi menyelaraskan rangkaian global, USM telah membentuk empat sekretariat rangkaian global seperti kerangka di sebelah:



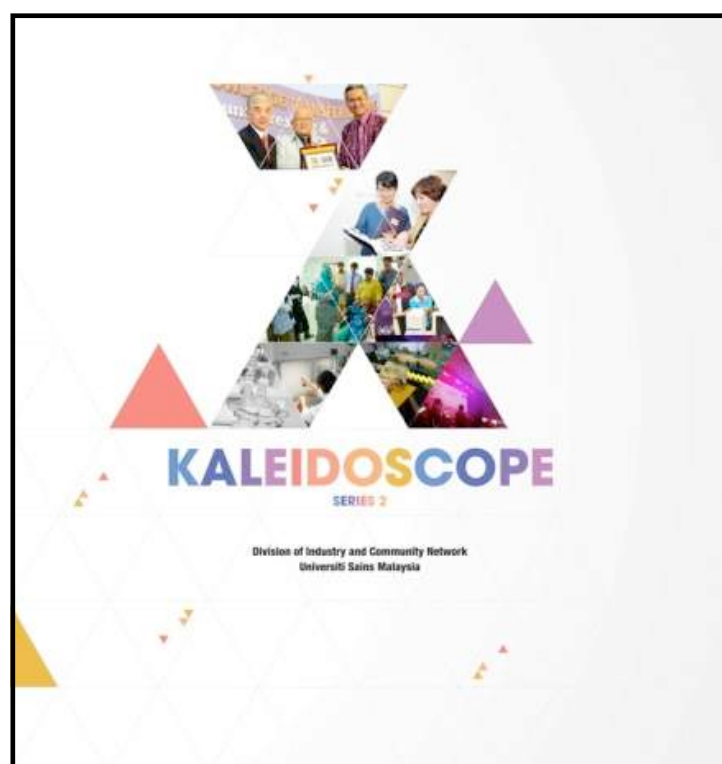
Ringkasan Sekretariat Rangkaian Global USM di bawah Jaringan Industri dan masyarakat adalah seperti berikut:

| Rangkaian | Bilangan Keahlian | Bil. Negara Keahlian | Jenis Keahlian | Pencapaian 2015 |
|---|-------------------|----------------------|--|--|
|  | 79 | 15 | Keahlian institusi Keahlian gabungan Keahlian bersekutu | <ul style="list-style-type: none"> • 8 keahlian baru • 2 mesyuarat APUCEN@MALAYSIA • 2 Mesyuarat Majlis Serantau APUCEN • 1 projek libat sama komuniti peringkat nasional dan 1 projek libat sama komuniti peringkat antarabangsa • 2 penerbitan buletin |
|  | 65 | 5 | Keahlian institusi | <ul style="list-style-type: none"> • Pelancaran ALKN • Mesyuarat bersama ahli dan ahli berpotensi semasa ICLK 2015 • Seminar tentang kearifan tempatan • Dialog siri kelima dengan Universiti Asean • Mesyuarat dengan Naib-naib Canselor universiti tempatan dan antarabangsa/Asean • Penerbitan buletin ALKN |
|  | 45 | 2 | Keahlian institusi pendidikan Agensi kerajaan tempatan Agensi bukan kerajaan | <ul style="list-style-type: none"> • Mesyuarat Majlis RSEN • Pembentukan Special Interest Group dan aktiviti (4 SIG's) • Karnival kehidupan lestari pada 28 & 29 November 2015 • Sesi perkongsian online semasa Youth Eco Summit pada 22 Oktober 2015 (bersama University Western Sydney dan Sydney Olympic Park) • Penerbitan risalah RSEN |

| Rangkaian | Bilangan Keahlian | Bil. Negara Keahlian | Jenis Keahlian | Pencapaian 2015 |
|---|-------------------|----------------------|--------------------|---|
|  | 40 | 5 | Keahlian institusi | <ul style="list-style-type: none"> Mesyuarat ahli lembaga SEASN Perjumpaan SEASN SEASN Thematic Working Group (TMG) tentang WEHAB+3 Pameran kelestarian oleh ahli SEASN Kempen kelestarian dengan risalah, laman web dan media massa |

• **Penerbitan**

Pada tahun 2015, USM telah menerbitkan buku bertajuk Kaleidoscope (siri 2) yang memaparkan kisah-kisah kejayaan serta perkongsian amalan terbaik dalam aktiviti/projek libat sama yang telah dilaksanakan oleh warga USM dengan pihak industri dan komuniti.



- **Program Pemindahan Ilmu**

Pada tahun 2015, staf USM telah berjaya mendapat geran sebanyak 12 projek di bawah Skim Geran Program Pemindahan Ilmu dengan jumlah peruntukan sebanyak RM1,583,305.50. Program KTP menyediakan platform untuk pertukaran harta intelek ketara dan tidak ketara, kepakaran, pembelajaran dan kemahiran antara akademik, industri dan masyarakat. Antara projek *flagship* KTP yang berimpak tinggi adalah:

- **KTP Berasaskan Penyelidikan Arkeologi Di Tapak Sungai Batu, Kedah.**
Impak: Pihak komuniti berjaya mendapat lesen pemandu pelancong (*green badge*) dan berkebolehan untuk menghasilkan pakej pelancongan, arkeologi, alam sekitar dan budaya.
- ***3 in 1 Thermochemical Conversion Process System (Torrefecation, Pyrolysis and Gasification) for Biomass with Fully Automated Control and Wireless Process Monitoring.***
Impak: Pihak industri berjaya mengendali sistem pengeluaran dengan biojisim (torrefied biomass material) dan mendapatkan hasil yang terbaik.

- **Geran Luar**

USM telah berjaya membawa masuk lapan geran luar daripada pihak Strategi Lautan Biru Nasional (NBOS), Kementerian Pendidikan Malaysia berjumlah RM429,200.00 bagi pelaksanaan projek libat sama komuniti.

- **Kerjasama Strategik TUT – USM**

Kerjasama strategik antara USM dengan Toyohashi University of Technology

(TUT) telah terjalin sejak 2013 melalui penubuhan Pusat Kolaborasi Teknologi TUT-USM di Pulau Pinang. Beberapa aktiviti telah dijalankan melalui kerjasama ini sepanjang tahun 2015 seperti berikut:

- USM telah membantu pihak TUT mencari dan mengenal pasti industri yang bersesuaian kepada 12 pelajar TUT menjalani latihan industri mereka dari Januari hingga Februari 2015 di pelbagai industri di Pulau Pinang.
- Program USM-TUT Industrial Exposure telah diadakan pada 5–9 Januari 2015 di USM bagi meningkatkan keupayaan berbahasa Inggeris pelajar TUT dan juga mempelajari budaya kerja rakyat Malaysia.
- Seramai 18 pelajar dan tiga staf TUT telah menyertai program TUT-USM *Excellent Student Penang* Program ESPP 2015 yang diadakan pada 15–23 Mac 2015 bagi mempelajari sistem makmal dan peluang penyelidikan bersama. Program ini telah dilaksanakan dengan kerjasama Pusat Pengajian Sains Komputer dan Pusat Pengajian Sains Fizik.
- Program *Global Faculty Development* telah diadakan pada Januari hingga Mac 2015 di Institut Pengajian Siswazah USM yang membolehkan staf akademik TUT memberikan syarahan dalam bahasa Inggeris kepada pelajar USM. Program ini telah melibatkan 10 staf akademik TUT.
- Program Pembangunan Staf TUT telah diadakan buat kali kedua pada 24–25 Mac 2015 bertempat di USM. Dua staf pentadbiran daripada TUT dan National Institute of Technology Ibaraki College terlibat dalam program yang memberikan pendedahan tentang pengurusan dan pentadbiran di USM.

- **Pusat Kebudayaan Jepun KUFS – USM**

Dalam usaha untuk mewujudkan persefahaman antara Malaysia dengan Jepun, USM dan Kyoto University of Foreign Studies (KUFS), Jepun telah menandatangani satu memorandum perjanjian pada 11 Ogos 2015 untuk menubuhkan Pusat Kebudayaan Jepun KUFS-USM. Pusat ini mula beroperasi sejak Ogos 2015. Objektif utama pusat ini adalah untuk menyebarkan budaya dan bahasa Jepun di Malaysia serta memperkenalkan budaya Malaysia di Jepun. Pusat tersebut juga berusaha melatih kumpulan modal insan yang mempunyai pengetahuan tentang budaya Jepun dan Malaysia. Dalam masa empat bulan penubuhannya, Pusat Kebudayaan Jepun KUFS-USM telah berjaya menganjurkan beberapa aktiviti yang melibatkan pelajar-pelajar Jepun di USM. Program-program yang dijalankan termasuklah memperkenalkan budaya, bahasa dan tradisi Malaysia kepada pelajar-pelajar Jepun. Antara aktiviti yang telah dilakukan adalah:

- Seminar luar negara untuk 10 orang pelajar sekolah menengah dari Nagoya.
- Penempatan bakal guru Bahasa Jepun di SMK Raja Chulan, Ipoh.
- Kerja lapangan Asia di Malaysia 2015 oleh pelajar-pelajar Otemon Gakuin University.
- Taklimat berhubung budaya, adat resam dan tradisi Malaysia kepada pelajar-pelajar dari Universiti Saitama, Jepun.
- Pusat Kebudayaan Jepun KUFS-USM telah menjadi perantara dalam perbincangan untuk MoU antara USM dengan Mejiro University, Tokyo serta MoU antara USM dengan Lembaga Pendidikan Nagoya.

- Pemupukan hubungan antara sekolah di Jepun dan Malaysia – Pusat Kebudayaan Jepun KUFS-USM memantau perkembangan dua MoU antara SM Sains Kepala Batas dengan Kyoto Gaidai High School dan Nagoya Commercial High School.

- **Hadiah Dan Endowmen/Sumbangan Pihak Luar**

Pada tahun 2015, USM telah berjaya mendapat hadiah dan endowmen daripada pihak industri/organisasi luar berjumlah RM30,000 untuk sumbangan projek *Innovations for Community* (INNO4C).

Selain itu, terdapat sembilan Pusat Tanggungjawab telah menerima hadiah dan endowmen daripada pelbagai pihak industri dan komuniti berjumlah hampir RM878,000.00 bagi melaksanakan program/aktiviti libat sama industri dan komuniti.

Kesimpulan

Sepanjang tahun 2015, USM telah melaksanakan pelbagai aktiviti, projek dan program dengan lebih proaktif untuk mengukuhkan hubungan dan kerjasama dengan pihak industri dan komuniti. Inisiatif-inisiatif baru juga turut dilaksanakan untuk menjalinkan hubungan baharu dengan pelbagai agensi dan organisasi. Melalui kerjasama semua PTJ di ketiga-tiga kampus, agenda libat sama komuniti dan libat sama industri terus diperkukuh dan usaha-usaha untuk melonjakkan USM ke peringkat global turut dilaksanakan. BJIM yakin, usaha untuk menonjolkan USM sebagai sebuah Universiti prihatin terhadap keperluan masyarakat dan industri dapat direalisasikan.

TADBIR URUS



Pengenalan

Tadbir Urus Universiti merupakan tadbir utama yang bertanggungjawab mengendalikan semua urusan berkaitan dengan pengurusan sumber manusia, pengurusan akademik dan kemudahan berpusat. Sebagai menyahut seruan kerajaan agar universiti bergerak seiring dengan program transformasi yang sedang giat dilaksanakan, tadbir urus Universiti turut berperanan memastikan pentadbiran dan pengurusan universiti dilaksanakan dengan cekap, efektif dan berkesan agar ia selaras dengan Misi dan Visi Universiti serta meletakkan fokus dan memberikan sokongan ke arah pencapaian KPI PTJ. Selain itu, tadbir urus Universiti juga akan memastikan laungan semangat yang diuar-uarkan oleh KPT agar berlaku soaring upwards terhadap semua aktiviti demi peningkatan PTJ, khususnya dan universiti amnya. Justeru, beberapa seksyen dan elemen akan diberikan tumpuan khusus dan dibincangkan selanjutnya dalam dokumen ini.

Laporan Pencapaian

• Governan USM

USM sentiasa berusaha memperkasakan dan membangunkan beberapa pendekatan untuk mencapai tadbir urus terbaik dengan mengambil kira prinsip autonomi berakuntabiliti, berkualiti dan beretika sebagai teras dan tunggak utama. Matlamat strategik USM ialah mencapai tadbir urus yang cemerlang dan mencapai keupayaan yang menyeluruh untuk bertindak dalam ekosistem governan terbaik dalam usaha mencapai misi mentadbir Universiti ke arah kecemerlangan.

Pendekatan USM untuk membina budaya tadbir urus terbaik dan autonomi termasuk inisiatif berikut: -

- Perlembagaan Khas sebagai timbal balas terhadap status autonomi
- Ombudsman - satu-satunya universiti yang mempunyai pegawai aduan dalam menguruskan aduan dalam ekosfera universiti
- Pejabat Perundangan dengan

- pendekatan yang adil dan terbuka serta bersikap proaktif terhadap kerangka undang-undang universiti
- Polisi Pemberi Maklumat dengan penekanan terhadap kerahsiaan
- Unit Integriti yang beroperasi sebagai pusat utama yang mengendalikan perihal ketelusan, kalbu dan kejujuran
- Pek Integriti digunakan dalam pelantikan baharu Ketua Jabatan
- Pek Integriti digunakan dalam semua urusan perolehan dan tender di universiti
- Dasar Konflik Kepentingan dan Polisi Saudara-mara
- Pengakuan dan Ikrar Integriti semasa proses membuat keputusan
- Jawatankuasa Etika Penyelidikan yang mampan
- Polisi Plagiarisme yang komprehensif diguna pakai untuk kedua-dua pelajar dan pekerja
- Jawatankuasa Audit yang aktif
- Prinsip Pengurusan Risiko digunakan dalam membuat keputusan dan digunakan dalam pelantikan jawatankuasa pada peringkat universiti

Tadbir urus terbaik adalah penting untuk USM mencapai tadbir urus institusi yang cemerlang, pembangunan modal insan, inovasi, dan pengantarabangsaan. Tadbir urus baik dalam kewangan dan etika penyelidikan dapat menyumbangkan kecekapan pentadbiran, meningkatkan perkaitan penyelidikan dengan mengambil kira keperluan tempatan dan kebangsaan, dan meningkatkan penjana pendapatan luar untuk menyokong keseluruhan operasi USM.

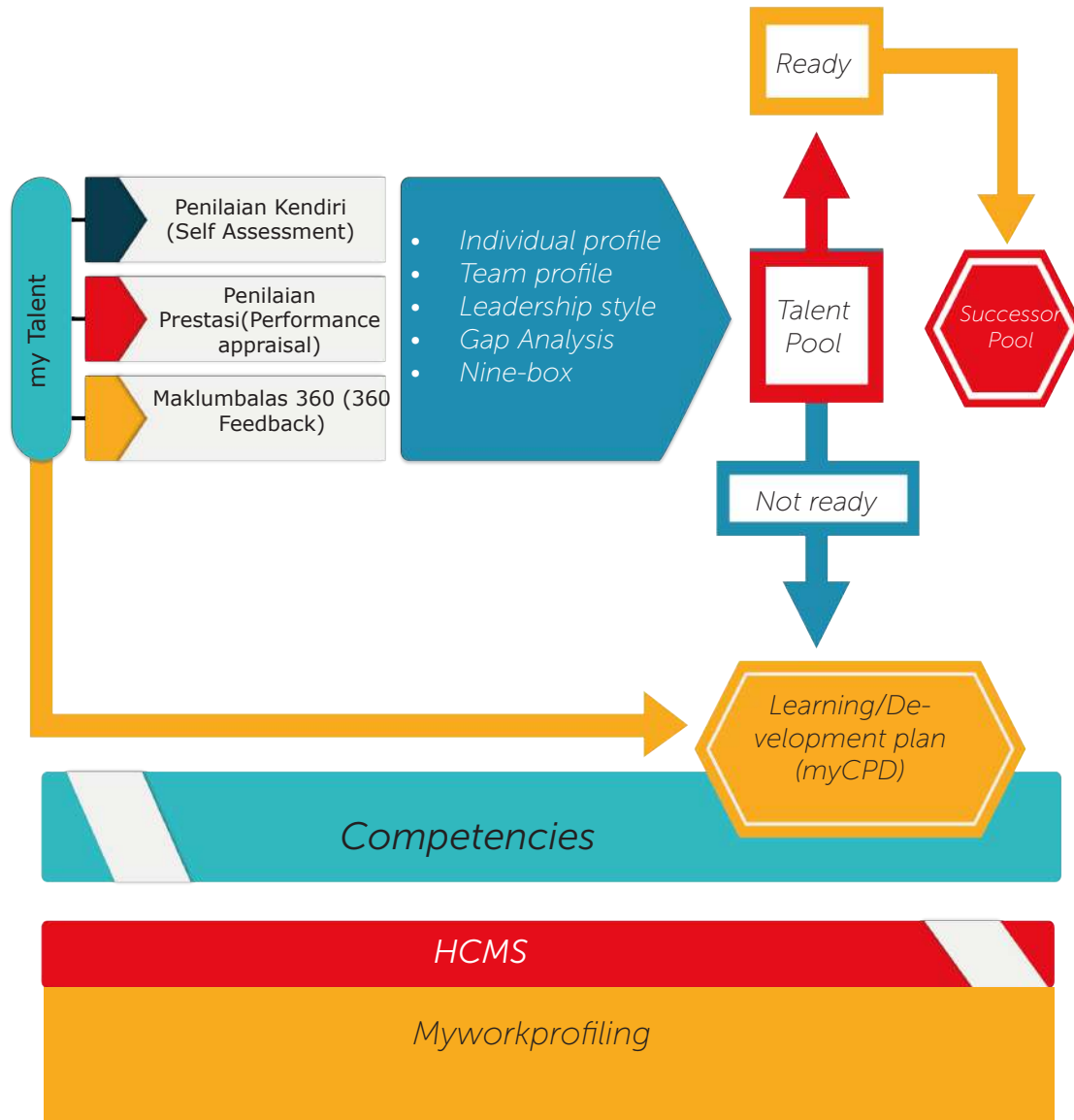
Dalam universiti, tadbir urus baik Lembaga Gabenor Universiti, Senat dan Jawatankuasa utama peringkat universiti sentiasa menyumbangkan kecekapan membuat keputusan dan pengurusan termasuk kuasa dan autonomi berdasarkan garis panduan, Rukun USM, rangka kerja APEX 2020, Pemikir Muda Strategik, Pemikir Terkemuka dan Pasukan Masa Hadapan Universiti.

• **MyTalent**

MyTalent telah dibangunkan pada suku ke tiga 2015 dengan kerjasama Pusat Inovasi dan Produktiviti Pentadbiran Awam, Pusat Pengetahuan, Teknologi dan Komunikasi dan Bahagian Pengurusan Sumber Manusia. Pembangunan sistem ini dibuat selepas pembentangan dan kelulusan Pengurusan Tertinggi Universiti. Sistem ini dibangunkan untuk menyokong pelaksanaan pelan penggantian USM untuk staf akademik dan bukan akademik.

MyTalent ialah sistem yang berasaskan laman sesawang yang mempunyai dua bahagian. Bahagian utama iaitu 18 bahagian untuk komponen penilaian kepimpinan sendiri. Bahagian kedua ialah elemen maklum balas 360 darjah yang diasaskan pada 92 soalan yang perlu dilengkapkan oleh calon, ketua jabatan, staf di bawah seliaan dan rakan sejawat.

Sistem ini mempunyai lima analisis penting untuk menyokong pelaksanaan pelan penggantian seperti rajah berikut:



Kerangka iHCMS

Seperti yang ditunjukkan dalam rajah di atas, *MyTalent* berupaya menghasilkan analisis berikut:

- Profil individu
- Profil pasukan
- Analisis Sembilan Kotak (Potensi-Prestasi)
- Gaya kepimpinan
- Analisis jurang

Pada bulan Oktober dan November 2015, proses pemilihan untuk calon Dekan dan Pengarah telah menggunakan sistem ini dengan data profil sebanyak 180 calon. Sistem ini juga digunakan jawatankuasa pencarian semasa proses pemilihan calon ketua jabatan. Sistem ini juga digunakan sebagai satu daripada proses kenaikan pangkat bagi kumpulan pengurusan dan profesional pada bulan November. Sebanyak 444 calon kenaikan pangkat telah mengisi sistem ini. Secara keseluruhannya, pada penghujung Disember 2015, MyTalent mempunyai sebanyak 624 profil staf USM untuk tujuan pembangunan dan pelaksanaan pelan penggantian.

- **TeRamPiL**

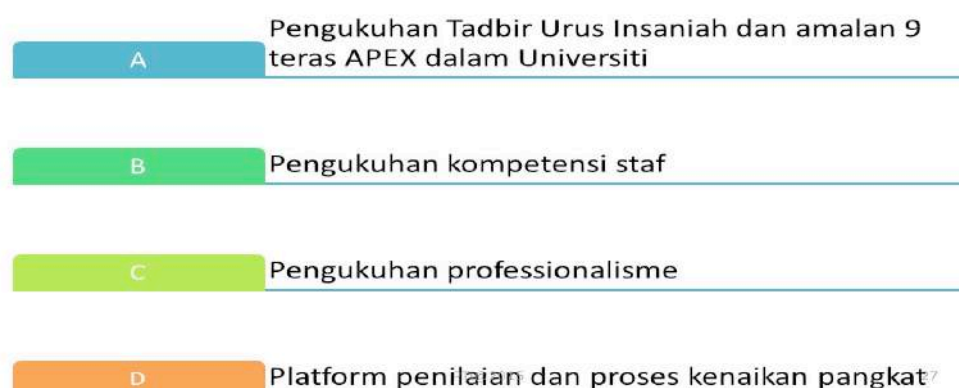
Akronim TeRamPiL dijadikan sebagai platform kemajuan kerjaya dan kenaikan pangkat bagi staf akademik dan pengurusan.



TeRamPiL ialah jenama baru latihan Pembangunan Bakat (Akademik & Pengurusan) USM. TeRamPiL berasaskan empat bidang kerjaya iaitu "*Teachers/ Educators, Researchers, Practitioners & Leaders*". Jenama TeRamPiL yang dibina ini adalah selari dengan hasrat Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia -Pendidikan Tinggi (PPPM-PT) dan juga Hala tuju Masa Depan USM untuk menghasilkan ahli akademik & pengurusan dalam keempat-empat bidang tersebut.

OUTCOME

TeRamPiL PEMBANGUNAN BAKAT USM



Ia juga bersesuaian dengan erti "Keterampilan". Semua ahli akademik & pengurusan USM perlu memiliki sifat keterampilan dalam kerjaya mereka sepanjang berkhidmat di USM. Terampil menurut Dewan Bahasa & Pustaka didefinisikan sebagai "cekap dalam melaksanakan sesuatu dalam menyelesaikan masalah; mampu dan cekap".

Yang berikut ialah Kanvas TeRamPiL yang dibina bagi staf akademik dan pentadbiran yang bakal dilaksanakan pada tahun 2016:



Yang berikut ialah perancangan jumlah jam latihan mengikut kompetensi bagi modul TeRamPiL II, III & IV Staf Akademik :

| JAWATAN / KOMPETENSI | Kalbu | Generic | Functional |
|---|-------|---------|------------|
| PENSYARAH KANAN DS/DU/ DUG/ DUF 51 / 52 | 20% | 40% | 40% |
| | 6 jam | 12 jam | 12 jam |
| PROF. MADYA DS/DU/ DUG/ DUF 53 / 54 | 20% | 30% | 50% |
| | 6 jam | 10 jam | 14jam |
| PROF. VK 7 / 6 / 5 | 20% | 30% | 50% |
| | 6 jam | 10 jam | 15jam |

Nota: Tempoh bagi satu modul TeRamPiL ialah 5 hari = 30 jam latihan

• Jawatankuasa Audit Staf Akademik

Pada 2015, USM telah memberikan fokus terhadap Transformasi Bakat dan Sumber Manusia dengan penekanan terhadap

- Transformasi tadbir urus dan Bakat
- Perancangan Staf Akademik Yang Lebih Berfokus Kepada Pelan Penggantian Dalam Kelompok Subjek dan Bidang.

Sebuah Jawatankuasa Audit Staf Akademik telah ditubuhkan oleh Naib Canselor bagi melihat secara menyeluruh perancangan staf akademik yang lebih fokus pada pelan penggantian dalam kelompok subjek dan bidang yang telah digariskan di bawah program Transformasi tadbir urus dan Bakat dalam BUKU 2015. Objektif penubuhan Jawatankuasa Audit Staf Akademik ini ialah:

- Mengenal pasti keperluan pelantikan staf akademik di Pusat Pengajian
- Mengesahkan kekosongan jawatan staf akademik bagi 5 tahun akan datang
- Meninjau keperluan pelantikan staf akademik di bawah RLKA/pasaran terbuka
- Membantu universiti menyediakan bajet perjawatan staf kontrak
- Menyemak Nisbah Pensyarah dan Pelajar mengikut bidang
- Mencadangkan penyelesaian untuk diambil tindakan oleh setiap PTJ

Hasil audit staf akademik ini telah membantu pihak Universiti membuat perancangan strategik bagi pelan penggantian staf akademik mengikut subjek dan bidang. Hal ini adalah untuk memastikan pengisian kekosongan jawatan yang diperuntukkan serta mengurangkan pergantungan pada staf kontrak yang menggunakan vot belanja mengurus selain memastikan pelan penggantian mengikut subjek dan bidang dilaksanakan mengikut aturan yang sempurna.

• Eksekutif Kenaikan Pangkat Kumpulan Pengurusan & Profesional

Hebahan iklan Kenaikan Pangkat Kumpulan Pengurusan & Profesional telah dibuka bermula pada 6 Ogos 2015 sehingga 31 Ogos 2015. Seramai 458 orang staf yang memohon terdiri daripada pelbagai skim perkhidmatan dan gred jawatan merangkumi Kampus Induk, Kampus Kejuruteraan, Kampus Kesihatan dan Institut Perubatan dan Pergigian Termaju.

Bagi eksekutif kenaikan pangkat ini, calon perlu melalui sesi penilaian kriteria kecemerlangan, penilaian kemahiran dan temu duga. Sebilangan staf daripada pelbagai skim perkhidmatan dan gred jawatan telah dilantik sebagai panel penilai bagi tujuan tersebut. Pada 10 Disember 2015 dan 21 hingga 22 Disember 2015 sesi penilaian kemahiran telah dilaksanakan

serentak di Kampus Induk, Kejuruteraan dan Kesihatan. Susulan daripada itu, pada 28 dan 29 Disember 2015 juga telah diadakan sesi temu duga bagi kenaikan pangkat tersebut. Keputusan Kenaikan Pangkat Kumpulan Pengurusan dijangka akan dikeluarkan pada bulan Mac 2016.

- **Pesuruhjaya Sumpah**

Encik Erman Kamal Bin Mustafa Kamal telah ditauliahkan sebagai Pesuruhjaya Sumpah oleh Ketua Pendaftar, Mahkamah Persekutuan Malaysia mulai 1 Julai 2015. Pelantikan ini merupakan satu sejarah yang memperlihatkan sebuah Universiti Awam yang mempunyai perkhidmatan Pesuruhjaya Sumpah dan Universiti Sains Malaysia satu-satunya Universiti Awam yang mempunyai perkhidmatan Pesuruhjaya Sumpah.

Perkhidmatan yang diberikan ini telah banyak mempermudah urusan dokumentasi Universiti seperti akuan bersumpah, affidavit dan lain-lain di samping dapat memberikan perkhidmatan kepada Komuniti luar yang berdekatan dengan Universiti Sains Malaysia.

Berdasarkan rekod daftar Pesuruhjaya Sumpah dari bulan Julai sehingga Disember 2015, seramai 144 deponen telah menghadirkan diri bagi mendapatkan perkhidmatan ini.

- **Penempatan Silang**

Penempatan Silang Dalam Universiti Sains Malaysia telah dilaksanakan antara Pusat Tanggungjawab (PTJ) bagi memberikan peluang kepada pegawai yang dilantik dan berkhidmat dalam suatu PTJ ditempatkan secara silang dalam tempoh sementara ke PTJ yang lain. Pada peringkat permulaan, program ini hanya melibatkan penempatan silang dalam kalangan ahli akademik, walau bagaimanapun ia telah dipanjangkan juga kepada Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Gred 41-54).

Penempatan silang ini merupakan salah satu inisiatif strategik Universiti Sains Malaysia untuk mentransformasikan Universiti Awam terhadap suatu perkhidmatan yang mengutamakan aspek keberhasilan dan budaya prestasi tinggi penyelidikan.

Berdasarkan rekod universiti, pada tahun 2015 sebanyak 15 penempatan silang telah berlaku antara PTJ di USM.

- **Pusat Seni Reka Kreatif (*Creative Design House - CDH*)**

Pusat Seni Reka Kreatif dikenali sebagai CDH ditubuhkan bertujuan menempatkan semua pereka secara berpusat dalam berkongsi kepakaran. CDH ditubuhkan untuk memudahkan semua Pusat Tanggungjawab Jabatan (PTJ) menggunakan kemudahan perkhidmatan dalam tugas reka bentuk. Dengan penubuhan CDH, universiti dapat mengurangkan perbelanjaan yang besar dalam kerja-kerja reka bentuk kreatif.

USM merupakan universiti pertama di Malaysia yang mempunyai pusat reka bentuk kreatif dan penubuhan pusat ini juga menjadi tanda aras kepada institusi pengajian tinggi yang lain. Segala reka bentuk kreatif ialah hak cipta sepenuhnya universiti. Selain itu, peranan CDH juga dapat dikembangkan lagi sebagai perunding reka bentuk kreatif yang dirancang untuk menjana pendapatan universiti.

- **Pusat Media dan Perhubungan Awam (*Media and Public Relations Centre*)**

Media and Public Relations Centre atau dikenali sebagai MPRC ditubuhkan secara rasmi pada 2 Januari 2015. MPRC berfungsi memberikan khidmat nasihat dan kepakaran laporan berita, acara rasmi (protokol dan etika sosial), perhubungan media dan kerja perhubungan awam dalam membekalkan berita rasmi dan terkini USM.

- **Pejabat Aset dan Operasi**

Penubuhan Pejabat Aset dan Operasi secara rasminya pada 3 Ogos 2015 telah diluluskan di Universiti Sains Malaysia. Ia berfungsi sebagai satu pusat perkhidmatan yang mengurus dan memantau pengurusan aset universiti di samping mengatur dan melicinkan proses-proses pentadbiran, koordinasi, operasi dan pengurusan universiti.

- **Penstrukturan Semula Hospital USM dan Kampus Kesihatan**

Lembaga Gabenor Universiti (LGU) Sains Malaysia telah menubuhkan satu Jawatankuasa Lembaga Penstrukturan Semula Governan dan Pengurusan Hospital USM. Jawatankuasa ini bertanggungjawab untuk melihat, menilai dan mengenal pasti perkara-perkara yang boleh dicadangkan kepada LGU bagi penambahbaikan dan transformasi penstrukturan Hospital USM.

Sebagai hasil cadangan Jawatankuasa ini, universiti telah melaksanakan penstrukturan semula dengan menjadikan Hospital USM dan Kampus Kesihatan Berautonomi bersekali yang menyaksikan penyatuan pentadbiran Hospital USM dan Kampus Kesihatan yang melibatkan pengurusan Sumber Manusia, Kewangan,

Pembangunan, Keselamatan, Teknologi Maklumat, Perhubungan Awam, Latihan, Pusat Islam disatukan. Di samping itu, proses kemasukan pelajar, waran perjawatan, lantikan dan kenaikan pangkat juga telah dipusatkan.

Penyatuan proses yang terlibat dilaksanakan dengan menggabungkan unit-unit di bawah Hospital USM dengan jabatan-jabatan cawangan. Penggabungan ini telah bermula pada 1 April 2015. Dalam melaksanakan penggabungan ini, proses kerja dan carta organisasi jabatan yang terlibat telah dipinda. Sebahagian daripada jabatan telah menyatukan semua staf di bawah satu bumbung dan sebahagiannya belum dapat dilaksanakan kerana kekangan ruang. Walau bagaimanapun carta organisasi baru telah dikuatkuasakan.

Kesimpulan

USM sentiasa meletakkan keutamaan untuk mencapai tadbir urus yang cemerlang dan mencapai keupayaan yang menyeluruh untuk bertindak dalam ekosistem governan terbaik. Komitmen untuk mewujudkan tadbir urus yang cemerlang merupakan sebahagian daripada fokus strategik USM supaya sentiasa kompetitif dan berdaya maju selaras dengan lonjakan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia-Pendidikan Tinggi.

PEMBANGUNAN INSTITUSI



Pengenalan

Pelbagai inisiatif telah diperkenalkan pada tahun 2015 bagi memperkasakan USM sebagai sebuah universiti awam dalam pelbagai aspek terutamanya yang melibatkan teras fundamental sebagai sebuah institusi pengajian tinggi. USM terus peka akan perkembangan pendidikan dan penyelidikan bagi memastikan hasil penyelidikan boleh menyumbangkan kesejahteraan kepada masyarakat dan negara.

Inisiatif USM ini telah menarik minat beberapa agensi luar untuk menerokai kerjasama dengan penyelidik USM. Kerjasama yang terjalin menerusi hubungan strategik ini telah memberikan kesan positif dalam pengembangan bakat sama ada staf atau pelajar USM.

Program Pembangunan Sains@USM

Sejak mula diperkenalkan pada tahun 2008, Kampus Sains@USM telah mengorak langkah sebagai sebuah Taman Penyelidikan yang memberikan penekanan terhadap kerjasama Universiti-Industri, penyelidikan, inovasi dan keusahawanan.

Kampus ini didiami oleh lima buah pusat berteraskan penyelidikan di bawah USM serta lapan buah syarikat luar yang berfokus pada bidang-bidang berimpak tinggi seperti elektrik dan elektronik, pengurusan data komputer, penyelidikan vaksin, pengurusan kemudahan penyelidikan, pengurusan penyelidikan dan konsultasi pemasaran hak cipta penyelidikan. Sepanjang tahun 2015, Kampus Sains@USM berperanan sebagai pusat utama untuk tujuan koordinasi inkubasi, asimilasi penyelidikan Universiti-Industri dan pembangunan bakat untuk bidang-bidang terpilih yang semuanya dijalankan secara bersama dengan pemain industri bertaraf dunia.

Menerusi kerjasama dengan industri, Kampus Sains@USM telah berjaya membantu universiti dan negara dalam mencipta peluang bagi penyaluran dana untuk projek-projek penyelidikan berimpak tinggi dengan nilai sekitar RM150,100,000

melalui penghasilan *Industry-Led IoT Cloud Data Center and Research Center*, *GaN on GaN* serta pelbagai projek lain yang dijalankan oleh penyelidik-penyelidik lain di seluruh negara.

Kampus Sains@USM mula mengorak langkah dalam agenda pembangunan inkubator khas bagi bidang Elektrik dan elektronik melalui kerjasama antara *Collaborative Research in Engineering, Science & Technology (CREST)*, *Northern Corridor Implementation Authority (NCIA)* dan USM khasnya untuk membangunkan dan menyokong syarikat bantu mula dalam bidang berkenaan pada tahun 2015.

Bermula dengan platform kerjasama antara penyelidik, pihak industri dan pelajar, Inkubator CREST-NCIA-USM kini menempatkan enam syarikat bantu mula yang berfokus pada bidang Elektrik Elektronik dan IoT iaitu Realta Solutions Sdn Bhd, Iconix Technology Sdn Bhd, System Innotech Integration Experts, Oppstar Technology Sdn. Bhd, MyCapsule, Vakom Enterprise dan Gretronics Sdn. Bhd.

Lima projek penyelidikan telah siap dijalankan dan dua daripadanya telah dikenal pasti untuk diteruskan ke peringkat pengkomersilan iaitu projek *Thermal Management Research* dan projek *Acoustic & Vibration Engineering Services*.

Projek ini melibatkan pembangunan kemudahan *Internet of Things Cloud Data Center (ICDC)* melalui kerjasama USM, *Northern Corridor Implementation Authority (NCIA)* dan industri (Intel, IBM, Dell, CISCO, Kontron, MIMOS). USM telah menerima sumbangan daripada industri sekitar RM5 juta dari segi peralatan dan kepakaran.

ICDC akan menjadi platform kepada pelajar, staf, penyelidik dan juga industri untuk menerokai dan membangunkan penyelidikan serta aplikasi dalam bidang *Internet of Things dan Big Data Analytics*. *Pilot Program Vehicle Telematics* telah dimulakan melalui kerjasama Intel, Pusat Ipv6 Termaju Negara (Nav6) dan CREST bagi pengujian kelancaran ICDC dan juga

aplikasi IoT dalam bidang pengangkutan. Melalui Program Pembangunan Sains@USM telah menerokai kerjasama dengan Northern Corridor Implementation Authority (CREST) bagi menubuhkan kolaborasi dengan pemenang Anugerah Nobel 2014 yang merupakan pencipta Blue LED, Prof. Shuji Nakamura dari University of California Santa Barbara (UCSB) untuk membangunkan kluster Optoelektronik dan LED.

Projek kluster Optoelektronik dan LED ini menyumbang pada pembangunan yang melibatkan penyelidikan epitaxial untuk meningkatkan prestasi dalam solid state lighting. Seterusnya projek ini dapat membantu usaha untuk mengembangkan pengetahuan penyelidikan dan kemahiran teknologi tempatan serta meningkatkan kumpulan bakat dan kepakaran USM.

Projek lima tahun ini juga sejajar dengan penekanan kerajaan untuk menjadikan Malaysia sebagai negara pengeluar utama di Asia yang mengetuai pembuatan segmen LED/SSL dan dijangka akan berkembang sebanyak 34% menjelang tahun 2020.

Institusi pengajian tinggi yang terlibat dalam kolaborasi ini terdiri daripada Universiti Sains Malaysia (Institut Penyelidikan dan Teknologi Nano-Optoelektronik, Pusat Pengajian Sains Fizik dan Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik), Universiti Malaya, Monash University dan University of California, Santa Barbara, Amerika Syarikat. Pihak industri pula terdiri daripada Osram, ItraMAS dan Penchem.

Nilai projek keseluruhan ialah RM119.7 juta melibatkan RM72 juta daripada dana kerajaan dan RM47.7 juta daripada sumbangan Industri/Akademia.

Antara impak projek ini adalah kerjasama penyelidikan bersama University of California Santa Barbara dalam *Epitaxy and Fabrication*, mewujudkan kemudahan *Epitaxy Reactor and Fabrication* di USM, Penghasilan cip buatan Malaysia bertaraf dunia dan pengkomersilan produk.

Ruang Penyelidikan Bersepadu Kampus Kejuruteraan

Berdasarkan laporan Audit Ruang yang telah dijalankan oleh Unit Audit Dalam 2004, dilaporkan bahawa sebahagian besar Pusat Pengajian di Kampus Kejuruteraan menghadapi masalah ruang makmal untuk melaksanakan program-program pengajaran dan pembelajaran serta penyelidikan. Bagi memastikan kualiti akademik dan penyelidikan berada pada tahap yang tinggi, USM telah memutuskan untuk membina Ruang Penyelidikan Bersepadu (RPS) yang telah mula dibina pada tahun 2008 dengan kos RM19.5 juta dengan keluasan ruang 6,751.89 m².

RPS telah diserahkan oleh pihak kontraktor kepada USM pada Mac 2015 dan mula digunakan oleh Pusat Pengajian/ Penyelidikan berikut:

- Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia
- Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan & Sumber Mineral
- Pusat Pengajian Kejuruteraan Awam,
- Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik & Elektronik,
- Pusat Penyelidikan Kejuruteraan Sungai dan Saliran Bandar

Antara impak yang dikenal pasti dan diharapkan sebagai hasil pertambahan ruang penyelidikan ini adalah yang berikut:

- Menyelesaikan masalah keperluan ruang yang diperlukan bagi menjayakan projek penyelidikan yang diterima daripada geran penyelidikan dalaman dan luaran
- Menghasilkan lebih banyak "output" penyelidikan dari segi penerbitan berwasit dan penghasilan produk baru yang boleh dikomersialkan
- Melahirkan lebih ramai penyelidik hebat dalam kalangan warga Universiti Sains Malaysia terutama Kampus Kejuruteraan
- Menambahkan bilangan pelajar terutama pelajar ijazah tinggi sama ada tempatan mahupun antarabangsa
- Menggalakkan penjana kewangan kepada universiti dengan adanya kemudahan dan peralatan terkini

Transformasi Kampus Kesihatan dan Hospital USM

Transformasi di Kampus Kesihatan melibatkan penstrukturan semula dan penggabungan Jabatan-jabatan dan Unit-unit di Hospital USM dengan Jabatan-jabatan peringkat Kampus serta pemusatan beberapa jawatan di Pusat-pusat Pengajian ke Jabatan-jabatan peringkat Kampus Kesihatan. Tujuan utama transformasi ini dibuat ialah mengurangkan pertindihan dan mengoptimumkan penggunaan sumber bagi meningkatkan kecekapan kos. Penstrukturan semula beberapa Unit di Hospital juga dibuat untuk memberikan penekanan pada aktiviti pengajaran-pembelajaran sejajar dengan fungsi Hospital USM sebagai Hospital Pengajar.

Penggabungan Jabatan-jabatan dan Unit-unit di Hospital USM dengan Jabatan-jabatan peringkat Kampus adalah seperti yang berikut:

- Unit Pengurusan Sumber Manusia dengan Jabatan Pendaftar
- Unit Kewangan dengan Jabatan Bendahari
- Unit Informasi Teknologi dengan Pusat Pengetahuan Komputer & Teknologi
- Unit Kejuruteraan & Penyelenggaraan dengan Jabatan Pembangunan
- Unit Hal Ehwal Islam dengan Pusat Islam
- Unit Perhubungan Awam dengan Pusat Media dan Perhubungan Awam
- Unit Keselamatan dengan Jabatan Keselamatan

Pemusatan staf dari Pusat-pusat Pengajian adalah seperti yang berikut:

- Juruteknik Audio-Visual di pusatkan ke Unit Kemudahan Akademik & Sokongan Teknikal
- Juru Fotografi dipusatkan ke Unit Kemudahan Akademik & Sokongan Teknikal

- Pereka dipusatkan ke Pusat Seni Reka Kreatif
- Pegawai Teknologi Maklumat dipusatkan ke Pusat Pengetahuan, Komunikasi & Teknologi

Penstrukturan semula Unit Terapi Pertuturan dan Audiologi Hospital yang diasingkan menjadi dua unit iaitu Unit Terapi Pertuturan dan Unit Audiologi seperti berikut:

- Unit Terapi Pertuturan bergabung dengan Program Terapi Pertuturan, Pusat Pengajian Sains Kesihatan dan diketuai oleh Pengerusi Program Terapi Pertuturan
- Unit Audiologi bergabung dengan Program Audiologi, Pusat Pengajian Sains Kesihatan dan diketuai oleh Pengerusi Program Audiologi

Integrasi Sistem Maklumat Hospital

Hospital Universiti Sains Malaysia telah membangunkan Dashboard untuk memberikan maklumat status terkini operasi dan sumber sedia ada. Maklumat ini membolehkan pengurusan hospital menjangka masalah yang akan timbul dan mengambil tindakan proaktif. *Dashboard* yang telah dibangunkan ini mengintegrasikan data semasa dan dipaparkan sebagai Dashboard yang mengandungi maklumat seperti yang berikut:

- Kedatangan pesakit luar
- Kedatangan di Jabatan Kecemasan & Kecelakaan
- Kemasukan pesakit ke dalam wad
- Pesakit yang keluar daripada wad
- Pesakit yang meninggal dunia
- Bekalan ubat di Jabatan Farmasi
- Bekalan barang pakai habis
- Aduan kerosakan dan status pembaikan
- Staf yang mengambil cuti kecemasan

Pengoperasian Canselori II

Bagi memantapkan proses pengoperasian secara berpusat untuk meningkatkan kecekapan penyampaian, universiti telah mewujudkan Canselori II yang mula beroperasi pada Jun 2015. Bangunan ini menempatkan Pusat Tanggungjawab berikut:

- Bahagian Penyelidikan dan Inovasi
- Bahagian Jaringan Industri dan Masyarakat
- Pejabat Inovasi dan Pengkomersilan
- Pusat Media dan Perhubungan Awam
- Pejabat Aset dan Operasi Universiti
- Pusat Transformasi Insan
- Pejabat Perundangan
- Pusat Kualiti
- Pejabat Bendahari (Zon Canselori II)
- Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh (Pejabat Pengeluaran dan Sistem Sokongan)
- Kaunter Keselamatan

Disamping itu, tiga pejabat persatuan juga ditempatkan di bangunan tersebut iaitu:

- Kesatuan Kakitangan Awam
- Persatuan Wanita
- Persatuan Staf Islam

Bangunan ini menyediakan kemudahan tiga bilik mesyuarat (dua bilik dilengkapi dengan kemudahan telesidang) dan satu Bilik Seminar dengan kapasiti 80 orang.

Pusat Pemindahan Ilmu TORAY– USM

Kerjasama strategik dengan pihak industri telah menyaksikan pembinaan Bangunan Toray-USM. Syarikat Toray Group (Malaysia) telah memberikan sumbangan RM4 juta untuk pembinaan bangunan ini yang akan memusatkan program pemindahan ilmu. Pusat ini merupakan Pusat Pemindahan Ilmu yang pertama di Malaysia yang akan mempromosikan kekuatan penyelidikan dan akademik USM dalam bidang tumpuan tertentu.

Bangunan ini mula diduduki pada Disember 2015 dan menempatkan pusat

tanggungjawab yang memfokuskan program pemindahan ilmu, antaranya adalah:

- Pusat Pendidikan dan Latihan Tenaga Diperbaharui, Kecekapan Tenaga dan Teknologi Hijau
- Sekretariat Pemindahan Ilmu Nasional
- *Asia-Pacific University-Community Engagement Network*
- *South East Asia Sustainability Network*
- *Regional Sejahtera ESD Network*
- *USM Steinbeis Transfer Centre Network*
- *University Community Transformation Centre*
- Yayasan USM
- Pusat Kebudayaan USM dan Kyoto University of Foreign Studies
- USM - Nagaoka University of Technology Techno Park
- Sekretariat Kearifan Tempatan

Bangunan ini telah dirasmikan oleh Y.B Dato' Seri Haji Idris Jusoh, Menteri Pendidikan Tinggi, pada 7 Disember, 2015.

Kompleks Sukan Azman Hashim-USM

Kompleks Sukan Azman Hashim-USM telah siap dibina pada September 2015 dengan kos keseluruhan RM14.3 juta. Y. Bhg. Tan Sri Azman Hashim telah memberikan sumbangan berjumlah RM10 juta dan bakinya telah ditampung oleh USM.

Perasmian Kompleks Sukan Azman Hashim – USM telah disempurnakan pada 25 November 2015 oleh Y.Bhg. Tan Sri Azman Hashim. Antara kemudahan yang disediakan di kompleks ini adalah:

- Gelanggang Bola Jaring
- Gelanggang Bola Keranjang
- Gelanggang Bola Tampar
- Gelanggang Badminton
- Gelanggang Sepak Takraw
- Gelanggang Futsal
- Gimnasium Eksekutif
- Studio Aerobik/Yoga
- Francais/One Stop Centre

- Bank/CDM/ATM
- Ruang Perniagaan

Dengan adanya gelanggang sukan yang memusatkan semua aktiviti sukan di dalam kompleks ini, USM berupaya menjadi penganjur bagi program sukan pada peringkat kebangsaan dan antarabangsa kerana pembinaannya mengikut spesifikasi yang telah ditetapkan dan mengekalkan objektif pembinaan untuk memberikan faedah dan kebajikan kepada komuniti USM.

Perpustakaan

Perpustakaan USM mempunyai bangunan dan kemudahan di kesemua kampus iaitu Kampus Induk, Kampus Kesihatan, Kampus Kejuruteraan dan Institut Perubatan & Pergigian Termaju. Jumlah ahli Perpustakaan USM yang direkodkan sehingga Disember 2015 ialah seramai 67,870 orang. Keahlian Perpustakaan USM terdiri daripada staf akademik/pentadbiran, pelajar dan orang awam iaitu terdiri daripada pekerja daripada sektor awam dan korporat.

Sepanjang tahun 2015, Perpustakaan USM telah meningkatkan kualiti perkhidmatan dengan mengekalkan komitmen dalam pematuhan prosedur dan arahan kerja sehingga mengekalkan Pensijilan ISO 9001:2008 tanpa sebarang ketakakuran. Hal ini menunjukkan kesungguhan Perpustakaan USM dalam menyampaikan perkhidmatan-perkhidmatan yang disediakan kepada pelanggan dan seterusnya memastikan pelanggan akan berpuas hati dengan perkhidmatan tersebut.

Perpustakaan USM pada keseluruhannya telah menerima kunjungan fizikal iaitu sebanyak 480,885 kunjungan dan kunjungan maya (laman sesawang Perpustakaan USM) sebanyak 315,801 kunjungan. Hal ini menunjukkan kedua-dua kunjungan meningkat berbanding tahun sebelumnya iaitu sebanyak 6% untuk kunjungan fizikal dan 1% untuk kunjungan maya manakala perkhidmatan pinjaman bahan bacaan Perpustakaan USM juga telah meningkat daripada 305,782 bahan menjadi 360,710 bahan.

Koleksi Perpustakaan USM bertambah bilangan judul dan naskhah pada 2015 dari tahun sebelumnya walaupun 2015 universiti menghadapi cabaran kewangan dengan perincian seperti yang berikut:

| Koleksi Perpustakaan Universiti Sains Malaysia | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| JENIS BAHAN | JUMLAH JUDUL | | |
| | 2013 | 2014 | 2015 |
| Buku dan Jurnal Bercetak | 1,128,977 | 1,136,009 | 1,141,826 |
| (Jumlah naskhah) | (1,306,691) | (1,315,238) | (1,323,726) |
| Buku elektronik | 111,050 | 112,711 | 113,110 |
| Jurnal elektronik | 360,349 | 360,369 | 360,494 |
| Bahan Media (termasuk mikrobentuk) | 217,699 | 218,372 | 218,887 |
| JUMLAH | 1,818,075 | 1,827,461 | 1,834,317 |

Pada 2015, Perpustakaan USM telah menganjurkan satu persidangan antarabangsa iaitu *International Conference on Libraries (ICOL 2015)*. Persidangan ini telah berjaya diadakan pada 25-26 Ogos 2015 dengan penyertaan 114 peserta yang merangkumi pustakawan, ahli akademik, pegawai universiti awam & swasta, pegawai arkib dan lain-lain dari seluruh negara dan luar negara. 14 kertas kerja telah dibentangkan yang bertemakan *Openness paradigm: Emerging knowledge ecologies* berfokus pada peranan perpustakaan terhadap keterbukaan dalam menerokai persekitaran ilmu dan maklumat.

Perpustakaan USM telah memberikan khidmat konsultasi kepada Universiti Tenaga Nasional (Perpustakaan UNITEN) dalam membina Sistem Pengurusan Perpustakaan Bersepadu (ILMS) dengan menggunakan perisian KOHA. Khidmat konsultasi ini membolehkan Perpustakaan UNITEN membina ILMS dengan kos yang minimum.

Jaringan Komunikasi dan Teknologi Maklumat

Sepanjang tahun 2015, USM telah memberikan fokus bagi memperkasakan perkhidmatan, meningkatkan pembangunan/penyelenggaraan sistem aplikasi, memperkukuh infrastruktur jaringan komunikasi dan teknologi maklumat.

Selaras dengan peningkatan jalur lebar MyREN daripada 100Mbps kepada 2Gbps pada tahun 2015, infrastruktur rangkaian USMNet telah ditingkatkan dari 1GE ke 10GE dengan perolehan peralatan dan sistem tertentu bagi menyokong peningkatan jalur lebar ke internet di Kampus Induk dari 1Gbps ke 3Gbps.

Sistem persidangan video juga ditingkatkan dengan penggunaan kamera HD dengan kualiti gambar yang lebih baik dan terang/jelas. Sehingga Disember 2015, USM mempunyai 82 kemudahan untuk persidangan video yang memberikan faedah terhadap pengajaran dan pembelajaran dan juga urusan pentadbiran universiti.

Pelbagai sistem baharu telah dibangunkan dan diguna pakai pada tahun 2015 bagi memudahkan urusan pentadbiran dan mempercepat tindakan yang perlu dilaksanakan supaya pengurusan universiti menjadi lebih cekap dan efisien :

- *Smartcard photo self upload*
- Sistem Pengurusan Dokumen (SPDOC)
- Sistem Pengurusan Minit Mesyuarat
- Sistem Tempahan Berpusat Untuk Kemudahan Pusat, Jabatan Pendaftar
- Sistem Pengurusan Aset & Inventori
- LIMS : *Laboratory Information Management System*
- *MyTalent*
- *APEX Monitoring System*
- Sistem EGST
- Sistem Galeri Muzium
- Sistem Maklumat Penerbit USM
- Sistem Permohonan Penyelidikan LMO Online - Fasa 1
- MDEC ICON3 2015 : *Product Registration Support*
- Sistem Pendaftaran Survey HEIP
- Sistem Maklumat Kebajikan & Tuntutan Staf
- *AD Self Enrolment* - Staf Kontrak & Tetap
- *AD Self-Enrolment* Saluran Perdana (Pelajar)
- *Knowledge Transfer Programme Monitoring System*
- Sistem MyMoHES Pelajar

Dokumen Kerjasama Strategik

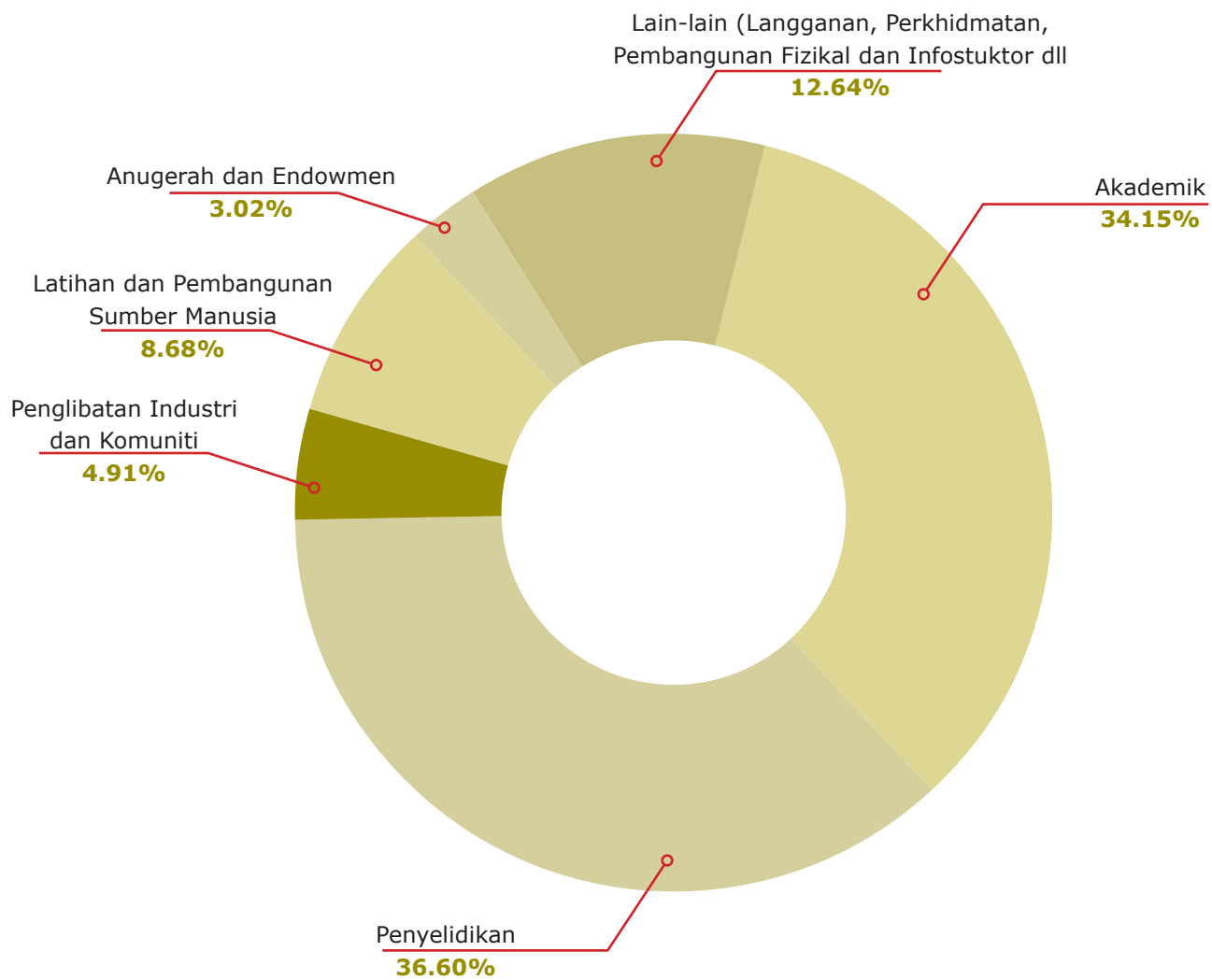
Pada tahun 2015, USM telah menandatangani 230 dokumen kerjasama strategik. USM juga memberikan tumpuan terhadap kerjasama yang telah dimeterai pada tahun sebelumnya. Perincian dokumen strategik yang telah ditandatangani pada 2015 adalah seperti yang berikut:

| | Memorandum Persefahaman | Memorandum Perjanjian | Non-Disclosure Agreement | Jumlah |
|--------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|--------|
| Kebangsaan | 24 | 73 | 20 | 117 |
| Antarabangsa | 36 | 74 | 3 | 113 |
| Jumlah | 60 | 147 | 23 | 230 |

Perincian dokumen strategik yang ditandatangani pada 2015 mengikut benua adalah seperti yang berikut:

| | Memorandum Persefahaman | Memorandum Perjanjian | Non-Disclosure Agreement | Jumlah |
|-----------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
| Asia | 53 | 111 | 22 | 186 |
| Afrika | - | - | - | - |
| Eropah | 6 | 21 | 1 | 28 |
| Amerika Utara | 1 | 14 | - | 15 |
| Amerika Selatan | - | - | - | - |
| Oceania | - | 1 | - | 1 |
| Jumlah | 60 | 147 | 23 | 230 |

Pecahan dokumen strategik yang ditandatangani pada 2015 adalah seperti yang berikut:



Kesimpulan

Pelbagai inisiatif baharu diperkenalkan bagi memastikan kelangsungan kecemerlangan USM sebagai sebuah universiti awam yang berwibawa terus kekal dan berdaya maju. Pada masa yang sama, USM turut mengambil tindakan penambahbaikan terhadap inisiatif yang telah dilaksanakan dengan memantapkan strategi pelaksanaan dari masa ke masa. Hubungan strategik dengan pelbagai pihak sama ada di dalam negara atau antarabangsa terus diperlebar. Kriteria pemilihan rakan strategik juga diperketat supaya hasil kerjasama dapat memberikan impak yang berkesan dan efektif dari segi penggunaan sumber.





**YAYASAN
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**



Pengenalan

Yayasan Universiti Sains Malaysia (Yayasan USM) ditubuhkan di bawah Akta Pemegang Amanah (Pemerbadanan) 1952 (Akta 258) pada 31 Mac 2014 sebagai sebuah badan korporat bagi mendukung serta bergerak seiring bersama USM bagi mencapai visi untuk mentransformasikan pengajian tinggi demi kelestarian hari esok. Terdapat sembilan tabung di bawah Yayasan USM untuk sumbangan iaitu:

- **Tabung Kursi**

Tabung ini membiayai ahli akademik ulung, dan ahli profesional dengan tujuan khas bagi perkembangan dan perkongsian ilmu

- **Tabung Penyelidikan**

Tabung ini membiayai penyelidikan yang berkaitan dengan agenda kelestarian universiti bagi menyediakan penyelesaian isu kelestarian hari esok

- **Tabung Akademik dan Pengantarabangsaan**

Tabung ini menyokong program akademik meliputi program mobiliti staf dan pelajar bagi pendedahan global

- **Tabung Libat sama (Komuniti dan Industri)**

Tabung ini menyokong program-program libat sama antara universiti dengan komuniti dan industri

- **Tabung Bakat (Basiswa dan Hadiah)**

Tabung ini memfokuskan untuk memberikan bantuan untuk sara hidup pelajar yang memerlukan melalui tabung bakat ini telah diwujudkan satu tabung Khas yang dinamakan Dermasiswa Kasih USM yang dilancarkan pada bulan Mac 2015. Fokusnya adalah terhadap usaha untuk membantu pelajar yang tergolong dalam kalangan *the bottom billion* dan akan mula mengagihkan dana bermula pengambilan pelajar pada semester hadapan iaitu semester 2015/2016 dalam bentuk sumbangan *one-off*, zakat atau bantuan khas seperti pemberian makanan kepada pelajar miskin yang dianjurkan oleh Majlis Perwakilan Pelajar USM. Selain itu, tabung ini juga turut menguruskan penerimaan dana sumbangan kepada penerima-penerima biasiswa dan *fellowship* daripada Individu, badan korporat dan agensi luar.

- **Tabung APEX**

Tabung ini membiayai program-program di bawah agenda APEX

- **Tabung Bangunan dan Penyelenggaraan**

Tabung ini membiayai penyelenggaraan dan mencantikkan bangunan-bangunan yang sedia ada di dalam kampus. Dana ini juga akan digunakan untuk tujuan membeli peralatan yang diperlukan bagi bangunan yang memerlukan. Selain itu, ia juga membantu membiayai pembinaan bangunan baru bagi keperluan universiti.

- **Tabung Endowmen Islam**

Tabung ini membiayai keperluan yang melibatkan endowmen Islam seperti sumbangan Zakat, Wakaf pendidikan dan sumbangan yang berkaitan.

- **Tabung Am**

Tabung ini digunakan untuk pembiayaan secara umum selain lapar tabung yang dinyatakan.

Laporan Pencapaian

- **Sumbangan Dana**

Pada tahun 2015, sumbangan dana yang telah diterima oleh Yayasan USM ialah sebanyak RM 1,732,761.89 juta seperti berikut;

| PENYUMBANG BAGI TAHUN 2015 | JUMLAH SUMBANGAN | TABUNG | TUJUAN SUMBANGAN/ PENCAPAIAN |
|--|--|---|---|
| YBhg Tan Sri Dato' Seri Haji Arshad Ayub, Pro Canselor Universiti Teknologi MARA | RM 800,000 Bayaran awal sebanyak RM200,000 untuk tahun 2015 | Tabung Bangunan dan Penyelenggaraan | Pembinaan Kompleks MARA MALL di Kampus Induk USM dan projek diselaraskan oleh jabatan Pembangunan dan Unit |
| Prof. Dr. Mohd Omar Abd. Kadir, Pensyarah Pusat Pengajian Teknologi Industri | RM50,000.00 | Tabung Akademik & Pengantarabangsaan | Sumbangan kepada Pusat Pengajian Teknologi Industri untuk pembelian software bagi tujuan pembelajaran dan Pengajaran di Pusat Pengajian. |
| Prof. Bambang Hartadi, Alumni USM | RM27,549.98 (Rp100,000 juta) | Tabung Bangunan dan Penyelenggaraan | Sumbangan Kepada Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan bagi tujuan pembangunan dan penyelenggaraan Pusat Pengajian dan keperluan Pelajar Ijazah Tinggi |
| Wakaf Pendidikan ISDEV | RM31,055.00 | Tabung Endowmen Islam (Wakaf Pendidikan ISDEV) | Kutipan sumbangan berdasarkan Kupon Wakaf Pendidikan bagi membantu pelajar yang layak berdasarkan kriteria yang bersesuaian dengan agihan wakaf pendidikan |
| Sumbangan Staf/ Alumni/Badan Korporat/ Persatuan Pelajar/ Orang Awam | RM352,250.00 | Tabung Bakat (Basiswa & Hadiah) Tabung Biasiswa dan Dermakasih USM | Tabung Dermasiswa Kasih USM diwujudkan pada Mac 2015 yang memfokuskan kepada usaha membantu pelajar yang tergolong dalam kalangan <i>the bottom billion</i> |
| Mr. Dipak Kumar, Alumni USM | RM50,000.00 | Tabung AM | Pemberian sumbangan one off kepada pelajar miskin yang layak berdasarkan persetujuan dan kelulusan penyumbang tabung. |
| Pusat Pengajian Pengurusan | RM131.00 | Tabung Am | Sumbangan orang Awam dan Staf sempena program Campus Run USM pada |

| PENYUMBANG BAGI TAHUN 2015 | JUMLAH SUMBANGAN | TABUNG | TUJUAN SUMBANGAN/ PENCAPAIAN |
|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---|
| Alumni USM | RM10,000.00 | Tabung Am | Sumbangan untuk pengurusan dan aktiviti Alumni USM |
| Lotte Chemical Foundation Fund | RM97,939.26.00 | Tabung Bakat (Basiswa & Hadiah) | Pemberian biasiswa kepada dua pelajar Tahun 1, Sidang Akademik 2015/2016 dari Pusat Pengajian kejuruteraan Kimia. |
| UMW Holding Berhad | RM40,000.00 | Tabung Bakat (Basiswa & Hadiah) | Tabung Biasiswa dan Dermakasih USM. |
| Etiga Takaful Berhad | RM170,150.00 | Tabung Endowmen Islam | <i>Tabung Biasiswa dan Dermakasih USM.</i> |
| KUOK Foundation Berhad | RM120,000.00 | Tabung Bakat (Basiswa & Hadiah) | Fellowship untuk empat pelajar ijazah tinggi Pusat Pengajian Teknologi Industri |
| JUMLAH KESELURUHAN | RM1,732,761.89 | | |

- **Penubuhan Tabung Biasiswa/Dermakasih USM**

Pada Mac 2015, usaha penubuhan Tabung Dermakasih USM telah memberikan impak tinggi serta *visibility* yang lebih baik bagi pihak USM untuk menjana dana melalui sumbangan daripada penyumbang dan pemegang taruh sama ada dari dalam atau luar Negara untuk membantu pelajar miskin USM. Sejak ditubuhkan pada bulan Mac hingga Disember 2015 Tabung ini telah berjaya menjana kutipan dana sumbangan sebanyak RM352,250.00. Berdasarkan jumlah sumbangan tersebut RM257,810 merupakan sumbangan yang telah disumbangkan oleh 62 staf USM yang terdiri dari kumpulan akademik dan bukan akademik manakala selebihnya ialah sumbangan agensi luar dan individu luar.

Kesimpulan

Perancangan yang lebih strategik serta pelaksanaan aktiviti-aktiviti Yayasan USM pada tahun-tahun berikutnya akan dilaksanakan secara lebih efisien dengan meminimumkan sumber kewangan dan memaksimumkan sumbangan yang disasarkan terutamanya sumbangan yang memfokuskan bantuan untuk kelestarian pembelajaran dan pengajaran pelajar di USM dan membantu merealisasikan objektif dan matlamat penubuhan Yayasan USM.



Laporan Keuangan

PENDAPATAN MENGURUS

Pendapatan mengurus Universiti Sains Malaysia pada tahun 2015 adalah sebanyak RM1,037,981,377 iaitu penurunan sebanyak 7.9% daripada pendapatan mengurus tahun 2014, yang berjumlah RM1,126,552,840. Pemberian daripada kerajaan berjumlah RM926,355,617 atau 89.3% daripada jumlah pendapatan keseluruhan. Manakala yuran pelajar pula berjumlah RM58,625,936 atau 5.6%. Pendapatan lain berjumlah RM52,999,824 atau 5.1%. Jadual 1 meringkaskan pendapatan mengurus untuk tempoh 2 tahun.

Jadual 1: Pendapatan Mengurus

| | Tahun 2015 | | Tahun 2014 | |
|--------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | RM Juta | % | RM Juta | % |
| Pemberian Kerajaan | 926.4 | 89.3 | 1,014.6 | 90.0 |
| Yuran Pelajar | 58.6 | 5.6 | 74.4 | 6.6 |
| Pendapatan Lain | 53.0 | 5.1 | 37.5 | 3.4 |
| Jumlah | 1,038.0 | 100.0 | 1,126.5 | 100.0 |

PERBELANJAAN MENGURUS

Perbelanjaan mengurus Universiti Sains Malaysia pada tahun 2015 adalah berjumlah RM1,052,483,507 iaitu 7.2% lebih rendah daripada perbelanjaan mengurus tahun 2014 berjumlah RM1,133,868,337. Sebahagian besar daripada jumlah keseluruhan perbelanjaan iaitu sebanyak RM678,702,553 atau 64.5% adalah untuk pembayaran emolumen. Perbelanjaan emolumen telah menurun sebanyak 2.6% berbanding dengan perbelanjaan emolumen tahun 2014 iaitu sebanyak RM696,526,404. Manakala baki 35.5% atau RM373,780,954 adalah untuk perbelanjaan bukan emolumen. Perbelanjaan bukan emolumen telah menurun sebanyak 14.5% iaitu daripada RM437,341,933 pada tahun 2014 kepada RM373,780,954 pada tahun 2015. Jadual 2 meringkaskan perbelanjaan mengurus untuk tempoh 2 tahun.

Jadual 2: Pecahan Perbelanjaan Mengurus

| | Tahun 2015 | | Tahun 2014 | |
|----------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | RM Juta | % | RM Juta | % |
| Emolumen | 678.7 | 64.5 | 696.5 | 61.4 |
| Perkhidmatan dan Bekalan | 304.5 | 28.9 | 302.8 | 26.7 |
| Pembelian Harta Modal | 3.3 | 0.3 | 22.9 | 2.0 |
| Pemberian dan Kenaan Tetap | 43.0 | 4.1 | 86.1 | 7.6 |
| Perbelanjaan Lain | 23.0 | 2.2 | 25.5 | 2.3 |
| Jumlah | 1,052.5 | 100.0 | 1,133.8 | 100.0 |

Secara keseluruhan, kurangan pendapatan atas perbelanjaan mengurus Universiti adalah berjumlah RM14,502,130 iaitu (98.2%) lebih tinggi daripada kurangan pendapatan pada tahun 2014 sebanyak RM7,315,497. Sehubungan dengan ini, jumlah baki lebih terkumpul perbelanjaan mengurus tahun 2015 berjumlah RM67,675,792 telah menurun sebanyak RM14,502,130 atau 17.6% berbanding lebih RM82,177,922 pada tahun 2014.

Jadual 3: Lebihan Perbelanjaan Mengurus

| | Tahun 2015 RM Juta | Tahun 2014 RM Juta |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Pendapatan | 1,038.0 | 1,126.5 |
| Tolak : Perbelanjaan | 1,052.5 | 1,133.8 |
| Kurangan untuk tahun | (14.5) | (7.3) |
| Lebihan terkumpul awal tahun | 82.1 | 89.4 |
| Lebihan terkumpul akhir tahun | 67.6 | 82.1 |

PENDAPATAN PEMBANGUNAN

Pendapatan pembangunan Universiti Sains Malaysia pada tahun 2015 adalah berjumlah RM57,000,000 iaitu 22.1% lebih tinggi daripada pendapatan pembangunan tahun 2014 berjumlah RM46,680,000.

PERBELANJAAN PEMBANGUNAN

Perbelanjaan pembangunan Universiti Sains Malaysia pada tahun 2015 adalah berjumlah RM66,257,651 iaitu 167.9% lebih tinggi daripada perbelanjaan pembangunan tahun 2014 berjumlah RM24,733,665. Perbelanjaan pembangunan dapat diringkaskan kepada perbelanjaan untuk pembelian harta modal, perkhidmatan dan bekalan dan perbelanjaan lain. Perbelanjaan untuk pembelian harta modal bagi tujuan pembangunan pada tahun 2015 berjumlah RM64,827,502 iaitu 190.6% lebih tinggi daripada perbelanjaan pada tahun 2014 berjumlah RM22,311,210. Jadual 4 menunjukkan secara terperinci perbandingan pecahan perbelanjaan pembangunan yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2015 dan 2014.

Jadual 4: Perbelanjaan Pembangunan

| | Tahun 2015 | | Tahun 2014 | |
|--------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| | RM Juta | % | RM Juta | % |
| Pembelian Harta Modal | 64.8 | 97.9 | 22.3 | 90.3 |
| Perkhidmatan dan Bekalan | 0.9 | 1.4 | 2.4 | 9.7 |
| Perbelanjaan Lain | 0.5 | 0.7 | 0.0 | 0.0 |
| Jumlah | 66.2 | 100.0 | 24.7 | 100.0 |

Terdapat kurangan pendapatan atas perbelanjaan pembangunan pada tahun 2015 berjumlah RM9,257,651 berbanding dengan lebih pendapatan atas perbelanjaan pada tahun 2014 berjumlah RM21,946,335 menurun sebanyak RM31,203,986 atau 142.2%. Lebih pendapatan terkumpul pada tahun 2015 berjumlah RM83,678,477 telah menurun sebanyak RM9,257,651 (10.0%) berbanding lebih terkumpul pembangunan daripada RM92,936,128 pada tahun 2014 seperti tertera di Jadual 5.

Jadual 5: Lebihan Perbelanjaan Pembangunan

| | Tahun 2015 RM Juta | Tahun 2014 RM Juta |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Pendapatan | 57.0 | 46.7 |
| Tolak : Perbelanjaan | 66.2 | 24.7 |
| (Kurangan) / Lebihan untuk tahun | (9.2) | 22.0 |
| Lebihan terkumpul awal tahun | 92.9 | 70.9 |
| Lebihan terkumpul akhir tahun | 83.7 | 92.9 |

PENDAPATAN PENYELIDIKAN E-SCIENCE

Pendapatan penyelidikan E-Science Universiti Sains Malaysia pada tahun 2015 adalah berjumlah RM3,256,934 iaitu (28.4%) lebih tinggi berbanding pada tahun 2014 berjumlah RM2,536,375 daripada kerajaan. Pemberian wang ini merupakan peruntukan untuk membiayai projek-projek penyelidikan jangka pendek.

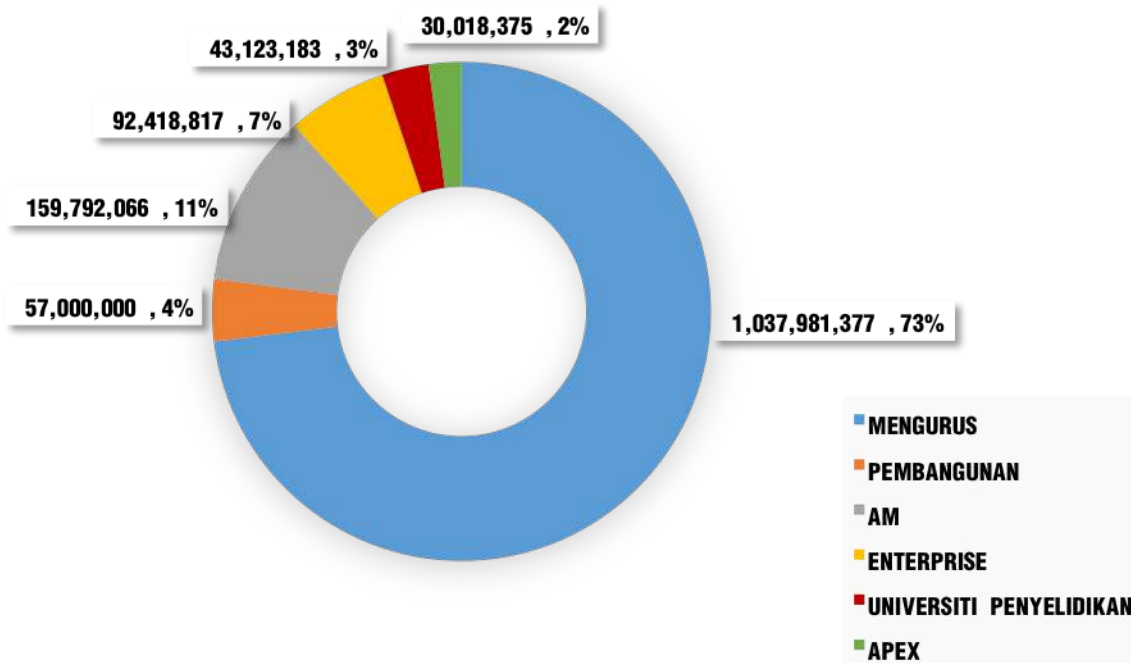
PERBELANJAAN PENYELIDIKAN E-SCIENCE

Perbelanjaan penyelidikan E-Science Universiti Sains Malaysia pada tahun 2015 adalah berjumlah RM2,331,801 iaitu (11.1%) lebih rendah berbanding pada tahun 2014 berjumlah RM2,622,092. Daripada jumlah ini, hanya 1.3% ialah perbelanjaan untuk alat kelengkapan dan baki sebanyak 98.7% ialah perbelanjaan untuk bekalan dan perkhidmatan yang lain. Perbelanjaan ke atas alat kelengkapan telah menurun sebanyak 87.2% dalam tahun 2015 berjumlah RM31,103 berbanding tahun 2014 yang berjumlah RM242,914. Begitu juga perbelanjaan ke atas bekalan dan perkhidmatan lain menunjukkan penurunan sebanyak 3.3% berjumlah RM2,300,698 dalam tahun 2015 berbanding tahun 2014 yang berjumlah RM2,379,178. Ini dapat dilihat dengan jelas di dalam Jadual 6.

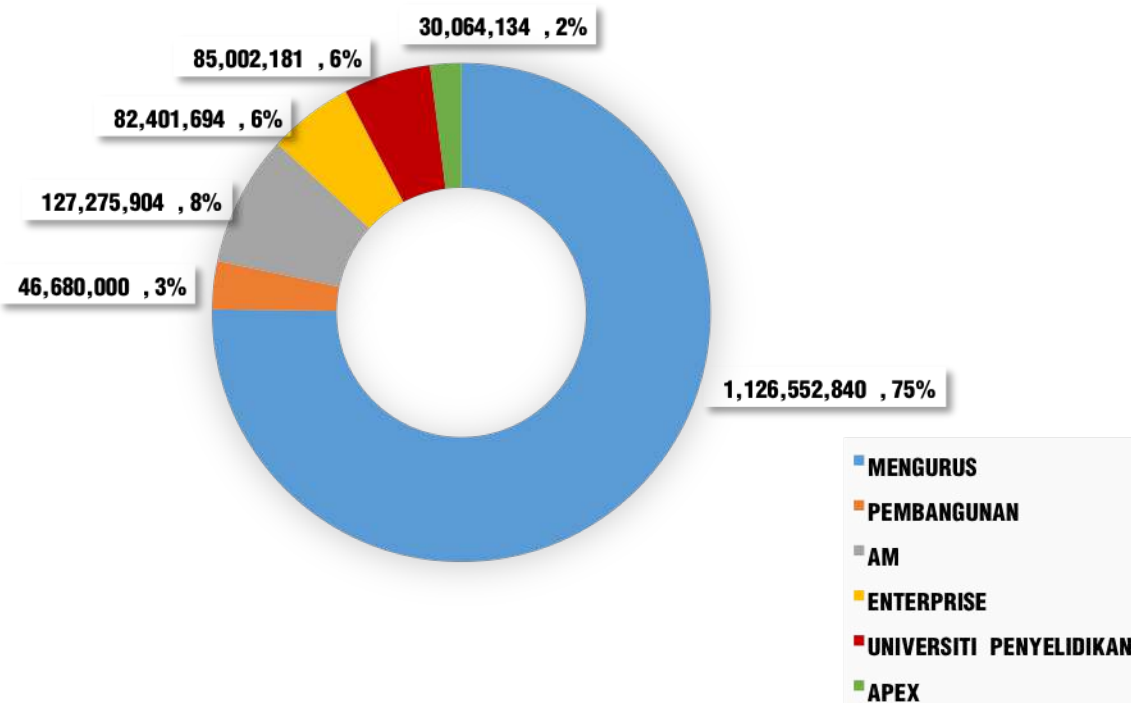
Jadual 6: Perbelanjaan Penyelidikan E-Science

| | Tahun 2015 | | Tahun 2014 | |
|-------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | RM Juta | % | RM Juta | % |
| Alat Kelengkapan dan Buku | 0.0 | 0.0 | 0.2 | 7.7 |
| Bekalan dan Perkhidmatan Lain | 2.3 | 100.0 | 2.4 | 92.3 |
| Jumlah | 2.3 | 100.0 | 2.6 | 100.0 |

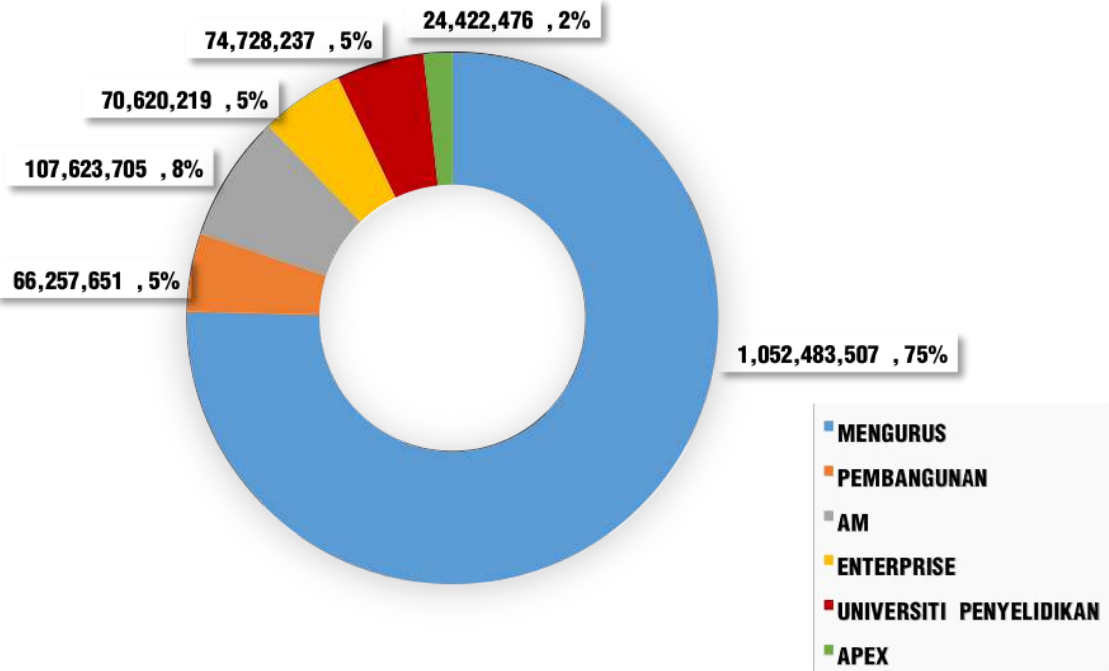
PENDAPATAN 2015



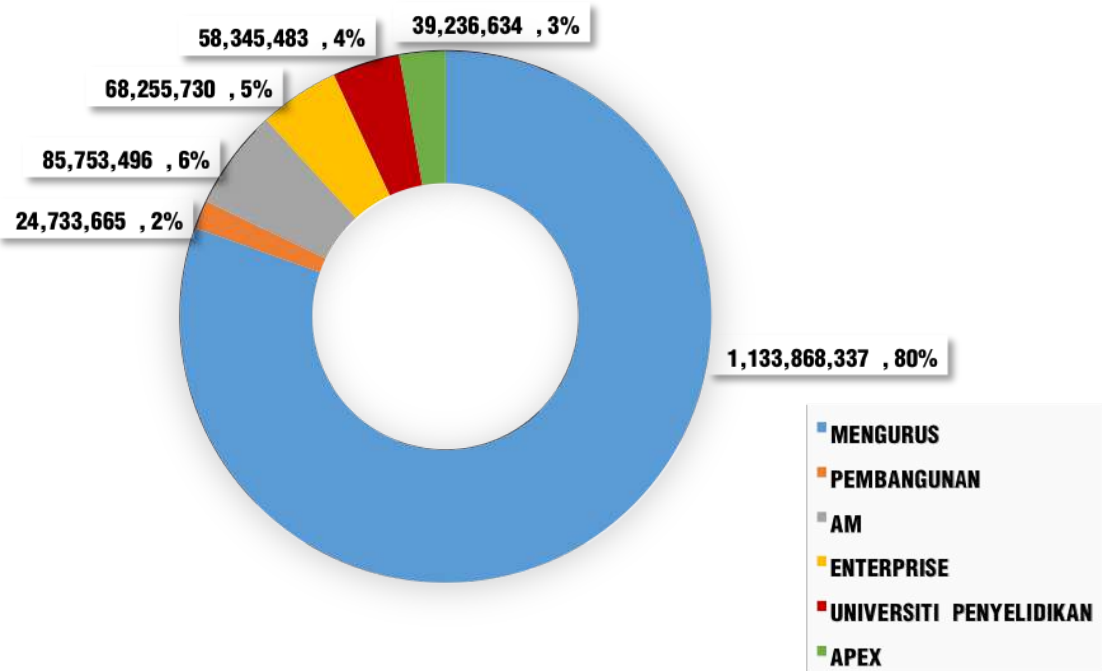
PENDAPATAN 2014



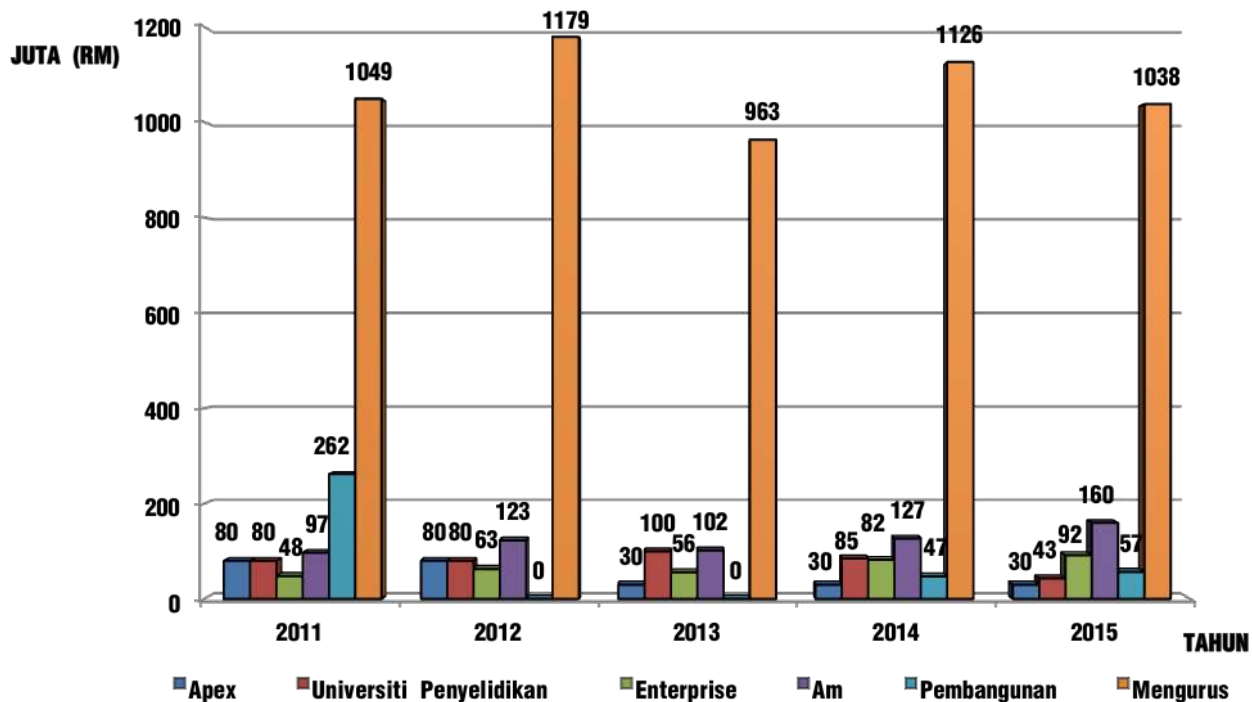
PERBELANJAAN 2015



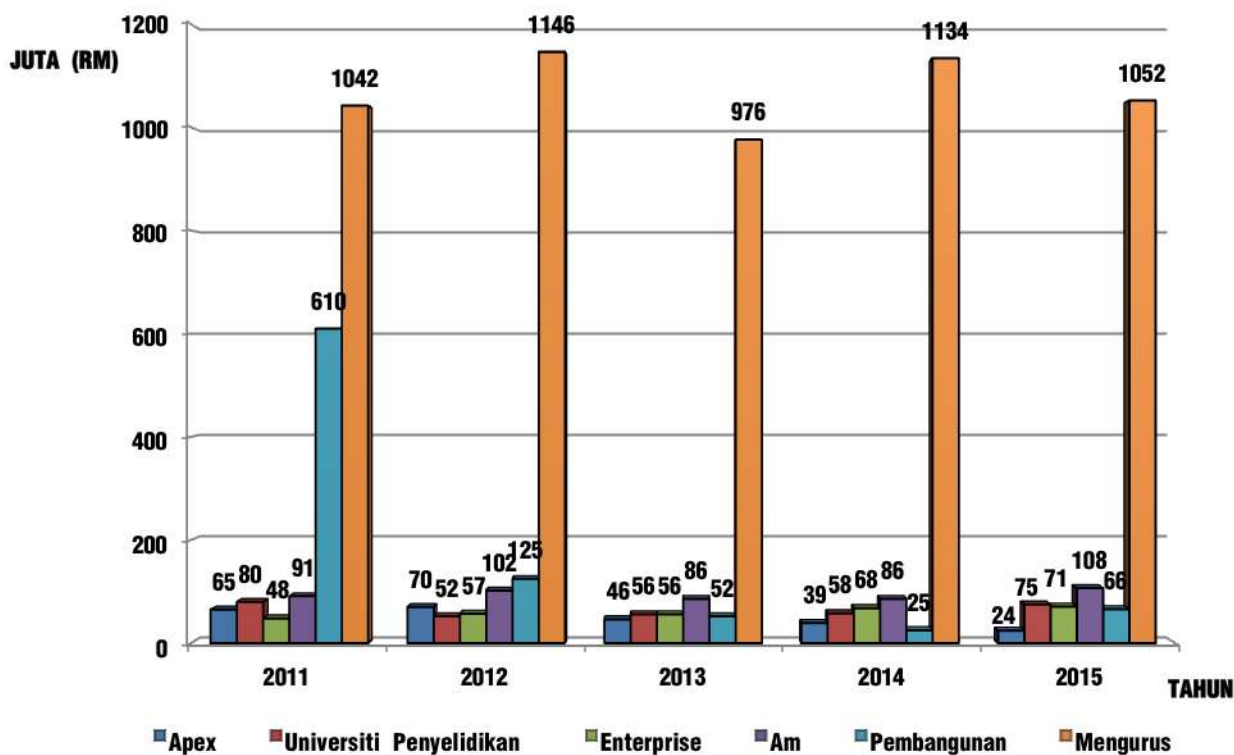
PERBELANJAAN 2014



PENDAPATAN MENGIKUT KUMPULAN WANG 2011 – 2015



PERBELANJAAN MENGIKUT KUMPULAN WANG 2011 – 2015



PENYATA KEWANGAN

- 1. Laporan Ketua Audit Negara**
- 2. Penyata Lembaga Gabenor Universiti**
- 3. Pengakuan Oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab Ke Atas Pengurusan Kewangan Universiti Sains Malaysia**
- 4. Lembaran Imbangan**
- 5. Penyata Pendapatan**
- 6. Penyata Perubahan Ekuiti**
- 7. Penyata Aliran Tunai**
- 8. Nota Kepada Penyata Kewangan**



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Lembaran Imbangan pada 31 Disember 2015 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Tanggungjawab Lembaga Gabenor Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Gabenor bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Universiti Dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30). Lembaga Gabenor juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi


bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

Pendapat

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2015 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawai pelaporan kewangan yang dituluskan di Malaysia.

Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan. Saya berpuas hati bahawa penyata kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut. Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.


(LT. KOL. (K) DATUK HJ. ANWARI BIN SURI)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
14 JUN 2016



UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Gabenor Universiti
(AKAUN KUMPULAN)**

Kami, **ZULKEFLI A. HASSAN** dan **OMAR OSMAN** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Gabenor **UNIVERSITI SAINS MALAYSIA** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Gabenor, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **UNIVERSITI SAINS MALAYSIA** pada 31 Disember 2015 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi Pihak Lembaga,



.....
TAN SRI DATUK DR. ZULKEFLI A. HASSAN
Pengerusi Lembaga Gabenor

Tarikh : **10 FEB 2016**

Tempat : Pulau Pinang

Bagi Pihak Lembaga,



.....
PROFESOR DATO' DR. OMAR OSMAN
Ahli Lembaga Gabenor

Tarikh : **10 FEB 2016**

Tempat : Pulau Pinang

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**

Saya, **ROHAYATI MOHD ISA** (No K/P : **660131-08-6356**) pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya
diakui oleh penama di atas
di *A Pinang*
pada **10 FEB 2016**



DR. ROHAYATI MOHD ISA



Di hadapan saya,

35-3, Jalan Todak 4,
Bandar Seberang Jaya,
13700 Perai, P. Pinang

PESURUHJAYA SUMPAAH

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
LEMBARAN IMBANGAN
PADA 31 DISEMBER 2015

| | NOTA | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| ASET BUKAN SEMASA | | | | | |
| Hartanah, Loji dan Peralatan | 4 | 1,070,291,918 | 1,042,273,958 | 1,068,891,421 | 1,040,629,557 |
| Kerja dalam Kemajuan | 5 | 15,584,842 | 99,246,371 | 15,584,842 | 99,246,371 |
| Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari | 6 | - | - | 5,000,000 | 5,000,002 |
| Pelaburan dalam Hartanah Pajak | 7 | 3,693,489 | 3,781,116 | - | - |
| Pelaburan dalam Syarikat Usahasama | 8 | 511,362 | 381,415 | - | - |
| Pelaburan Jangka Panjang | 9 | 3,087,500 | 1,155,000 | 3,087,500 | 1,155,000 |
| Penghutang Pinjaman Jangka Panjang | 12 | 4,917,709 | 6,378,886 | 4,917,709 | 6,378,886 |
| | | 1,098,086,820 | 1,153,216,746 | 1,097,481,472 | 1,152,409,816 |
| ASET SEMASA | | | | | |
| Inventori | 10 | 408,144 | 330,868 | 299,830 | 330,868 |
| Penghutang Perniagaan | 11 | 70,487,178 | 77,844,333 | 64,288,328 | 75,197,522 |
| Penghutang Pelbagai, Deposit dan Prabayar | 12 | 28,527,158 | 19,708,610 | 26,544,184 | 16,725,648 |
| Hutang dari Syarikat Subsidiari | 13 | - | - | 5,645,114 | 6,502,711 |
| Hutang dari Syarikat Sub - Subsidiari | 14 | - | - | 1,275,864 | 2,846,896 |
| Pelaburan Jangka Pendek | 15 | 22,040,993 | 21,454,857 | 15,690,678 | 15,094,018 |
| Simpanan Tetap | 16 | 856,554,896 | 810,257,263 | 839,173,678 | 790,973,678 |
| Wang di Bank dan di Tangan | 17 | 57,041,779 | 73,792,951 | 47,074,394 | 59,839,338 |
| | | 1,035,060,148 | 1,003,388,882 | 999,992,070 | 967,510,679 |
| LIABILITI SEMASA | | | | | |
| Pemiutang Perniagaan | 18 | 16,243,180 | 32,815,827 | 15,245,667 | 31,816,184 |
| Pemiutang Pelbagai dan Cagaran | 19 | 129,963,029 | 106,236,058 | 111,016,437 | 86,256,703 |
| Geran Jangka Pendek | 20 | 11,536 | 51,142 | - | - |
| Percukaian | | - | 305,986 | - | - |
| | | 146,217,745 | 139,409,013 | 126,262,104 | 118,072,887 |
| ASET SEMASA BERSIH | | | | | |
| | | 888,842,403 | 863,979,869 | 873,729,966 | 849,437,792 |
| | | 1,986,929,223 | 2,017,196,615 | 1,971,211,438 | 2,001,847,608 |

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

**UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
LEMBARAN IMBANGAN
PADA 31 DISEMBER 2015**

| | NOTA | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| DIBIYAI OLEH: | | | | | |
| Kumpulan Wang Mengurus | 21 | 136,128,124 | 161,204,105 | 136,128,124 | 161,204,105 |
| Kumpulan Wang Pembangunan Universiti | 22 | 102,710,836 | 111,758,964 | 102,710,836 | 111,758,964 |
| Kumpulan Wang Am | 23 | 393,989,612 | 331,516,743 | 393,989,612 | 331,516,743 |
| Kumpulan Wang Enterprise | 24 | 231,379,035 | 211,206,193 | 231,519,380 | 211,346,538 |
| Kumpulan Wang Universiti Penyelidikan | 25 | 78,719,307 | 113,044,733 | 78,719,307 | 113,044,733 |
| Kumpulan Wang Apex | 26 | 48,695,997 | 50,027,123 | 48,695,997 | 50,027,123 |
| Keuntungan Tertahan Syarikat Subsidiari | | 15,653,888 | 15,188,486 | - | - |
| | | 1,007,276,799 | 993,946,347 | 991,763,256 | 978,898,206 |
| LIABILITI BUKAN SEMASA | | | | | |
| Rezab Modal | 27 | 2,522,702 | 511,079 | 2,410,931 | 399,308 |
| Geran Pembangunan Kerajaan | 28 | 913,775,243 | 957,841,936 | 913,775,243 | 957,841,936 |
| Cukai Tertunda | 29 | 92,471 | 189,095 | - | - |
| Manfaat Pekerja | 30 | 63,262,008 | 64,708,158 | 63,262,008 | 64,708,158 |
| | | 1,986,929,223 | 2,017,196,615 | 1,971,211,438 | 2,001,847,608 |

Nota-Nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

| | NOTA | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| PENDAPATAN | | | | | |
| Pemberian Kerajaan - Belanja Mengurus | | 926,355,617 | 1,014,603,950 | 926,355,617 | 1,014,603,950 |
| Pemberian Kerajaan - Universiti Penyelidikan | | 43,104,637 | 85,000,000 | 43,104,637 | 85,000,000 |
| Pemberian Kerajaan - E-Science | | 3,256,934 | 2,534,875 | 3,256,934 | 2,534,875 |
| Pelunasan Geran Pembangunan Kerajaan | | 126,923,009 | 116,599,870 | 126,923,009 | 116,599,870 |
| Yuran Pengajian | | 117,817,332 | 120,551,738 | 117,817,332 | 120,551,738 |
| Perkhidmatan Hospital | | 12,084,924 | 13,137,934 | 10,682,426 | 11,571,325 |
| Sewa | | 10,010,815 | 9,599,160 | 9,441,400 | 8,343,437 |
| Dividen | | 1,030,431 | 1,252,424 | 845,867 | 1,249,566 |
| Faedah | | 30,354,635 | 22,410,199 | 29,602,210 | 21,659,831 |
| Sumbangan | 31 | 113,051,290 | 50,019,582 | 113,051,290 | 50,019,582 |
| Pelunasan Geran Aset | | 39,606 | 59,707 | - | - |
| Keuntungan Atas Hapuskira Pelaburan Dalam | | | | | |
| Syarikat Subsidiari | | 41,571 | - | - | - |
| Keuntungan Syarikat Usahasama | | 304,947 | 288,019 | - | - |
| Pendapatan Lain | 32 | 66,404,076 | 65,879,463 | 40,866,404 | 33,710,715 |
| | | 1,450,779,824 | 1,501,936,921 | 1,421,947,126 | 1,465,844,889 |
| PERBELANJAAN | | | | | |
| Emolumen | | 718,290,859 | 733,764,465 | 709,463,653 | 726,586,501 |
| Perkhidmatan dan Bekalan | 33 | 482,849,281 | 474,932,190 | 465,646,185 | 451,495,699 |
| Pembelian Harta Modal | | 10,926,027 | 15,892,070 | 10,926,027 | 15,892,070 |
| Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | | 30,272,933 | 30,001,479 | 30,272,933 | 30,001,479 |
| Elaun Untuk Hutang Ragu | | 9,375,733 | 17,943,554 | 9,153,498 | 17,868,400 |
| Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan | | 68,145 | 48,920 | 43,332 | 48,920 |
| Susutnilai Hartanah, Loji dan Peralatan | | 164,243,638 | 166,311,140 | 163,666,332 | 165,781,280 |
| Rosotnilai Saham | | 661,599 | 514,159 | 588,320 | 427,114 |
| Hapuskira Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari | | - | - | 2 | - |
| Hapuskira Penghutang | | - | 118 | - | - |
| Perbelanjaan Lain | | 20,626,517 | 10,877,292 | 19,318,625 | 8,798,429 |
| | | 1,437,314,732 | 1,450,285,387 | 1,409,078,907 | 1,416,899,892 |
| Lebih Pendapatan Atas Perbelanjaan Sebelum Cukai | | 13,465,092 | 51,651,534 | 12,868,219 | 48,944,997 |
| Cukai | 34 | (134,640) | (923,373) | (3,169) | (4,808) |
| Lebih Pendapatan Atas Perbelanjaan Selepas Cukai | | 13,330,452 | 50,728,161 | 12,865,050 | 48,940,189 |

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

| KUMPULAN | Kumpulan Wang Mengurus | Kumpulan Wang Pembangunan Universiti | Kumpulan Wang Am | Kumpulan Wang Enterprise | Kumpulan Wang Universiti Penyelidikan | Kumpulan Wang Apex | Keuntungan Tertahan Syarikat Subsidiari | Jumlah |
|---|------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------|---|----------------------|
| | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| Pada 1 Januari 2014 | 164,318,463 | 120,807,091 | 295,860,750 | 194,292,233 | 87,801,631 | 66,737,504 | 13,400,514 | 943,218,186 |
| Lebihan / (Kurangan) Bersih Bagi Tahun Pindahan | (3,114,358) | (9,048,127) | 35,629,398 | 16,912,705 | 25,243,102 | (16,682,531) | 1,787,972 | 50,728,161 |
| | - | - | 26,595 | 1,255 | - | (27,850) | - | - |
| | (3,114,358) | (9,048,127) | 35,655,993 | 16,913,960 | 25,243,102 | (16,710,381) | 1,787,972 | 50,728,161 |
| Pada 31 Disember 2014 | 161,204,105 | 111,758,964 | 331,516,743 | 211,206,193 | 113,044,733 | 50,027,123 | 15,188,486 | 993,946,347 |
| Lebihan / (Kurangan) Bersih Bagi Tahun Pindahan | (25,075,981) | (9,048,128) | 62,472,869 | 20,172,842 | (34,325,426) | (1,331,126) | 465,402 | 13,330,452 |
| | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | (25,075,981) | (9,048,128) | 62,472,869 | 20,172,842 | (34,325,426) | (1,331,126) | 465,402 | 13,330,452 |
| Pada 31 Disember 2015 | 136,128,124 | 102,710,836 | 393,989,612 | 231,379,035 | 78,719,307 | 48,695,997 | 15,653,888 | 1,007,276,799 |

PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

| UNIVERSITI | Kumpulan Wang Mengurus | Kumpulan Wang Pembangunan Universiti | Kumpulan Wang Am | Kumpulan Wang Enterprise | Kumpulan Wang Universiti Penyelidikan | Kumpulan Wang Apex | Keuntungan Tertahan Syarikat Subsidiari | Jumlah |
|---|------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------|---|--------------------|
| | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM | RM |
| Pada 1 Januari 2014 | 164,318,463 | 120,807,091 | 295,860,750 | 194,432,578 | 87,801,631 | 66,737,504 | - | 929,958,017 |
| Lebihan / (Kurangan) Bersih Bagi Tahun Pindahan | (3,114,358) | (9,048,127) | 35,629,398 | 16,912,705 | 25,243,102 | (16,682,531) | - | 48,940,189 |
| | - | - | 26,595 | 1,255 | - | (27,850) | - | - |
| | (3,114,358) | (9,048,127) | 35,655,993 | 16,913,960 | 25,243,102 | (16,710,381) | - | 48,940,189 |
| Pada 31 Disember 2014 | 161,204,105 | 111,758,964 | 331,516,743 | 211,346,538 | 113,044,733 | 50,027,123 | - | 978,898,206 |
| Lebihan / (Kurangan) Bersih Bagi Tahun Pindahan | (25,075,981) | (9,048,128) | 62,472,869 | 20,172,842 | (34,325,426) | (1,331,126) | - | 12,865,050 |
| | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | (25,075,981) | (9,048,128) | 62,472,869 | 20,172,842 | (34,325,426) | (1,331,126) | - | 12,865,050 |
| Pada 31 Disember 2015 | 136,128,124 | 102,710,836 | 393,989,612 | 231,519,380 | 78,719,307 | 48,695,997 | - | 991,763,256 |

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI | | | | |
| Lebihan pendapatan atas perbelanjaan sebelum cukai | 13,465,092 | 51,651,534 | 12,868,219 | 48,944,997 |
| Pelarasan untuk: | | | | |
| Susutnilai hartanah, loji dan peralatan | 164,243,638 | 166,311,140 | 163,666,332 | 165,781,280 |
| Pendapatan dividen | (1,030,431) | (1,252,424) | (845,867) | (1,249,566) |
| Pendapatan faedah | (30,354,635) | (22,410,199) | (29,602,210) | (21,659,831) |
| Pelunasan Geran Pembangunan Kerajaan | (126,923,009) | (116,599,870) | (126,923,009) | (116,599,870) |
| Pelunasan geran aset | (39,606) | (59,707) | - | - |
| Rosot nilai saham | 661,599 | 514,159 | 588,320 | 427,114 |
| Rosot nilai akibat kejatuhan nilai pelaburan tidak lagi diperlukan | (266,022) | - | (266,022) | - |
| Pelupusan hartanah, loji dan peralatan | 68,145 | 48,920 | 43,332 | 48,920 |
| Elaun untuk hutang ragu | 9,375,733 | 17,943,554 | 9,153,498 | 17,868,400 |
| Elaun untuk hutang ragu tidak lagi diperlukan | (8,810,236) | (2,179,452) | (8,810,236) | (2,138,275) |
| Keuntungan atas hapuskira pelaburan dalam | | | | |
| Syarikat Subsidiari | (41,571) | - | - | - |
| Hapuskira penghutang | - | 118 | - | - |
| Hapuskira pelaburan dalam Syarikat Subsidiari | - | - | 2 | - |
| Perkhidmatan dan bekalan | 2,480 | - | 2,480 | - |
| Keuntungan Syarikat Usahasama | (129,947) | 86,981 | - | - |
| Keuntungan pelupusan pelaburan jangka pendek | (145,340) | (136,216) | (145,340) | (136,216) |
| Manfaat Pekerja | 631,693 | 5,607,303 | 631,693 | 5,607,303 |
| Keuntungan operasi sebelum perubahan dalam modal kerja | 20,707,583 | 99,525,841 | 20,361,192 | 96,894,256 |
| (Pertambahan)/ Pengurangan dalam inventori | (77,276) | 59,665 | 31,038 | 53,377 |
| (Pertambahan)/ Pengurangan dalam penghutang | (6,077,042) | (34,149,363) | 4,637,202 | (36,381,971) |
| Pertambahan dalam pemiutang | 11,019,112 | 18,451,453 | 6,111,374 | 20,852,874 |
| Tunai diperolehi daripada aktiviti operasi | 25,572,377 | 83,887,596 | 31,140,806 | 81,418,536 |
| Cukai dipulangkan | 160,000 | 140,189 | - | - |
| Cukai dibayar | (880,281) | (787,813) | (3,169) | (4,808) |
| Tunai bersih daripada aktiviti operasi | 24,852,096 | 83,239,972 | 31,137,637 | 81,413,728 |

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN | | | | |
| Pembelian hartanah, loji dan peralatan Nota A | (77,618,874) | (47,879,644) | (77,348,286) | (47,562,410) |
| Pertambahan kerja dalam kemajuan | (30,964,193) | (38,468,152) | (30,964,193) | (38,468,152) |
| Pertambahan dalam pelaburan jangka pendek | (915,453) | (6,748,227) | (732,698) | (734,758) |
| Penerimaan daripada pelupusan pelaburan jangka panjang | 38,203 | - | 38,203 | - |
| Perolehan hapuskira pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, tunai bersih (Nota 6) | (2,752) | - | - | - |
| Dividen diterima | 1,030,431 | 1,252,424 | 845,867 | 1,249,566 |
| Faedah diterima | 30,354,635 | 22,410,199 | 29,602,210 | 21,659,831 |
| Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan | (78,078,003) | (69,433,400) | (78,558,897) | (63,855,923) |
| ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN | | | | |
| Geran Pembangunan Kerajaan | 82,856,316 | 75,643,452 | 82,856,316 | 75,643,452 |
| Tunai bersih daripada aktiviti pembiayaan | 82,856,316 | 75,643,452 | 82,856,316 | 75,643,452 |
| Kelebihan bersih dalam tunai dan setara tunai | 29,630,409 | 89,450,024 | 35,435,056 | 93,201,257 |
| Tunai dan setara tunai pada 1 Januari | 881,264,173 | 791,814,149 | 850,813,016 | 757,611,759 |
| Tunai dan setara tunai pada 31 Disember | 910,894,582 | 881,264,173 | 886,248,072 | 850,813,016 |
| Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada: | | | | |
| Simpanan Tetap dengan Institusi Kewangan | 856,554,896 | 810,257,263 | 839,173,678 | 790,973,678 |
| Wang di bank dan di tangan | 57,041,779 | 73,792,951 | 47,074,394 | 59,839,338 |
| <i>Tolak</i> : Simpanan Tabung Amanah di bank " Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj" (TARPAH) | (1,141,472) | (1,292,472) | - | - |
| <i>Tolak</i> : Simpanan Tetap dicagar | (1,560,621) | (1,493,569) | - | - |
| Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember | 910,894,582 | 881,264,173 | 886,248,072 | 850,813,016 |
| Nota A : Pembelian hartanah, loji dan peralatan | | | | |
| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Jumlah pembelian hartanah, loji dan peralatan | 192,242,116 | 84,807,218 | 191,971,528 | 84,489,984 |
| <i>Tolak</i> : Penambahan hartanah, loji dan peralatan yang tidak melibatkan transaksi tunai: | | | | |
| Pindahan daripada kerja dalam kemajuan | (114,623,242) | (36,927,574) | (114,623,242) | (36,927,574) |
| | 77,618,874 | 47,879,644 | 77,348,286 | 47,562,410 |

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

**UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015**

1 MAKLUMAT AM

a. KEGIATAN UTAMA

Universiti Sains Malaysia (Universiti) ditubuhkan pada tahun 1969 di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti. Kegiatan utama Universiti sepanjang tahun kewangan adalah untuk meningkatkan mutu pendidikan dalam usaha untuk melahirkan siswazah yang cemerlang demi memenuhi keperluan guna tenaga negara dan menjadi pusat kecemerlangan di bidang penyelidikan dengan penumpuan kepada aktiviti penyelidikan dan pembangunan.

Kegiatan utama Syarikat Subsidiari sepanjang tahun kewangan adalah menyediakan perkhidmatan makmal dan perundingan, kontrak penyelidikan dan pembangunan, perkhidmatan pengurusan, sewa kecil ruang pejabat dan peralatan serta perdagangan.

b. LOKASI KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Universiti dijalankan di lokasi - lokasi berikut:

- (i) Kampus Induk di Minden, Pulau Pinang
- (ii) Institut Perubatan dan Pergigian Termaju di Kepala Batas, Pulau Pinang
- (iii) Kampus Kesihatan di Kubang Kerian, Kelantan
- (iv) Hospital Universiti di Kubang Kerian, Kelantan
- (v) Kampus Kejuruteraan di Seberang Perai Selatan, Pulau Pinang

c. TARIKH PENYATA KEWANGAN DILULUSKAN

Penyata Kewangan telah diluluskan oleh Lembaga Gabenor Universiti dalam mesyuarat Lembaga yang bersidang pada 10 Februari 2016

2 DASAR - DASAR PERAKAUNAN PENTING

Kesemua dasar-dasar perakaunan penting sepertimana yang dinyatakan di bawah adalah konsisten sepertimana yang diamalkan di dalam tahun-tahun yang lalu.

a. ASAS PENYEDIAAN

Penyata kewangan Universiti disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah, kecuali disebut sebaliknya di dalam pernyataan dasar perakaunan sepertimana dinyatakan di bawah. Penyata kewangan Universiti juga disediakan selaras dengan peruntukan yang telah ditetapkan oleh Akta Universiti dan Kolej Universiti dan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian yang diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia.

b. ASAS PENYATUAN

Penyata kewangan kumpulan meliputi semua kumpulan wang Universiti dan Syarikat Subsidiarinya yang disediakan pada setiap akhir tahun kewangan. Penyata kewangan Syarikat Subsidiari diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan dari tarikh kawalan bermula secara efektif sehingga ke tarikh kawalan tamat. Kaedah untuk menyatukan akaun Universiti dengan akaun Syarikat Subsidiari ialah dengan menggunakan kaedah pengambilalihan.

Perbezaan antara kos pengambilalihan dan nilai saksama aset Syarikat Subsidiari pada tarikh pengambilalihan akan dilunaskan kepada akaun pendapatan dan perbelanjaan pada tahun pengambilalihan.

2 DASAR - DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

c. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

Sebuah Syarikat Subsidiari adalah syarikat di mana Universiti mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang melebihi 50%. Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dinyatakan pada kos dan akan diturunkan nilainya apabila terjadi kerugian akibat daripada penurunan nilai pelaburan yang bukan bersifat sementara. Penurunan nilai pelaburan tersebut dikenakan kepada penyata pendapatan.

d. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul kecuali bagi tanah milik bebas.

Tanah yang diberi oleh kerajaan diambil kira pada nilai RM1 setiap lot.

Bangunan yang diberi oleh kerajaan dipermodalkan pada nilai nominal sebanyak RM100 setiap bangunan.

Aset tetap yang berharga RM3,000 dan ke atas bagi setiap unit dipermodalkan.

Pembaikan bangunan yang kosnya melebihi RM300,000 akan dipermodalkan.

Susut nilai atas hartanah, loji dan peralatan dikira berasaskan kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos setiap aset di sepanjang anggaran hayat kegunaannya.

Tanah milik bebas tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajakan dilunaskan samarata di sepanjang baki tempoh pajakan.

Kadar susut nilai tahunan yang digunakan untuk hartanah, loji dan peralatan lain adalah seperti berikut:

| | |
|---------------------------------|----------------|
| Infrastruktur dan Kemudahan | 5% |
| Bangunan atas tanah milik bebas | 5% |
| Bangunan atas tanah pajakan | 5% |
| Pengubahsuaian | 10% |
| Perabot dan Kelengkapan | 12% - 33 1/3% |
| Kenderaan | 20% |
| Alatan | 20% |
| Tanah Pajakan | Tempoh Pajakan |

Susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan dikenakan kepada Kumpulan Wang masing - masing.

Apabila petunjuk penurunan nilai wujud, maka nilai dibawa aset ditaksir dan diturunkan dengan serta merta kepada jumlah yang boleh dikutip semula.

e. KERJA DALAM KEMAJUAN

Kerja dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang didirikan dan aset lain yang belum disempurnakan pada akhir tahun kewangan. Jumlah yang diambil kira adalah kos yang terlibat berdasarkan kepada sijil bayaran kemajuan. Kos pembinaan akan dipermodalkan apabila Sijil Perakuan Siap Kerja dikeluarkan. Susut nilai tidak dikenakan ke atas kerja dalam kemajuan.

f. PELABURAN JANGKA PANJANG

Pelaburan Jangka Panjang dinyatakan pada kos, pelaburan diturunkan nilainya apabila terjadi kerugian akibat daripada penurunan nilai pelaburan yang bukan bersifat sementara dan penurunan nilai pelaburan dikenakan kepada penyata pendapatan.

2 DASAR - DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

g. PELABURAN DALAM HARTANAH PAJAKAN

Pelaburan dalam hartanah pajakan terdiri daripada tanah dan bangunan pajakan yang dipegang bertujuan untuk potensi pelaburan semula atau penyewaan. Pelaburan hartanah dinyatakan pada kos dan dipegang untuk tujuan pelaburan jangka panjang.

h. PELABURAN JANGKA PENDEK

Pelaburan Jangka Pendek dinyatakan pada kos. Pelaburan diturunkan nilainya apabila terjadi kerugian akibat penurunan nilai pelaburan yang bukan bersifat sementara dan penurunan nilai tersebut dikenakan kepada penyata pendapatan. Saham Bonus yang diterima akan diambilkira pada RM1 seunit.

i. INVENTORI

Inventori bekalan bahan kimia dinyatakan pada kos. Kos ditentukan secara kaedah purata wajaran.

Inventori kad elektronik dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai boleh realisasi bersih. Kos ditentukan secara kaedah masuk - dahulu - keluar - dahulu (FIFO). Kos Inventori termasuk kos pembelian asal dan kos lain yang boleh dikenal pasti untuk membawa inventori ke lokasi dan dalam keadaan semasanya.

Inventori ubat-ubatan dan bahan pakai habis dicaj ke penyata pendapatan kerana tiada nilai bersih yang boleh direalisasikan.

j. PENGHUTANG

Penghutang dibawa ke dalam akaun adalah pada jangkaan nilai yang boleh direalisasikan. Hutang yang dikenal pasti sebagai lapuk akan dilupuskan. Elaun untuk hutang ragu akan dibuat untuk hutang yang telah dikenal pasti sebagai ragu berdasarkan kepada penyemakan akhir tahun.

Bagi hutang pinjaman pelajar, elaun hutang ragu akan dibuat untuk baki pinjaman yang masih tertunggak merujuk kepada syarat-syarat pinjaman.

Bagi Syarikat Subsidiari, elaun hutang ragu spesifik dibuat untuk hutang yang telah dipertimbangkan dan dijangka tidak akan dipungut.

Jumlah yang kemudiannya dapat dipungut balik akan dikira sebagai pendapatan.

k. CUKAI TERTUNDA

Pencukaian tertunda dikira mengikut kaedah liabiliti berhubung dengan semua perbezaan masa yang penting kecuali dijangkakan dengan munasabah bahawa kesan pencukaian tertunda tersebut akan berterusan dalam masa depan yang boleh dijangkakan. Faedah pencukaian tertunda hanya diiktiraf apabila terdapat jangkaan realisasi yang munasabah pada masa depan yang terdekat.

l. PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN

(i) Pemberian kerajaan diakaunkan atas asas akuan selaras dengan kandungan perjanjian pemberian geran kerajaan untuk Belanja Mengurus dan diambil kira dalam Penyata Pendapatan.

(ii) Pemberian untuk projek - projek penyelidikan E-Science diakaunkan di dalam Kumpulan Wang Penyelidikan E-Science.

2 DASAR - DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

- (iii) Pemberian untuk Belanja Pembangunan yang diterima untuk membiayai kos projek modal pembangunan dikreditkan kepada akaun Geran Pembangunan Kerajaan. Amaun dalam akaun ini diagihkan kepada Kumpulan Wang Pembangunan secara purata lurus ke atas jangka masa projek berkenaan.
- (iv) Yuran Universiti diiktiraf berasaskan asas akruan.
- (v) Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.
- (vi) Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila barangan selesai dihantar.
- (vii) Pendapatan daripada kontrak penyelidikan dan pembangunan diiktiraf mengikut kaedah peratusan penyiapan. Sebarang kerugian yang dijangka akan diiktiraf sejauh mana yang boleh ditentukan.
- (viii) Keuntungan atas simpanan secara Islam diiktiraf berdasarkan asas tunai.
- (ix) Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima pendapatan tersebut diperolehi.

Pendapatan dividen:

- (a) Pendapatan dikreditkan ke Kumpulan Wang yang berkenaan sekiranya pelaburan dan simpanan tetap diperuntukkan khas untuk Kumpulan Wang tertentu.
- (b) Pendapatan diambil kira sebagai pendapatan Universiti bagi pelaburan dan simpanan tetap yang tidak dikhaskan untuk Kumpulan Wang tertentu.
- (x) Sewa diiktiraf berdasarkan asas akruan selaras dengan perjanjian yang telah dipersetujui di antara pihak Universiti dan penyewa.
- (xi) Sumbangan diiktiraf apabila pendapatan itu diterima.
- (xii) Tuntutan bayaran balik mungkir perjanjian diiktiraf apabila surat tuntutan dikeluarkan.

m. CUKAI PENDAPATAN

Universiti Sains Malaysia adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah Perenggan 13 Jadual 6, Akta Cukai Pendapatan 1967 kecuali bagi pendapatan dividen.

n. CUKAI BARANG DAN PERKHIDMATAN (GST)

Pelaksanaan Cukai Barang dan Perkhidmatan berkuat kuasa pada 1 April 2016. Sebagai Universiti Awam yang menyediakan perkhidmatan pendidikan, skop pembekalan Universiti Sains Malaysia (USM) adalah pembekalan dikecualikan dan boleh dirujuk dalam Perintah Cukai Barang dan Perkhidmatan (Pembekalan Dikecualikan) 2014 P.U.(A) 271. Implikasi di USM adalah seperti berikut:

(i) Cukai Output

Perkhidmatan pendidikan seperti yuran pengajian, yuran asrama dan perkhidmatan pentadbiran yang berkaitan dengan pembekalan pendidikan adalah dikecualikan daripada GST dan tiada cukai output dibayar. Perkhidmatan bukan pendidikan contohnya seperti penganjuran seminar atau sewa ruang niaga adalah tertakluk kepada GST berkadar standard (6%) atau berkadar sifar (0%).

2 DASAR - DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

(ii) Perintah Relief

Universiti Awam tidak membayar GST untuk perolehan bekalan pendidikan kerana pembekal tidak mengenakan GST terhadap perolehan barang terpilih yang mendapat perintah relief di bawah pendidikan

(iii) Cukai Input

GST yang dikenakan oleh pembekal bagi perolehan perkhidmatan berkaitan dengan pendidikan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan. USM boleh menuntut GST (cukai input) bagi perolehan bekalan/perkhidmatan berkadar standard 6% sekiranya perolehan tersebut ada kaitan dengan perkhidmatan bukan pendidikan yang berkadar standard 6% (cukai output)

o. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada simpanan tetap dengan institusi kewangan, baki wang di bank dan tunai dalam tangan.

p. INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan yang dinyatakan di dalam Lembaran Imbangan termasuk simpanan tetap di bank - bank berlesen, baki dalam tunai dan di bank, penghutang dan pemiutang. Kaedah pengiktirafan yang digunakan telah dinyatakan di dalam penyata polisi perakaunan yang berkaitan dengan setiap item yang terlibat.

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai liabiliti atau ekuiti berdasarkan dengan intipati pada perbelanjaan yang telah dikontrakkan. Faedah, dividen, keuntungan dan kerugian berkaitan instrumen kewangan yang telah diklasifikasikan sebagai liabiliti akan dilaporkan sebagai pendapatan atau perbelanjaan. Pembahagian kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti akan dicaj secara terus kepada ekuiti.

q. MANFAAT PEKERJA

(i) Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diambil kira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja. Universiti juga telah mengaunkan bayaran ganjaran cuti rehat bagi pekerja tetap yang akan bersara pada tahun berikutnya sebagai liabiliti manfaat pekerja jangka pendek.

(ii) Pelan Caruman Tetap

Universiti membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) bagi staf yang memilih skim KWSP dan Kumpulan Wang Amanah Pencen (KWAP) bagi staf yang memilih skim pencen. Caruman tersebut diambil kira sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan apabila perbelanjaan tersebut dilakukan.

(iii) Manfaat Pekerja Jangka Panjang

Mulai tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007, Universiti telah menerima pakai Standard Perakaunan Malaysia 29 (MASB 29 - Employee Benefits) yang memerlukan bayaran manfaat pekerja yang dibayar selepas persaraan diiktiraf secara akrual dalam penyata pendapatan tahun semasa sebagai Perbelanjaan Manfaat Pekerja dan di dalam Lembaran Imbangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akrual adalah bayaran gantian cuti rehat untuk pekerja yang telah mencapai umur 40 hingga 60 tahun pada tahun kewangan. Pengiraan amaun manfaat pekerja ini adalah berdasarkan bilangan cuti terkumpul sebenar dan kadar gaji serta elaun yang layak pada tahun kewangan.

3 POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Universiti berupaya memastikan sumber kewangan adalah mencukupi untuk pembangunan aktiviti Kumpulan dan Universiti di samping mengurus risikonya.

Polisi Kumpulan dan Universiti bagi aktiviti yang berisiko kewangan adalah seperti berikut:

(i) **Risiko Kadar Faedah**

Aliran tunai dan pendapatan Kumpulan dan Universiti adalah sebahagian besarnya bebas daripada perubahan kadar faedah pasaran memandangkan Kumpulan dan Universiti tidak mempunyai sebarang pinjaman daripada institusi kewangan berlesen. Pendedahan risiko kadar faedah hanya berlaku daripada simpanan tetap Kumpulan dan Universiti dengan institusi kewangan berlesen. Pendedahan risiko ini juga adalah di paras minima kerana tempoh matang yang pendek untuk kesemua simpanan tetap berkenaan.

(ii) **Risiko Kredit**

Pendedahan risiko kredit adalah tidak ketara untuk Universiti kerana jumlah kredit yang diberi kepada pelanggannya adalah tidak signifikan dan dikawal melalui prosedur yang nyata. Untuk Syarikat Subsidiari, risiko kredit dikawal melalui permohonan kelulusan kredit, had kredit dan prosedur pemantauan kredit. Oleh itu, pihak pengurusan yakin bahawa tiada risiko kredit selain daripada jumlah yang diluluskan dan dibenarkan untuk dikutip.

(iii) **Risiko Pasaran**

Kegiatan utama Universiti adalah untuk meningkatkan mutu pendidikan Negara selaras dengan dasar - dasar Kerajaan dan tidak bertujuan keuntungan. Oleh itu, pendedahan kepada risiko pasaran adalah pada tahap yang rendah. Aktiviti Syarikat Subsidiari pula terdedah kepada risiko pasaran yang wujud daripada persaingan dengan lain - lain Syarikat yang menyediakan perkhidmatan yang sama. Walaubagaimanapun, keteguhan Syarikat Subsidiari adalah bergantung kepada hubungan yang rapat dan kerjasama dengan Unversiti melalui penyediaan sokongan dan kepakaran teknikal pada bila - bila masa yang diperlukan.

(iv) **Risiko Kecairan dan Aliran Tunai**

Kumpulan dan Universiti berupaya menyediakan jumlah tunai dan tunai setara yang mencukupi untuk memenuhi keperluan modal kerja. Sebarang kelebihan dana akan dilaburkan di dalam simpanan tetap di institusi kewangan berlesen pada kadar faedah yang paling kompetitif.

4 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

| KUMPULAN / UNIVERSITI | Tanah / Bangunan + RM | Infrastruktur Kemudahan RM | Ubahsuaian RM | Kenderaan RM | Alatan RM | Jumlah RM |
|--|-----------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| KOS | | | | | | |
| Pada 1 Januari 2015 | | | | | | |
| Universiti | 1,617,738,566 | 88,137,094 | 138,441,303 | 38,243,897 | 1,197,749,088 | 3,080,309,948 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | 794,946 | 359,865 | 10,864,805 | 12,019,616 |
| | 1,617,738,566 | 88,137,094 | 139,236,249 | 38,603,762 | 1,208,613,893 | 3,092,329,564 |
| Tambahan | | | | | | |
| Universiti | 87,395,355 | 14,019,480 | 13,208,409 | 59,431 | 77,288,853 | 191,971,528 |
| Syarikat Subsidiari | - | 52,140 | 26,000 | - | 192,448 | 270,588 |
| | 87,395,355 | 14,071,620 | 13,234,409 | 59,431 | 77,481,301 | 192,242,116 |
| Pelarasan / Reklasifikasi | | | | | | |
| Universiti | - | - | - | - | - | - |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - | - |
| Pelupusan | | | | | | |
| Universiti | - | - | - | (707,620) | (6,149,356) | (6,856,976) |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | (226,975) | (226,975) |
| | - | - | - | (707,620) | (6,376,331) | (7,083,951) |
| Pada 31 Disember 2015 | | | | | | |
| Universiti | 1,705,133,921 | 102,156,574 | 151,649,712 | 37,595,708 | 1,268,888,585 | 3,265,424,500 |
| Syarikat Subsidiari | - | 52,140 | 820,946 | 359,865 | 10,830,278 | 12,063,229 |
| | 1,705,133,921 | 102,208,714 | 152,470,658 | 37,955,573 | 1,279,718,863 | 3,277,487,729 |
| SUSUTNILAI TERKUMPUL | | | | | | |
| Pada 1 Januari 2015 | | | | | | |
| Universiti | 820,143,434 | 48,139,356 | 77,621,921 | 36,482,160 | 1,057,293,520 | 2,039,680,391 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | 182,797 | 242,327 | 9,950,091 | 10,375,215 |
| | 820,143,434 | 48,139,356 | 77,804,718 | 36,724,487 | 1,067,243,611 | 2,050,055,606 |
| Susutnilai | | | | | | |
| Universiti | 60,993,972 | 4,753,163 | 12,794,261 | 906,511 | 84,218,425 | 163,666,332 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | 85,162 | 71,653 | 332,864 | 489,679 |
| | 60,993,972 | 4,753,163 | 12,879,423 | 978,164 | 84,551,289 | 164,156,011 |
| Pelarasan / Reklasifikasi | | | | | | |
| Universiti | - | - | - | - | - | - |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - | - |
| Pelupusan | | | | | | |
| Universiti | - | - | - | (689,881) | (6,123,763) | (6,813,644) |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | (202,162) | (202,162) |
| | - | - | - | (689,881) | (6,325,925) | (7,015,806) |
| Pada 31 Disember 2015 | | | | | | |
| Universiti | 881,137,406 | 52,892,519 | 90,416,182 | 36,698,790 | 1,135,388,182 | 2,196,533,079 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | 267,959 | 313,980 | 10,080,793 | 10,662,732 |
| | 881,137,406 | 52,892,519 | 90,684,141 | 37,012,770 | 1,145,468,975 | 2,207,195,811 |
| NILAI BUKU BERSIH | | | | | | |
| Universiti | 823,996,515 | 49,264,055 | 61,233,530 | 896,918 | 133,500,403 | 1,068,891,421 |
| Syarikat Subsidiari | - | 52,140 | 552,987 | 45,885 | 749,485 | 1,400,497 |
| Pada 31 Disember 2015 | 823,996,515 | 49,316,195 | 61,786,517 | 942,803 | 134,249,888 | 1,070,291,918 |
| Universiti | 797,595,132 | 39,997,738 | 60,819,382 | 1,761,737 | 140,455,568 | 1,040,629,557 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | 612,149 | 117,538 | 914,714 | 1,644,401 |
| Pada 31 Disember 2014 | 797,595,132 | 39,997,738 | 61,431,531 | 1,879,275 | 141,370,282 | 1,042,273,958 |
| Susutnilai bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 | 56,762,369 | 4,033,129 | 12,173,778 | 2,211,493 | 91,042,743 | 166,223,512 |

* PECAHAN DI ANTARA TANAH / BANGUNAN MILIK BEBAS DAN PAJAKAN ADALAH SEPERTI BERIKUT:

| KUMPULAN / UNIVERSITI | Tanah Milik Bebas RM | Tanah Milik Pajak RM | Bangunan Milik Bebas RM | Bangunan Milik Pajak RM | Jumlah RM |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|
| KOS | | | | | |
| Pada 1 Januari 2015 | | | | | |
| Universiti | 99,027,939 | 43,742,000 | 1,434,553,958 | 40,414,669 | 1,617,738,566 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | 99,027,939 | 43,742,000 | 1,434,553,958 | 40,414,669 | 1,617,738,566 |
| Tambahan | | | | | |
| Universiti | - | - | 87,395,355 | - | 87,395,355 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | - | - | 87,395,355 | - | 87,395,355 |
| Pelarasan / Reklasifikasi | | | | | |
| Universiti | - | - | - | - | - |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - |
| Pada 31 Disember 2015 | | | | | |
| Universiti | 99,027,939 | 43,742,000 | 1,521,949,313 | 40,414,669 | 1,705,133,921 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | 99,027,939 | 43,742,000 | 1,521,949,313 | 40,414,669 | 1,705,133,921 |
| SUSUTNILAI TERKUMPUL | | | | | |
| Pada 1 Januari 2015 | | | | | |
| Universiti | - | 3,849,027 | 799,268,119 | 17,026,288 | 820,143,434 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | - | 3,849,027 | 799,268,119 | 17,026,288 | 820,143,434 |
| Susutnilai | | | | | |
| Universiti | - | 504,839 | 58,858,134 | 1,630,999 | 60,993,972 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | - | 504,839 | 58,858,134 | 1,630,999 | 60,993,972 |
| Pelarasan / Reklasifikasi | | | | | |
| Universiti | - | - | - | - | - |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - |
| Pada 31 Disember 2015 | | | | | |
| Universiti | - | 4,353,866 | 858,126,253 | 18,657,287 | 881,137,406 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| | - | 4,353,866 | 858,126,253 | 18,657,287 | 881,137,406 |
| NILAI BUKU BERSIH | | | | | |
| Universiti | 99,027,939 | 39,388,134 | 663,823,060 | 21,757,382 | 823,996,515 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| Pada 31 Disember 2015 | 99,027,939 | 39,388,134 | 663,823,060 | 21,757,382 | 823,996,515 |
| Universiti | 99,027,939 | 39,892,973 | 635,285,839 | 23,388,381 | 797,595,132 |
| Syarikat Subsidiari | - | - | - | - | - |
| Pada 31 Disember 2014 | 99,027,939 | 39,892,973 | 635,285,839 | 23,388,381 | 797,595,132 |
| Susutnilai bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 | - | 503,156 | 54,628,214 | 1,630,999 | 56,762,369 |

5 KERJA DALAM KEMAJUAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari 2015 | 99,246,371 | 97,705,793 | 99,246,371 | 97,705,793 |
| Pertambahan dalam tahun semasa | 30,964,193 | 38,468,152 | 30,964,193 | 38,468,152 |
| | 130,210,564 | 136,173,945 | 130,210,564 | 136,173,945 |
| Dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan | (114,623,242) | (36,927,574) | (114,623,242) | (36,927,574) |
| Dipindahkan ke Penyata Pendapatan | (2,480) | - | (2,480) | - |
| Baki pada 31 Disember 2015 | 15,584,842 | 99,246,371 | 15,584,842 | 99,246,371 |
| Kumpulan Wang Mengurus | 305,088 | 22,870,002 | 305,088 | 22,870,002 |
| Kumpulan Wang Am | 2,299,040 | 2,842,293 | 2,299,040 | 2,842,293 |
| Kumpulan Wang Enterprise | - | 3,330,765 | - | 3,330,765 |
| Kumpulan Wang Pembangunan | 8,406,058 | 66,236,637 | 8,406,058 | 66,236,637 |
| Kumpulan Wang Universiti Penyelidikan | 2,377,415 | 2,978,018 | 2,377,415 | 2,978,018 |
| Kumpulan Wang Apex | 2,197,241 | 988,656 | 2,197,241 | 988,656 |
| | 15,584,842 | 99,246,371 | 15,584,842 | 99,246,371 |

6 PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|----------------------------------|------------|------------|------------------|------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Saham tidak disiarharga pada kos | - | - | 5,000,002 | 5,000,002 |
| (Tolak): Pelaburan dihapusira | - | - | (2) | - |
| | - | - | 5,000,000 | 5,000,002 |

Syarikat Subsidiari Universiti ditubuhkan di Malaysia dan butiran lanjut adalah seperti berikut:

| Nama Syarikat | Jumlah Pegangan Saham | Kegiatan Utama | Kepentingan 2015 | Kepentingan 2014 |
|------------------------|-----------------------|--|------------------|------------------|
| Usains Holding Sdn Bhd | 5,000,000 | Perkhidmatan makmal dan perundingan, kontrak penyelidikan dan pembangunan, perkhidmatan pengurusan, penyewaan ruangan pejabat & peralatan dan perdagangan. | 100% | 100% |
| Sanggar Sains Sdn Bhd | - | Perkhidmatan pengurusan taman intergrasi sains dan seni. | - | 100% |

Syarikat Sanggar Sains Sdn Bhd telah dipohon untuk dibubarkan ('strike off') pada Mei 2015.

Pada tahun semasa, Universiti telah menghapuskira seluruh pelaburan dalam Sanggar Sains Sdn Bhd. Hapuskira telah memberi kesan kepada Lembaran Imbangan Kumpulan pada tahun kewangan seperti berikut:

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Penghutang | 17,987 | - | - | - |
| Wang di Bank dan di Tangan | 2,752 | - | - | - |
| Pemiutang | (62,310) | - | - | - |
| Keuntungan atas hapuskira pelaburan dalam Syarikat Subsidiari | (41,571) | - | - | - |
| Aliran tunai daripada hapuskira: | | | | |
| Wang tunai di bank dan di tangan Syarikat Subsidiari yang dihapusira | (2,752) | - | - | - |
| Perolehan daripada hapuskira pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, tunai bersih | (2,752) | - | - | - |

Maklumat Syarikat Subsidiari di bawah Usains Holding Sdn Bhd yang tidak disiar harga dan ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:

| Nama Syarikat | Jumlah Pegangan Saham | Kegiatan Utama | Kepentingan 2015 | Kepentingan 2014 |
|---------------------------------|-----------------------|---|------------------|------------------|
| Usains Tech Services Sdn Bhd | 500,000 | Perkhidmatan makmal dan perundingan, kontrak penyelidikan & pembangunan dan perkhidmatan pengurusan. | 100% | 100% |
| Usains Infotech Sdn Bhd | 1,000,000 | Perkhidmatan rekabentuk IC, makmal dan perundingan kejuruteraan kontrak penyelidikan & pembangunan dan perkhidmatan pengurusan. | 100% | 100% |
| Usains Biomics Sdn Bhd | 700,000 | Perkhidmatan makmal dan perundingan ujian dadah semasa dan sebelum perlumbaan. | 100% | 100% |
| Usains Tech Capital Sdn Bhd | 500,000 | Tidak Aktif | 100% | 100% |
| USM Enterprise Sdn Bhd | 2 | Tidak Aktif | 100% | 100% |
| Usains Bio-Engineering Sdn Bhd | 2 | Tidak Aktif | 100% | 100% |
| Diagnostics Innovations Sdn Bhd | 2 | Tidak Aktif | 100% | 100% |

Penyata Kewangan Syarikat Subsidiari tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara.

7 PELABURAN DALAM HARTANAH PAJAKAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------------------|------------------|------------|------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Kos Pajak Tanah | 4,745,021 | 4,745,021 | - | - |
| (Tolak) : Susutnilai Terkumpul | (1,051,532) | (963,905) | - | - |
| | 3,693,489 | 3,781,116 | - | - |
| Nilai saksama pelaburan berdasarkan penilaian profesional pada 25 Februari 2010 | 5,350,000 | 5,350,000 | - | - |

Nilai saksama pelaburan dalam hartanah pada 31 Disember 2015 adalah ditentukan oleh penilaian yang dijalankan oleh jurunilai profesional bebas, Tetuan CH Williams Talhar & Wong berdasarkan nilai pasaran terbuka berasaskan kegunaan sedia ada. Tetuan CH Williams Talhar & Wong mempunyai kelayakan yang diiktiraf oleh badan profesional dan berpengalaman dalam penilaian hartanah di lokasi yang relevan.

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|-----------------|------------------|------------|------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Item-item yang diiktiraf dalam Penyata Pendapatan berkenaan dengan pelaburan dalam hartanah adalah seperti berikut: | | | | |
| Pendapatan Sewaan | 100,360 | 92,580 | - | - |
| (Tolak) : Kos Operasi Langsung | (189,924) | (213,767) | - | - |
| | (89,564) | (121,187) | - | - |

8 PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHASAMA

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|----------------------------------|----------------|----------------|------------|------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Saham tidak disiarharga pada kos | 25,050 | 25,050 | - | - |
| Nilai semasa pengambilan:- | | | | |
| Baki pada 1 Januari | 356,365 | 443,346 | - | - |
| Dividen tahunan | (175,000) | (375,000) | - | - |
| Peruntukan tahun semasa | 304,947 | 288,019 | - | - |
| Baki pada 31 Disember | 486,312 | 356,365 | - | - |
| | 511,362 | 381,415 | - | - |

Maklumat Syarikat Usahasama yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

| Nama Syarikat | Negara Ditubuhkan | Kegiatan Utama | Kepentingan 2015 | Kepentingan 2014 |
|---------------|-------------------|---|------------------|------------------|
| Uvest Sdn Bhd | Malaysia | Pengurusan dan operasi sistem tempat letak kereta | 50% | 50% |

9 PELABURAN JANGKA PANJANG

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Saham tidak disiarharga pada kos | 500,000 | 500,000 | 500,000 | 500,000 |
| | 500,000 | 500,000 | 500,000 | 500,000 |
| Saham disiarharga pada kos | 1,105,000 | 1,105,000 | 1,105,000 | 1,105,000 |
| <i>Tambah</i> : Saham terbitan bonus | 2,000,000 | - | 2,000,000 | - |
| <i>(Tolak)</i> : Pelupusan tahun semasa | (275,000) | - | (275,000) | - |
| <i>(Tolak)</i> : Peruntukan rosotnilai saham terkumpul | (242,500) | (450,000) | (242,500) | (450,000) |
| | 2,587,500 | 655,000 | 2,587,500 | 655,000 |
| | 3,087,500 | 1,155,000 | 3,087,500 | 1,155,000 |
| Nilai Pasaran Saham Disiarharga | 10,282,500 | 6,240,000 | 10,282,500 | 6,240,000 |

10 INVENTORI

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Inventori direkod pada nilai kos: | | | | |
| Kad Elektronik | 40,659 | 43,930 | 40,659 | 43,930 |
| Bekalan Bahan Kimia | 259,171 | 286,938 | 259,171 | 286,938 |
| Alatan Kejuruteraan | 108,314 | - | - | - |
| | 408,144 | 330,868 | 299,830 | 330,868 |

11 PENGHUTANG PERNIAGAAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Penghutang Perniagaan | 22,043,754 | 25,522,618 | 15,564,343 | 22,586,452 |
| Yuran Pelajar Belum Terima | 59,962,421 | 68,186,238 | 59,962,421 | 68,186,238 |
| Penghutang Pesakit Dalam | 3,728,274 | 6,007,665 | 3,728,274 | 6,007,665 |
| | 85,734,449 | 99,716,521 | 79,255,038 | 96,780,355 |
| <i>(Tolak)</i> : Elaun Untuk Hutang Ragu | (15,247,271) | (21,872,188) | (14,966,710) | (21,582,833) |
| | 70,487,178 | 77,844,333 | 64,288,328 | 75,197,522 |

Terma perdagangan kredit biasa yang diberikan oleh Kumpulan kepada penghutang adalah 30 hari.

12 PENGHUTANG PELBAGAI, DEPOSIT DAN PRABAYAR

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Penghutang Pelbagai | 45,504,588 | 40,807,778 | 43,521,614 | 37,824,816 |
| Penghutang Pinjaman Jangka Pendek (Nota A) | 2,379,641 | 3,565,271 | 2,379,641 | 3,565,271 |
| Deposit dan Prabayar | 3,894,749 | 3,751,949 | 3,894,749 | 3,751,949 |
| Pendapatan Terakru | 74,238 | 357,026 | 74,238 | 357,026 |
| | 51,853,216 | 48,482,024 | 49,870,242 | 45,499,062 |
| (Tolak) : Elaun Untuk Hutang Ragu | (23,326,058) | (28,773,414) | (23,326,058) | (28,773,414) |
| | 28,527,158 | 19,708,610 | 26,544,184 | 16,725,648 |

Nota A: Penghutang Pinjaman

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Nilai penghutang pinjaman dianalisis seperti berikut: | | | | |
| Penghutang Pinjaman Jangka Pendek | 2,379,641 | 3,565,271 | 2,379,641 | 3,565,271 |
| Penghutang Pinjaman Jangka Panjang | 4,917,709 | 6,378,886 | 4,917,709 | 6,378,886 |
| | 7,297,350 | 9,944,157 | 7,297,350 | 9,944,157 |

Kadar faedah pinjaman adalah 4.00% (2014: 4.00%) ke atas baki berkurangan.

13 HUTANG DARI SYARIKAT SUBSIDIARI

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------------|------------|------------------|------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Imbangan Perdagangan | - | - | 5,645,114 | 6,502,711 |
| | - | - | 5,645,114 | 6,502,711 |
| Pecahan Kumpulan Wang seperti berikut:- | | | | |
| Kumpulan Wang Enterprise | - | - | 5,645,114 | 6,502,711 |
| | - | - | 5,645,114 | 6,502,711 |

Terma perdagangan kredit biasa yang diberi kepada Syarikat Subsidiari untuk Imbangan Perdagangan adalah 30 hari. Imbangan bukan perdagangan adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan tiada syarat pembayaran balik tetap.

14 HUTANG DARI SYARIKAT SUB - SUBSIDIARI

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|----------------------|------------|------------|------------------|------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Imbangan Perdagangan | - | - | 1,275,864 | 2,846,896 |
| | - | - | 1,275,864 | 2,846,896 |

Terma perdagangan kredit biasa yang diberikan kepada Syarikat Sub-Subsidiari untuk Imbangan Perdagangan adalah 30 hari.

Imbangan bukan perdagangan adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan tiada syarat pembayaran balik tetap.

15 PELABURAN JANGKA PENDEK

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| | RM | RM | RM | RM |
| Portfolio Pelaburan adalah seperti berikut: | | | | |
| Saham siarharga pada kos | 293,115 | 654,615 | - | - |
| (Tolak) : Peruntukan rosotnilai saham | (73,279) | (361,500) | - | - |
| | 219,836 | 293,115 | - | - |
| Saham tidak siarharga pada kos | 295,000 | 415,000 | - | - |
| (Tolak) : Peruntukan rosotnilai saham | (276,558) | (276,558) | - | - |
| | 18,442 | 138,442 | - | - |
| Saham amanah pada kos | 21,971,235 | 21,015,547 | 15,870,194 | 14,999,220 |
| Dividen | 732,698 | 734,758 | 732,698 | 734,758 |
| Keuntungan pelaburan | 145,340 | 136,216 | 145,340 | 136,216 |
| (Tolak) : Peruntukan rosotnilai saham | (1,046,558) | (863,221) | (1,057,554) | (776,176) |
| | 21,802,715 | 21,023,300 | 15,690,678 | 15,094,018 |
| Nilai Bersih | 22,040,993 | 21,454,857 | 15,690,678 | 15,094,018 |
| Pelaburan Jangka Pendek seperti berikut: | | | | |
| Kumpulan Wang Am | 7,381,662 | 7,055,570 | 7,381,662 | 7,055,570 |
| Kumpulan Wang Enterprise | 8,309,016 | 8,038,448 | 8,309,016 | 8,038,448 |
| Usains Holding Sdn Bhd | 6,350,315 | 6,360,839 | - | - |
| Nilai Bersih | 22,040,993 | 21,454,857 | 15,690,678 | 15,094,018 |
| Nilai Pasaran Saham Amanah | 22,044,159 | 21,632,658 | 15,693,844 | 15,271,819 |

16 SIMPANAN TETAP

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| | RM | RM | RM | RM |
| Simpanan Tetap dengan: | | | | |
| Bank - bank Berlesen | 485,310,496 | 549,012,863 | 467,929,278 | 529,729,278 |
| Institusi Kewangan Lain | 371,244,400 | 261,244,400 | 371,244,400 | 261,244,400 |
| | 856,554,896 | 810,257,263 | 839,173,678 | 790,973,678 |

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| | RM | RM | RM | RM |
| Kumpulan Wang Mengurus | 481,116,629 | 444,116,629 | 481,116,629 | 444,116,629 |
| Kumpulan Wang Pembangunan | 196,000,000 | 189,000,000 | 196,000,000 | 189,000,000 |
| Kumpulan Wang Am | 81,855,085 | 77,655,085 | 81,855,085 | 77,655,085 |
| Kumpulan Wang Enterprise | 80,201,964 | 80,201,964 | 80,201,964 | 80,201,964 |
| Usains Holding Sdn Bhd | 17,381,218 | 19,283,585 | - | - |
| | 856,554,896 | 810,257,263 | 839,173,678 | 790,973,678 |

Simpanan Tetap dilaburkan di Institusi-Institusi Kewangan yang diluluskan oleh Kementerian Kewangan.

Simpanan Tetap Syarikat Subsidiari berjumlah RM1,560,621 (2014 - RM1,493,569) telah dicagar kepada bank sebagai cagaran untuk kemudahan bank yang diberikan.

Kadar faedah bagi simpanan tetap adalah di antara 3.10% hingga 4.2% (2014: 3.10% hingga 3.9%)

17 WANG DI BANK DAN DI TANGAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Wang Di Bank | 55,631,784 | 72,101,195 | 46,837,933 | 59,560,123 |
| Wang Di Tangan | 268,523 | 399,284 | 236,461 | 279,215 |
| Tabung Amanah Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj (TARPAAH) | 1,141,472 | 1,292,472 | - | - |
| | 57,041,779 | 73,792,951 | 47,074,394 | 59,839,338 |

18 PEMIUTANG PERNIAGAAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Kumpulan Wang Mengurus | 7,091,848 | 21,095,775 | 7,091,848 | 21,095,775 |
| Kumpulan Wang Am | 1,476,644 | 2,811,030 | 1,476,644 | 2,811,030 |
| Kumpulan Wang Enterprise | 54,870 | 922,927 | 54,870 | 922,927 |
| Kumpulan Wang Pembangunan | 3,828,238 | 1,519,325 | 3,828,238 | 1,519,325 |
| Kumpulan Wang Universiti Penyelidikan | 2,449,236 | 2,587,260 | 2,449,236 | 2,587,260 |
| Kumpulan Wang Apex | 344,831 | 2,879,867 | 344,831 | 2,879,867 |
| Usains Holding Sdn Bhd | 997,513 | 999,643 | - | - |
| | 16,243,180 | 32,815,827 | 15,245,667 | 31,816,184 |

Terma perdagangan kredit biasa yang diberikan kepada Kumpulan dan Universiti adalah 30 hari.

19 PEMIUTANG PELBAGAI DAN CAGARAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Pemiutang Gaji | 14,028,370 | 8,828,781 | 14,028,370 | 8,828,781 |
| Pemiutang Pelajar | 44,201,534 | 20,546,109 | 44,201,534 | 20,546,109 |
| Pemiutang Pelbagai | 37,045,976 | 37,513,843 | 18,099,384 | 17,534,488 |
| Perbelanjaan Terakru | 18,818,258 | 23,744,899 | 18,818,258 | 23,744,899 |
| Cagaran | 13,916,228 | 14,046,869 | 13,916,228 | 14,046,869 |
| Biasiswa / Dermasiswa | 1,952,663 | 1,555,557 | 1,952,663 | 1,555,557 |
| | 129,963,029 | 106,236,058 | 111,016,437 | 86,256,703 |

Termasuk di dalam pemiutang gaji adalah jumlah manfaat pekerja jangka pendek sebanyak RM10,185,437 (2014 - RM5,402,217).

Terma perdagangan kredit biasa yang diberikan kepada Kumpulan dan Universiti adalah 30 hari.

20 GERAN JANGKA PENDEK

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Geran Berkaitan Aset (Nota a) | 11,536 | 51,142 | - | - |
| | 11,536 | 51,142 | - | - |
| Nota a: Geran Berkaitan Aset | | | | |
| Baki pada 1 Januari | 51,142 | 110,849 | | |
| Pelunasan bagi tahun semasa | (39,606) | (59,707) | - | - |
| | 11,536 | 51,142 | - | - |
| Pelunasan seperti berikut:- | | | | |
| Untuk tempoh 12 bulan | 11,536 | 51,142 | - | - |
| | 11,536 | 51,142 | - | - |

Usains Infotech Sdn Bhd telah dilantik oleh Pihak Berkuasa Perlaksanaan Koridor Utara (NCIA) untuk menyelaras Pusat Kecemerlangan berkaitan dengan sektor Elektrik dan Elektronik.

21 KUMPULAN WANG MENGURUS

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | 161,204,105 | 164,318,463 | 161,204,105 | 164,318,463 |
| Kurangan Pendapatan atas Perbelanjaan | (25,075,981) | (3,114,358) | (25,075,981) | (3,114,358) |
| Baki pada 31 Disember | 136,128,124 | 161,204,105 | 136,128,124 | 161,204,105 |
| DIBIAYAI OLEH: | | | | |
| Kumpulan Wang Mengurus (Nota a) | 136,128,124 | 161,204,105 | 136,128,124 | 161,204,105 |

Nota a: Kumpulan Wang Mengurus

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Pendapatan | | | | |
| Geran | 926,355,617 | 1,014,603,950 | 926,355,617 | 1,014,603,950 |
| Pendapatan Universiti | 111,625,760 | 111,948,890 | 111,625,760 | 111,948,890 |
| | 1,037,981,377 | 1,126,552,840 | 1,037,981,377 | 1,126,552,840 |
| Perbelanjaan | | | | |
| Emolumen | 678,702,553 | 696,526,404 | 678,702,553 | 696,526,404 |
| Perkhidmatan dan Bekalan | 304,453,056 | 302,798,059 | 304,453,056 | 302,798,059 |
| Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 42,985,064 | 86,080,342 | 42,985,064 | 86,080,342 |
| Perbelanjaan Lain | 22,980,426 | 25,543,312 | 22,980,426 | 25,543,312 |
| Aset | 3,362,408 | 22,920,220 | 3,362,408 | 22,920,220 |
| | 1,052,483,507 | 1,133,868,337 | 1,052,483,507 | 1,133,868,337 |
| Kurangan untuk tahun | (14,502,130) | (7,315,497) | (14,502,130) | (7,315,497) |
| Lebihan Berkumpul pada 1 Januari | 82,177,922 | 89,493,419 | 82,177,922 | 89,493,419 |
| Lebihan Berkumpul Akhir Tahun | 67,675,792 | 82,177,922 | 67,675,792 | 82,177,922 |
| Hartanah, Loji dan Peralatan | 68,452,332 | 79,026,183 | 68,452,332 | 79,026,183 |
| Baki seperti di Penyata Kewangan | 136,128,124 | 161,204,105 | 136,128,124 | 161,204,105 |

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Penyata Kewangan | | | | |
| Kurangan tahun semasa seperti di atas | (14,502,130) | (7,315,497) | (14,502,130) | (7,315,497) |
| Tambahan aset bersih dan pelarasan | (10,573,851) | 4,201,139 | (10,573,851) | 4,201,139 |
| Kurangan seperti di Penyata Kewangan | (25,075,981) | (3,114,358) | (25,075,981) | (3,114,358) |
| Baki pada 1 Januari | 161,204,105 | 164,318,463 | 161,204,105 | 164,318,463 |
| Baki seperti di Penyata Kewangan | 136,128,124 | 161,204,105 | 136,128,124 | 161,204,105 |

22 KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN UNIVERSITI

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | 111,758,964 | 120,807,091 | 111,758,964 | 120,807,091 |
| Kurangan Pendapatan atas Perbelanjaan | (9,048,128) | (9,048,127) | (9,048,128) | (9,048,127) |
| Baki pada 31 Disember | 102,710,836 | 111,758,964 | 102,710,836 | 111,758,964 |
| DIBIAYAI OLEH: | | | | |
| Kumpulan Wang Pembangunan Universiti | 102,710,836 | 111,758,964 | 102,710,836 | 111,758,964 |

23 KUMPULAN WANG AM

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | 331,516,743 | 295,860,750 | 331,516,743 | 295,860,750 |
| Lebih Pendapatan atas Perbelanjaan | 62,472,869 | 35,629,398 | 62,472,869 | 35,629,398 |
| | 393,989,612 | 331,490,148 | 393,989,612 | 331,490,148 |
| Pindahan | - | 26,595 | - | 26,595 |
| Baki pada 31 Disember | 393,989,612 | 331,516,743 | 393,989,612 | 331,516,743 |
| DIBIAYAI OLEH: | | | | |
| Kumpulan Wang Kekal Hidup | 24,527,838 | 23,742,032 | 24,527,838 | 23,742,032 |
| Kumpulan Wang Persidangan dan Seminar Anjuran USM | 13,238,383 | 11,698,430 | 13,238,383 | 11,698,430 |
| Kumpulan Wang Aset | 790,980 | 824,305 | 790,980 | 824,305 |
| Kumpulan Wang Penyelidikan USM | 74,700,022 | 72,849,952 | 74,700,022 | 72,849,952 |
| Kumpulan Wang E-Science | 7,374,964 | 6,661,530 | 7,374,964 | 6,661,530 |
| Kumpulan Wang Pertubuhan Pelajar | 10,759,460 | 11,079,176 | 10,759,460 | 11,079,176 |
| Kumpulan Wang Pinjaman | 49,055,972 | 48,559,473 | 49,055,972 | 48,559,473 |
| Kumpulan Wang Siswazah | 13,117,311 | 12,938,453 | 13,117,311 | 12,938,453 |
| Kumpulan Wang Kebajikan | 4,962,567 | 4,358,645 | 4,962,567 | 4,358,645 |
| Kumpulan Wang Kemasukan | 20,469,233 | 18,481,568 | 20,469,233 | 18,481,568 |
| Kumpulan Wang Khas | 174,992,882 | 120,323,179 | 174,992,882 | 120,323,179 |
| | 393,989,612 | 331,516,743 | 393,989,612 | 331,516,743 |

24 KUMPULAN WANG ENTERPRISE

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | 211,206,193 | 194,292,233 | 211,346,538 | 194,432,578 |
| Lebihan Pendapatan atas Perbelanjaan | 20,172,842 | 16,912,705 | 20,172,842 | 16,912,705 |
| | 231,379,035 | 211,204,938 | 231,519,380 | 211,345,283 |
| Pindahan | - | 1,255 | - | 1,255 |
| Baki pada 31 Disember | 231,379,035 | 211,206,193 | 231,519,380 | 211,346,538 |
| DIBIAYAI OLEH: | | | | |
| Kumpulan Wang Inovasi dan Perundingan | 145,813,346 | 125,074,815 | 145,953,691 | 125,215,160 |
| Kumpulan Wang Perkhidmatan dan Kemudahan | 36,095,282 | 37,553,127 | 36,095,282 | 37,553,127 |
| Kumpulan Wang Penginapan | 49,470,407 | 48,578,251 | 49,470,407 | 48,578,251 |
| | 231,379,035 | 211,206,193 | 231,519,380 | 211,346,538 |

25 KUMPULAN WANG UNIVERSITI PENYELIDIKAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | 113,044,733 | 87,801,631 | 113,044,733 | 87,801,631 |
| (Kurangan)/ Lebihan Pendapatan atas Perbelanjaan | (34,325,426) | 25,243,102 | (34,325,426) | 25,243,102 |
| Baki pada 31 Disember | 78,719,307 | 113,044,733 | 78,719,307 | 113,044,733 |
| DIBIAYAI OLEH: | | | | |
| Kumpulan Wang Universiti Penyelidikan | 78,719,307 | 113,044,733 | 78,719,307 | 113,044,733 |

26 KUMPULAN WANG APEX

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | 50,027,123 | 66,737,504 | 50,027,123 | 66,737,504 |
| Kurangan Pendapatan atas Perbelanjaan | (1,331,126) | (16,682,531) | (1,331,126) | (16,682,531) |
| | 48,695,997 | 50,054,973 | 48,695,997 | 50,054,973 |
| Pindahan | - | (27,850) | - | (27,850) |
| Baki pada 31 Disember | 48,695,997 | 50,027,123 | 48,695,997 | 50,027,123 |
| DIBIAYAI OLEH: | | | | |
| Kumpulan Wang Apex | 48,695,997 | 50,027,123 | 48,695,997 | 50,027,123 |

27 REZAB MODAL

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Terbitan Saham Bonus | 627,157 | 627,157 | 515,386 | 515,386 |
| <i>Tambah</i> : Terbitan Saham Bonus tahun semasa | 2,000,000 | - | 2,000,000 | - |
| <i>(Tolak)</i> : Kerugian kejatuhan nilai pelaburan | (104,455) | (116,078) | (104,455) | (116,078) |
| | 2,522,702 | 511,079 | 2,410,931 | 399,308 |
| Kumpulan Wang Am | 999,400 | 138,775 | 999,400 | 138,775 |
| Kumpulan Wang Enterprise | 1,411,531 | 260,533 | 1,411,531 | 260,533 |
| Usains Holdings Sdn Bhd | 111,771 | 111,771 | - | - |
| | 2,522,702 | 511,079 | 2,410,931 | 399,308 |

28 GERAN PEMBANGUNAN KERAJAAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | | | | |
| Geran Modal Pembangunan | 852,224,906 | 872,224,685 | 852,224,906 | 872,224,685 |
| Geran Pembangunan Sains Fundamental | 74,198,599 | 69,674,773 | 74,198,599 | 69,674,773 |
| Geran Pembiayaan Islamic Development Bank | 31,418,431 | 56,898,896 | 31,418,431 | 56,898,896 |
| | 957,841,936 | 998,798,354 | 957,841,936 | 998,798,354 |
| Penerimaan Tahun Semasa | | | | |
| Geran Modal Pembangunan | 57,000,000 | 46,680,000 | 57,000,000 | 46,680,000 |
| Geran Pembangunan Sains Fundamental | 25,856,316 | 28,963,452 | 25,856,316 | 28,963,452 |
| Geran Pembiayaan Islamic Development Bank | - | - | - | - |
| | 82,856,316 | 75,643,452 | 82,856,316 | 75,643,452 |
| <i>Tolak</i> : Pelunasan Tahun Semasa | | | | |
| Geran Modal Pembangunan | (84,203,665) | (66,679,779) | (84,203,665) | (66,679,779) |
| Geran Pembangunan Sains Fundamental | (24,745,050) | (24,439,626) | (24,745,050) | (24,439,626) |
| Geran Pembiayaan Islamic Development Bank | (17,974,294) | (25,480,465) | (17,974,294) | (25,480,465) |
| | (126,923,009) | (116,599,870) | (126,923,009) | (116,599,870) |
| Baki pada 31 Disember | | | | |
| Geran Modal Pembangunan (<i>Nota a</i>) | 825,021,241 | 852,224,906 | 825,021,241 | 852,224,906 |
| Geran Pembangunan Sains Fundamental | 75,309,865 | 74,198,599 | 75,309,865 | 74,198,599 |
| Geran Pembiayaan Islamic Development Bank (<i>Nota a</i>) | 13,444,137 | 31,418,431 | 13,444,137 | 31,418,431 |
| | 913,775,243 | 957,841,936 | 913,775,243 | 957,841,936 |

Nota a: Geran Pembangunan Kerajaan

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Pendapatan | | | | |
| Geran | 57,000,000 | 46,680,000 | 57,000,000 | 46,680,000 |
| | 57,000,000 | 46,680,000 | 57,000,000 | 46,680,000 |
| Perbelanjaan | | | | |
| Perkhidmatan dan Bekalan | 905,634 | 2,422,378 | 905,634 | 2,422,378 |
| Perbelanjaan Lain | 524,515 | 77 | 524,515 | 77 |
| Aset | 64,827,502 | 22,311,210 | 64,827,502 | 22,311,210 |
| | 66,257,651 | 24,733,665 | 66,257,651 | 24,733,665 |
| (Kurangan) / Lebihan untuk tahun | (9,257,651) | 21,946,335 | (9,257,651) | 21,946,335 |
| Lebihan Terkumpul pada 1 Januari | 92,936,128 | 70,989,793 | 92,936,128 | 70,989,793 |
| Lebihan Terkumpul Akhir Tahun | 83,678,477 | 92,936,128 | 83,678,477 | 92,936,128 |
| Hartanah, Loji dan Peralatan | 754,786,901 | 790,707,209 | 754,786,901 | 790,707,209 |
| Baki seperti di Penyata Kewangan | 838,465,378 | 883,643,337 | 838,465,378 | 883,643,337 |
| Penyata Kewangan | | | | |
| Baki pada 1 Januari | 883,643,337 | 929,123,581 | 883,643,337 | 929,123,581 |
| Terima Geran | 57,000,000 | 46,680,000 | 57,000,000 | 46,680,000 |
| | 940,643,337 | 975,803,581 | 940,643,337 | 975,803,581 |
| (Kurangan) / Lebihan untuk tahun | (9,257,651) | 21,946,335 | (9,257,651) | 21,946,335 |
| Tambahan aset bersih dan pelarasan | (35,920,308) | (67,426,579) | (35,920,308) | (67,426,579) |
| Geran Pembangunan direalisasi | (57,000,000) | (46,680,000) | (57,000,000) | (46,680,000) |
| Pelunasan | (102,177,959) | (92,160,244) | (102,177,959) | (92,160,244) |
| Baki seperti di Penyata Kewangan | 838,465,378 | 883,643,337 | 838,465,378 | 883,643,337 |

29 CUKAI TERTUNDA

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|---------------|----------------|------------|------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Baki pada 1 Januari | 189,095 | 189,125 | - | - |
| Perbelanjaan cukai tertunda berkaitan dengan pengwujudan dan pembalikan sementara | (96,624) | (30) | - | - |
| Baki pada 31 Disember | 92,471 | 189,095 | - | - |
| Baki cukai tertunda adalah diambilkira kesan cukai ke atas perbezaan sementara yang berpunca daripada perkara berikut: | | | | |
| Hartanah, loji dan peralatan | 92,471 | 189,095 | - | - |
| | 92,471 | 189,095 | - | - |

30 MANFAAT PEKERJA

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Jumlah Manfaat Pekerja | 73,447,445 | 70,110,375 | 73,447,445 | 70,110,375 |
| (Tolak) : Dibayar dalam tempoh 12 bulan (dimasukkan dalam Pemiutang Pelbagai dan Cagaran- Nota 19) | (10,185,437) | (5,402,217) | (10,185,437) | (5,402,217) |
| Dibayar selepas tempoh 12 bulan | 63,262,008 | 64,708,158 | 63,262,008 | 64,708,158 |
| Manfaat Pekerja dianalisis seperti berikut: | | | | |
| Dibayar dalam tempoh 2 hingga 5 tahun | 16,850,332 | 18,928,175 | 16,850,332 | 18,928,175 |
| Dibayar selepas tempoh 5 tahun | 46,411,676 | 45,779,983 | 46,411,676 | 45,779,983 |
| | 63,262,008 | 64,708,158 | 63,262,008 | 64,708,158 |

31 SUMBANGAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Sumbangan untuk Penyelidikan dan lain: | | | | |
| Individu | 1,554,625 | 1,289,362 | 1,554,625 | 1,289,362 |
| Pertubuhan Sukarela | 29,956 | 49,771 | 29,956 | 49,771 |
| Badan Luar | 102,475,020 | 46,635,702 | 102,475,020 | 46,635,702 |
| Syarikat | 8,991,689 | 2,044,747 | 8,991,689 | 2,044,747 |
| | 113,051,290 | 50,019,582 | 113,051,290 | 50,019,582 |

32 PENDAPATAN LAIN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Lesen dan permit | 14,713 | 44,120 | 14,713 | 44,120 |
| Jualan barangan dan perkhidmatan | 20,695,157 | 24,827,427 | 13,992,523 | 15,562,046 |
| Denda dan hukuman | 12,582,440 | 12,172,607 | 12,582,440 | 12,172,607 |
| Yuran perundangan | 2,141,297 | 998,584 | 2,141,297 | 998,584 |
| Royalti | 44,150 | - | 44,150 | - |
| Pulangan balik perbelanjaan | 895,387 | 1,043,435 | 895,387 | 1,043,435 |
| Elaun untuk hutang ragu tidak lagi diperlukan | 8,810,236 | 2,179,452 | 8,810,236 | 2,138,275 |
| Rosot nilai akibat kejatuhan nilai pelaburan tidak lagi diperlukan | 266,022 | - | 266,022 | - |
| Keuntungan atas pelaburan jangka pendek | 145,340 | 136,216 | 145,340 | 136,216 |
| Lain - Lain | 20,809,334 | 24,477,622 | 1,974,296 | 1,615,432 |
| | 66,404,076 | 65,879,463 | 40,866,404 | 33,710,715 |

33 PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

Termasuk di dalam perbelanjaan perkhidmatan dan bekalan adalah inventori ubat-ubatan dan bahan pakai habis pada 31 Disember seperti berikut:

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Nilai inventori dinyatakan pada kos: Ubat-ubatan | <u>25,838,973</u> | <u>28,747,981</u> | <u>25,838,973</u> | <u>28,747,981</u> |

34 CUKAI

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Berasaskan pendapatan dividen | 388,543 | 924,167 | 3,169 | 4,808 |
| Cukai pendapatan terlebih peruntuk pada tahun lepas | (157,279) | (764) | - | - |
| Perbelanjaan cukai tertunda berkaitan dengan perubahan dan pembalikan sementara (<i>Nota 29</i>) | (96,624) | (30) | - | - |
| | <u>134,640</u> | <u>923,373</u> | <u>3,169</u> | <u>4,808</u> |

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai tahun semasa dengan keuntungan perakaunan:

| | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Keuntungan perakaunan | 13,465,092 | 51,651,534 | 12,868,219 | 48,944,997 |
| Cukai pada kadar cukai semasa (25%) | 3,366,273 | 12,912,884 | 3,217,055 | 12,236,249 |
| Keuntungan yang dikecualikan dari cukai | (3,344,266) | (12,204,748) | (3,213,886) | (12,231,441) |
| Kesan cukai ke atas perbelanjaan yang tidak boleh ditolak dalam penentuan keuntungan yang dicukaikan | 112,532 | 213,101 | - | - |
| Kerugian cukai tahun semasa | - | 5,180 | - | - |
| Cukai pendapatan terlebih peruntuk dalam tahun lepas | (157,279) | (764) | - | - |
| Perbelanjaan cukai tertunda berkaitan dengan perubahan dan pembalikan sementara | (96,624) | (30) | - | - |
| Cukai tertunda yang terlebih peruntuk dalam tahun lepas | 254,004 | (2,250) | - | - |
| Cukai tahun semasa | <u>134,640</u> | <u>923,373</u> | <u>3,169</u> | <u>4,808</u> |

Amaun perbelanjaan cukai untuk Syarikat Subsidiari tidak selari dengan keuntungan tahunan kerana sebahagian perbelanjaan tertentu tidak boleh ditolak untuk tujuan pencukaian. Manakala untuk Universiti, cukai hanya dikenakan ke atas pendapatan dividen sahaja.

35 URUSNIAGA PENTING PIHAK BERKAITAN

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|------------|------------|-------------|-------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Urusniaga penting pihak berkaitan adalah seperti berikut: | | | | |
| Yuran pengurusan dibayar kepada syarikat subsidiari | - | - | (1,200,150) | (1,506,415) |
| Sewa peralatan diterima daripada syarikat subsidiari | - | - | (87,512) | 124,210 |
| Sewa pejabat diterima daripada syarikat subsidiari | - | - | (123,854) | 177,035 |
| Sewa diterima daripada syarikat subsidiari | - | - | 260,786 | - |
| Sewa peralatan diterima daripada syarikat subsidiari | - | - | 372,191 | 137,890 |
| Yuran pengurusan diterima daripada syarikat subsidiari | - | - | 3,205,580 | 2,038,722 |

Urusniaga di atas telah dilakukan dalam urusan perniagaan dan telah ditetapkan di bawah terma-terma lepas rundingan.

36 PENGLIBATAN MODAL

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Jumlah penglibatan modal yang belum diselesaikan: | | | | |
| Diluluskan dan dikontrak | 51,704,856 | 46,407,458 | 51,704,856 | 46,407,458 |
| Diluluskan dan belum dikontrak | 45,309,133 | 66,094,383 | 45,309,133 | 66,094,383 |
| | 97,013,989 | 112,501,841 | 97,013,989 | 112,501,841 |

37 INFORMASI PEKERJA

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Bilangan jumlah pekerja bagi tempoh akhir tahun adalah seperti berikut: | | | | |
| | 10,261 | 10,031 | 10,137 | 9,879 |

38 NILAI SAKSAMA

Pada 31 Disember 2015, nilai dibawa untuk aset dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Universiti adalah hampir bersamaan dengan nilai saksama.

39 TANGGUNGAN LUAR JANGKA

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2015 RM | 2014 RM | 2015 RM | 2014 RM |
| Kes-kes litigasi Universiti yang masih belum selesai sehingga 31 Disember: | 1,296,500 | 2,776,272 | 1,296,500 | 2,776,272 |
| | 1,296,500 | 2,776,272 | 1,296,500 | 2,776,272 |

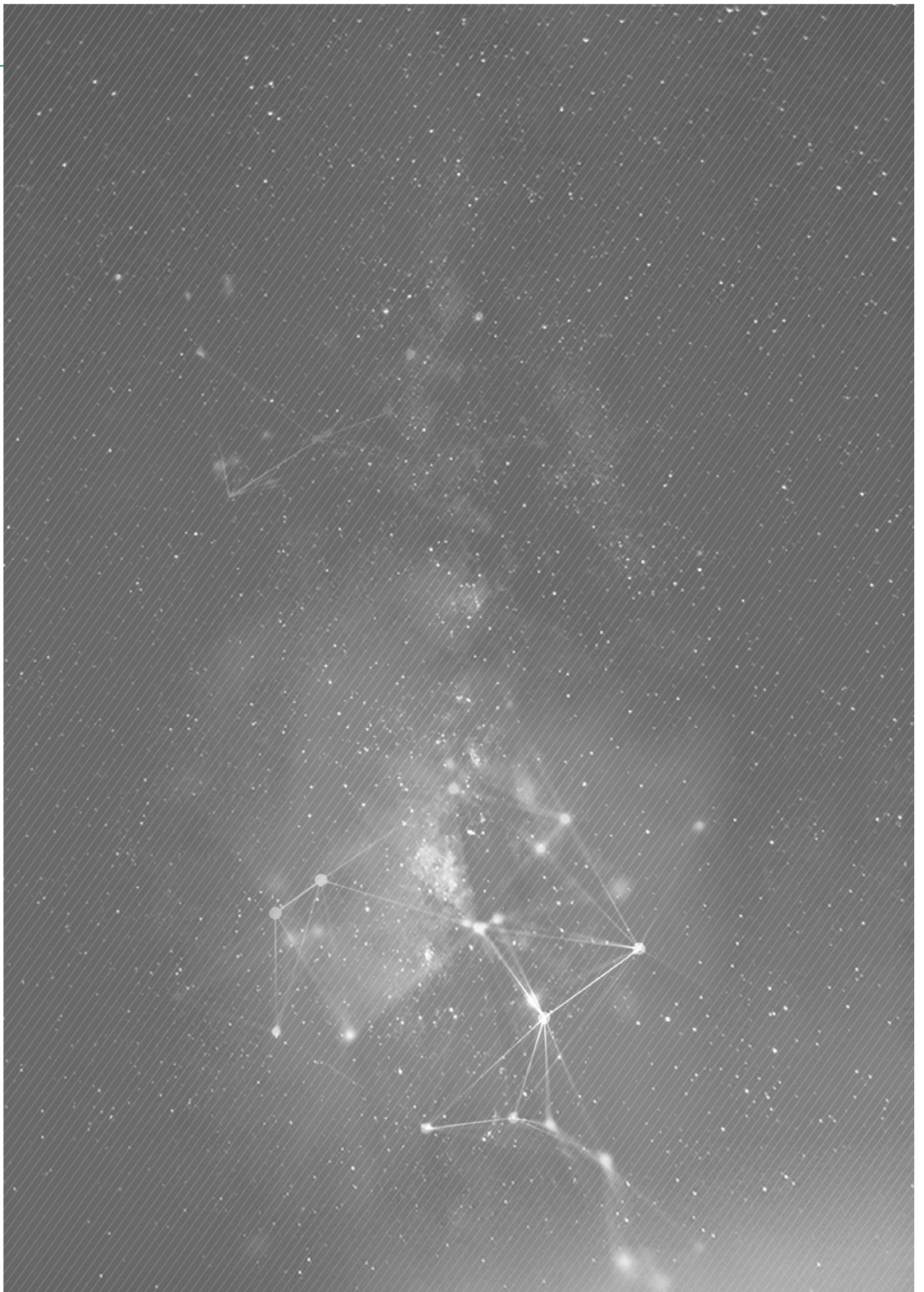
40 MATAWANG FUNGSIAN DAN PERSEMBAHAN

Penyata kewangan dipersembahkan dalam Ringgit Malaysia.

41 ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan berikut telah diklasifikasikan semula mengikut persembahan laporan kewangan tahun semasa:

| | KUMPULAN | | UNIVERSITI | |
|--|---|---|---|---|
| | Seperti dinyatakan semula 2014 RM | Seperti dinyatakan sebelumnya 2014 RM | Seperti dinyatakan semula 2014 RM | Seperti dinyatakan sebelumnya 2014 RM |
| Lembaran Imbangan | | | | |
| Penghutang Jangka Panjang | 6,378,886 | - | 6,378,886 | - |
| Penghutang Perniagaan | 77,844,333 | - | 75,197,522 | - |
| Penghutang Pelbagai, Deposit dan Prabayar | 19,708,610 | - | 16,725,648 | - |
| Penghutang Pinjaman | - | 8,349,958 | - | 8,349,958 |
| Penghutang Perniagaan dan Pelbagai | - | 91,875,297 | - | 86,245,524 |
| Cagaran dan Prabayar | - | 3,706,574 | - | 3,706,574 |
| Pemiutang Perniagaan | (32,815,827) | - | (31,816,184) | - |
| Pemiutang Pelbagai dan Cagaran | (106,236,058) | - | (86,256,703) | - |
| Pemiutang Perniagaan dan Pelbagai | - | (142,377,634) | - | (121,398,636) |
| Cagaran | - | (14,046,869) | - | (14,046,869) |
| Biasiswa/ Dermasiswa | - | (1,555,557) | - | (1,555,557) |
| Manfaat Pekerja | (64,708,158) | (45,779,983) | (64,708,158) | (45,779,983) |
| Penyata Pendapatan | | | | |
| Pelunasan geran aset | (59,707) | - | - | - |
| Keuntungan syarikat usahasama | (288,019) | - | - | - |
| Pendapatan lain | (65,879,463) | (66,227,189) | - | - |
| Rosotnilai saham | 514,159 | - | 427,114 | - |
| Hapuskira penghutang | 118 | - | - | - |
| Perbelanjaan lain | 10,877,292 | 11,391,569 | 8,798,429 | 9,225,543 |
| Penyata Aliran Tunai | | | | |
| Elaun untuk hutang ragu | 17,943,554 | 17,929,658 | - | - |
| Hapuskira penghutang | 118 | - | - | - |
| Keuntungan operasi sebelum perubahan dalam modal kerja | 99,525,841 | 99,511,827 | - | - |
| Penghutang | (34,149,363) | (34,135,349) | - | - |
| Pembelian hartanah, loji dan peralatan | (47,879,644) | (47,869,944) | (47,562,410) | (47,552,710) |
| Pertambahan kerja dalam kemajuan | (38,468,152) | (38,477,852) | (38,468,152) | (38,477,852) |
| Pindahan daripada kerja dalam kemajuan | (36,927,574) | (36,937,274) | (36,927,574) | (36,937,274) |
| Nota 5- Kerja Dalam Kemajuan | | | | |
| Pertambahan dalam tahun semasa | 38,468,152 | 38,347,229 | 38,468,152 | 38,347,229 |
| Dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan | (36,927,574) | (36,806,651) | (36,927,574) | (36,806,651) |
| Nota 27- Rezab Modal | | | | |
| Terbitan saham bonus | 627,157 | 529,996 | 515,386 | 418,225 |
| Kerugian kejatuhan nilai pelaburan | (116,078) | (18,917) | (116,078) | (18,917) |
| Nota 32- Pendapatan lain | | | | |
| Keuntungan atas pelaburan jangka pendek | 136,216 | 344,918 | 136,216 | 344,918 |
| Lain-lain | 24,477,622 | 24,616,646 | 1,615,432 | 1,406,730 |



Sidang Editor

Penasihat

YBhg. Prof. Dato' Dr. Omar Osman

Ketua Editor/Pengerusi Jawatankuasa

YBhg. Prof. Dato' Dr. Adnan Hussein

Editor Bahagian/Jawatankuasa

Laporan Pengerusi, Lembaga Gabenor Universiti

Encik Mohamad Abdullah

Akademik

YBhg. Prof. Dato' Dr. Ahmad Shukri
Mustapa Kamal

Penyelidikan & Inovasi

YBhg. Prof. Dato' Dr. Muhamad Jantan

Pembangunan Pelajar & Alumni

YBhg. Prof. Dato' Dr. Adnan Hussein

Jaringan Industri & Masyarakat

YBhg. Prof. Dato' Dr. See Ching Mey

Tadbir Urus

Prof. Dr. Abd. Aziz Tajuddin

Laporan Kewangan

Dr. Rohayati Mohd Isa

Pembangunan Institusi

Prof. Dr. Phua Kia Kien

Yayasan USM

Puan Fadzilla Bosman

Maklumat Umum

Encik Abd. Hamid Majid

Garis Masa

Encik Nirmaryadi Rashid

Penyunting Bahasa

Puan Safiah Ahmad
Encik Tan Hock Thye

Grafik/Foto

Prof. Dr. Azizi Bahauddin (Penasihat)

Encik Zainudin Salman

Encik Mohamad Zaidi Jaini

Encik Ebrahim Abdul Manan

Penyelaras

Encik Abd. Hamid Majid

Encik Mohd. Zuaril Akimi Mohd. Shaari

Urus setia

Cik Hani Soraya Ahmad

Encik Abd. Rahman Ali

Puan Siti Murni Abu Seman



